Beleidsplan 2021-2024
Klim- en Bergsportfederatie

LUIK I

Inhoudstabel

Inhoudstabel 4
Afkortingen 6
Woord vooraf 7
Inleiding 8
Missie 9
Functie medewerkers 10
Organogram KBF 12
Gegevensverzameling 13
1. Profiel van de KBF 13
2. Profiel van de KBF-clubs 18
3. Profiel van de KBF-leden 22
4. Jeugd 24
5. Infrastructuur 26
5.1. Klimzalen 26
5.2. Klimmassieven 28
5.3. Hutten 31
6. Competities 32
6.1. Sportklimmen 32
6.2. Winterbergsport 35
7. Ledenbevraging 36
8. SWOT 45
8.1. Sterktes 45
8.2. Zwaktes 45
8.3. Kansen 46
8.4. Bedreigingen 46
Gegevensanalyse 47
1. Beleidsuitdagingen 47
1.1. Communicatie en community 47
1.2. Dienstverlening 47
1.3. Duurzaamheid 48
1.4. Zakelijk beheer 48
1.5. Veiligheid 48

1.6. Opleidingen zelfstandig sporter 48
1.7. Vorming sportkaders 49
1.8. Bijscholing sportkaders 50
1.9. Wedstrijdcircuit 50
1.10. Kliminfrastructuur 50
1.11. Jeugd 51

Afkortingen

AÖ	Alpenverein Österreich
API	Aanspreekpersoon integriteit
BO	Bestuursorgaan
BBK	Bergbeklimmen
BW	Bergwandelen
CAB	Club Alpin Belge, Waalse klim- en bergsportfederatie
CAN	Canyoning
CMBEL	Climbing and Mountaineering Belgium
GES	Gezond en Ethisch Sporten
GTE	Gemeenschappelijke Technische Eindproef
IFSC	International Federation of Sport Climbing
KBF-Sportkader	gediplomeerd persoon die door KBF erkend wordt als sportkader
KVB	Klimvaardigheidsbewijs
NKBV	Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsportvereniging
RK	Rotsklimmen
RvCA	Raad van Club Afgevaardigden = vergadering tussen RvB en clubbesturen
(S)GOG	(Seksueel) grensoverschrijdend gedrag
SK	Sportklimmen
UIAA	International Climbing and Mountaineering Federation
VSF	Vlaamse Sportfederatie
VTS	Vlaamse Trainersschool
WIN	Winterbergsport

Woord vooraf

De KBF toont met dit beleidsplan een sterke ambitie om in te zetten op de verdere ondersteuning en uitbouw van het klim- en bergsportlandschap in Vlaanderen. De vele insteken en reacties die in de voorbereidingen van dit document aan bod kwamen, werken inspirerend en motiverend voor zowel vrijwilligers, medewerkers, bestuur als voor partners van de federatie. Dit plan is dan ook geen werk dat af kan zijn, maar eerder een tastbaar kader voor de eerstkomende jaren.

Tijdens het laatste jaar van de aflopende beleidsperiode werden de klim- en bergsport en KBF getroffen door de maatregelen in het kader van de bestrijding van het coronavirus. Dit beleidsplan werd opgesteld met als vooronderstelling dat de situatie zich zal normaliseren en dat KBF en de clubs vanaf 2021 hun activiteiten weer kunnen hervatten op min of meer dezelfde wijze als vóór de coronacrisis.

De KBF wenst hierbij alle betrokken clubs, vrijwilligers, medewerkers, partners en bestuurders te danken die betrokken waren bij de evaluatie van het voorbije plan en die bijdroegen tot de opmaak van dit voorliggende plan. De KBF is ervan overtuigd dat het omzetten van dit plan de nodige uitdagingen met zich meebrengt, maar gelooft ook in het engagement en de daadkracht van de ploeg die de KBF maakt: de vrijwilligers, de professionele krachten en de bestuursploeg.

Frank Stevens
voorzitter

Yanick Bos
Penningmeester

Inleiding

Op 30 maart 2019 tijdens de Algemene Vergadering van de KBF werd het plan van aanpak voor de ontwikkeling van het nieuwe beleidsplan van de federatie voorgesteld aan de leden. Daar werd onder meer beslist dat een stuurgroep het traject zou begeleiden. Deze stuurgroep bestond uit:

- Wim Beatse (BVKB - club),
- Yanick Bos (BO),
- Irène Buytinck (personeel, tot augustus 2019),
- Herman De Kegel (BO),
- Koen Hauchecorne (personeel)
- Mark Sebille (BO, tot maart 2020),
- Stijn Tóth (Alpigo - club),
- Jan Van Herbruggen (BPA - club)
- Bruno Vermeeren (personeel, vanaf maart 2020)

De stuurgroep vergaderde in 2019 op 9 mei, 20 augustus en 4 november en in 2020 op 23 januari en 29 april. De stuurgroep besliste om het traject te starten met een bevraging van de aangesloten clubs. Op de Raad van Clubafgevaardigden (RvCA) van 15 mei 2019 werd de clubs gevraagd om tegen de zomer te antwoorden op volgende vragen:

- *Wat zijn jullie verwachtingen t.a.v. KBF als federatie*
- *Wat zouden de ambities van KBF kunnen zijn*
- *Wat zijn jullie voorstellen als doelstellingen voor KBF + eventuele acties?*
- *Hoe zie je KBF in 2030?*

De ontvangen input werd door de stuurgroep geclusterd en doorgestuurd naar de sportcellen met de vraag om dit te aan te vullen, te concretiseren en prioriteiten te stellen, telkens vanuit de eigen discipline: bergbeklimmen, bergwandelen, canyoning, sportklimmen, rotsklimmen of winterbergsport. Ook aan de sportclubs en het team medewerkers van de KBF werd gevraagd om prioriteiten te stellen.

Op 11 januari 2020 hield de KBF haar jaarlijkse beleidsdag. Daar werden de verdere stappen vastgelegd: het vervolledigen van de omgevingsanalyse en de SWOT, het opstellen van strategische en operationele doelstellingen en het uitwerken van de meerjarenbegroting. Eind januari besprak de stuurgroep de input van de cellen, de clubs en het personeel. Begin maart echter dook het coronavirus COVID-19 op in België. Deze crisis bracht het stappenplan grondig in de war. Op 29 april kon de stuurgroep toch de eerste versie van het beleidsplan bespreken. Na input van de stuurgroep en de Raad van Bestuur, werkte het team het plan verder uit, zodat het op 6 juli 2020 ter goedkeuring voorgelegd kon worden aan een bijzondere vergadering van de Raad van Clubafgevaardigden.

In de zomer volgde dan de laatste finetuning, zodat de Raad van Bestuur op 17 augustus 2020 het plan formeel kon goedkeuren.

Missie

De klim- en bergsportfederatie wil haar clubs ondersteunen en begeleiden in het organiseren van veilige en ethisch verantwoorde opleidingen tot zelfstandig sporter, cursussen, wedstrijden, (topsport)trainingen en andere clubactiviteiten door:

- een gedegen verzekering aan te bieden;
- kaderopleidingen, bijscholingen en workshops te organiseren;
- promotie via folders, tijdschrift, website en sociale media te voeren en leden te informeren;
- kliminfrastructuur te faciliteren en beheren;
- expertise en ervaring ter beschikking te stellen;
- overleg te organiseren en ondersteunen.

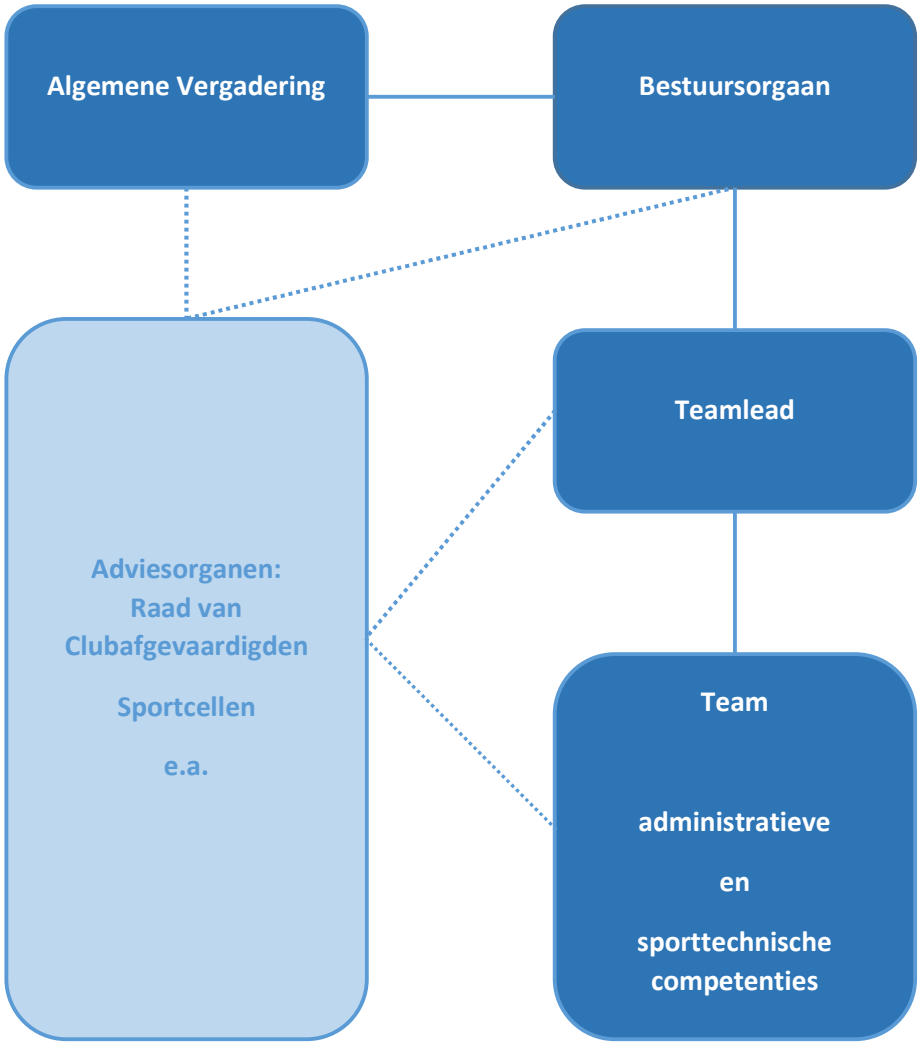
Deze activiteiten omvatten voornamelijk de disciplines sportklimmen, rotsklimmen, bergbeklimmen, bergwandelen, canyoning en winterbergsport. Het sportaanbod varieert van laag- tot hoogdrempelig en richt zich naar zowel de recreatieve, competitie- als topsporter. Dit aanbod draagt passie voor de sport, respect voor elkaar, de natuur en lokale culturen hoog in het vaandel.

Functie medewerkers

Naam	Functie	Takenpakket
De Fré Brenda	Sporttechnisch medewerker	- Directeur Sportkaderopleiding (DSKO) - cel bergbeklimmen - sportkaderopleidingen bergbeklimmen - cel canyoning - sportkaderopleidingen canyoning - inhoud KVB's - noodplan & veiligheid (sporttechnisch) - beleidsondersteuning
Hauchecorne Koen	Sporttechnisch medewerker	- coördinatie rotsbeheer, infrastructuur, opmaak topo's - sportkaderopleidingen rotsklimmen - cel Rotsklimmen en adviesraad rotsbeheer - inhoud KVB's - Mount Coach - beleidsondersteuning
Orije Annelore	Communicatie- en marketing verantwoordelijke	- eindredacteur magazine - communicatie (nieuwsbrief, sociale media, pers ...) - promotie & marketing - website - organisatie evenementen
Roels Reginald	Administratief medewerker	- hoofdredactie magazine - verzekeringen - grafisch ontwerp en opmaak
Saerens Wendy	Sporttechnisch medewerker	- opvolging stages - cel bergwandelen - sportkaderopleidingen bergwandelen - cel winter - sportkaderopleidingen winter - contact AÖ - beleidsondersteuning - clubondersteuning - ontwikkeling en opvolging Jeugdfocus
Ten Hartog Sarah	Administratief medewerker	- ledenadministratie, ledenstatistieken - boekhouding - bestellingen webshop - facturatie - clubstimuli - beleidsondersteuning
Tóth Robby	Sporttechnisch medewerker	- Technisch Directeur Topsport Sportklimmen - coördinatie topsport en nationale wedstrijden - cel Sportklimmen

		- sportkaderopleidingen sport- en rotsklimmen - dopingverantwoordelijke - beleidsondersteuning
Van Eyken Dominique	Sporttechnisch medewerker	- ontwikkeling regionaal competitie circuit - organisatie nationale wedstrijden - cel sportklimmen - GTE sport-, rotsklimmen - KVB-controles en bijscholingen kvb-evaluator - GES & (S)GOG - ontwikkeling en opvolging Jeugdfocus - G-sport - beleidsondersteuning
Van Mele Cindy	Administratief medewerker	- onthaal - administratie KVB's - administratie klimtoelatingen - reservaties hutten - bestellingen en verzendingen webshop - ondersteuning clubs
Vermeeren Bruno	Teamlead	- algemene coördinatie - verantwoordelijke personeel - verantwoordelijke subsidiëring - contact Raad van Bestuur - extern aanspreekpunt zakelijk beleid

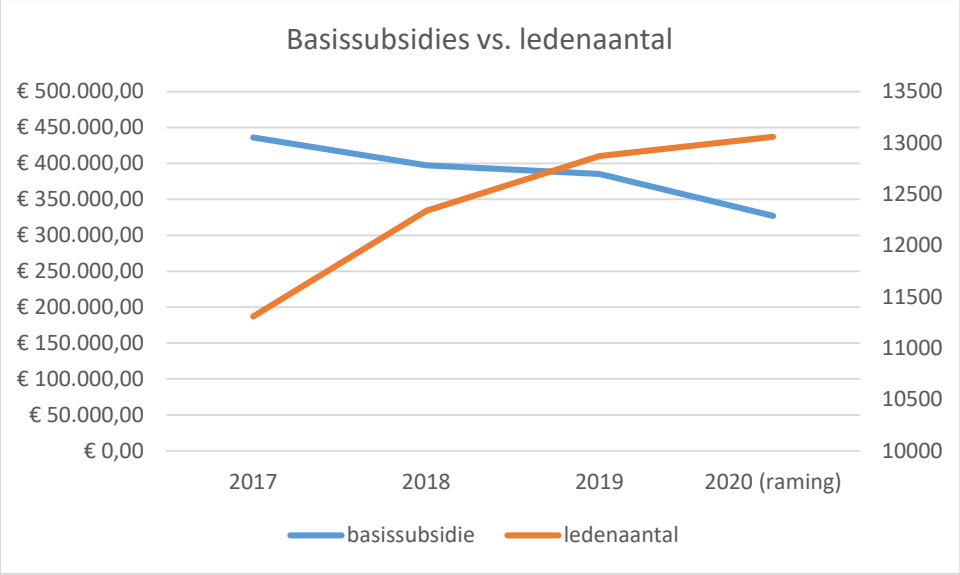
Organogram KBF



Gegevensverzameling

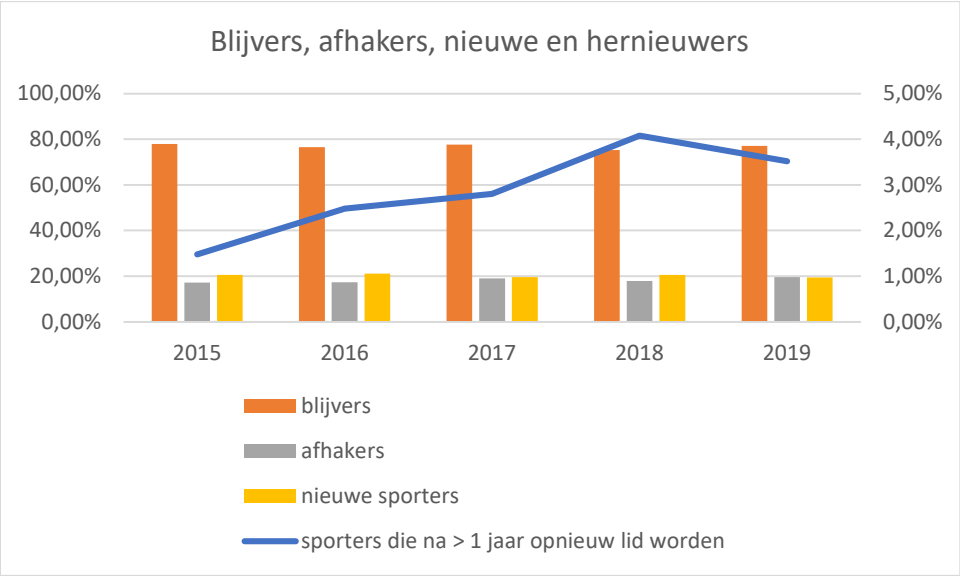
1. Profiel van de KBF

Vlaanderen telde in 2019 49 gesubsidieerde sportfederaties met in totaal 1,5 miljoen aangesloten sporters. Met ca. 13.000 leden behoort de KBF tot de groep van de 12 middelgrote federaties. 18 grote federaties tellen meer dan 30.000 leden en er zijn er 19 kleine met minder dan 5000 leden. Gemiddeld telt een federatie iets meer dan 30.000 leden. De KBF bevindt zich exact op de mediaan.

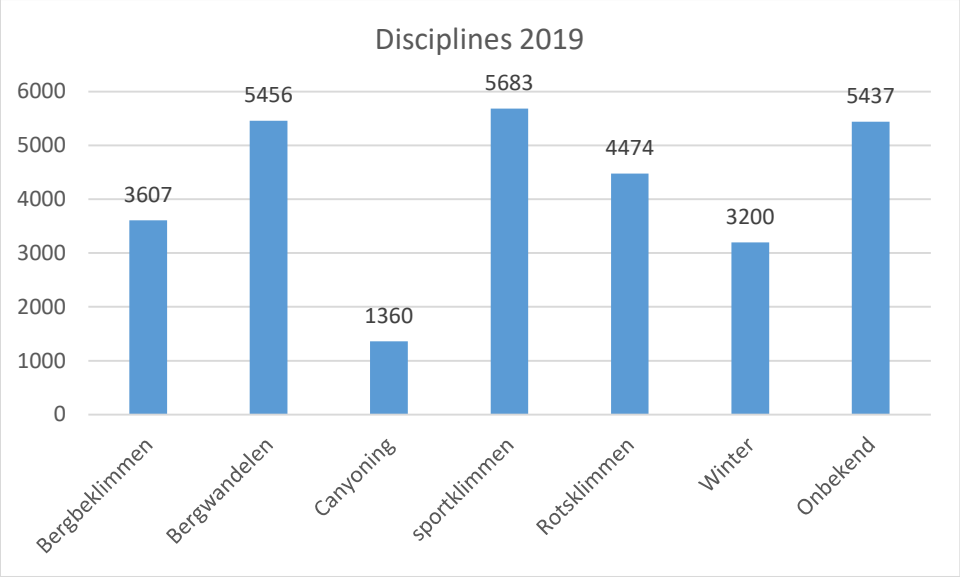


De subsidies van de KBF daalden de voorbije jaren geleidelijk van ruim 436.000 euro in 2017 naar 385.000 euro in 2019 en verwacht wordt dat de daling zich in 2020 nog voortzet.

De **dalende subsidies** staan in contrast met het **stijgende ledenaantal**. Klimmen in al zijn facetten is een populaire sport. De belangstelling neemt jaar na jaar toe. De voorbije jaren steeg dat ledenaantal met gemiddeld 6% van 10.020 in 2015 over 11.310 in 2017 tot 12.871 in 2019.



Naar verwachting telt de KBF in 2020 meer dan 13.000 aangesloten sporters, dit ondanks het feit dat COVID-19 het sporten gedurende drie maanden onmogelijk maakte en het reizen naar het buitenland bemoeilijkte. Veel sporters sluiten zich maar aan in functie van hun vakantieplannen. Ze worden lid omwille van de bergsportverzekering die de federatie aanbiedt. Daardoor telt de KBF jaarlijks ook een relatief groot aantal afhakers (ca. 18%).

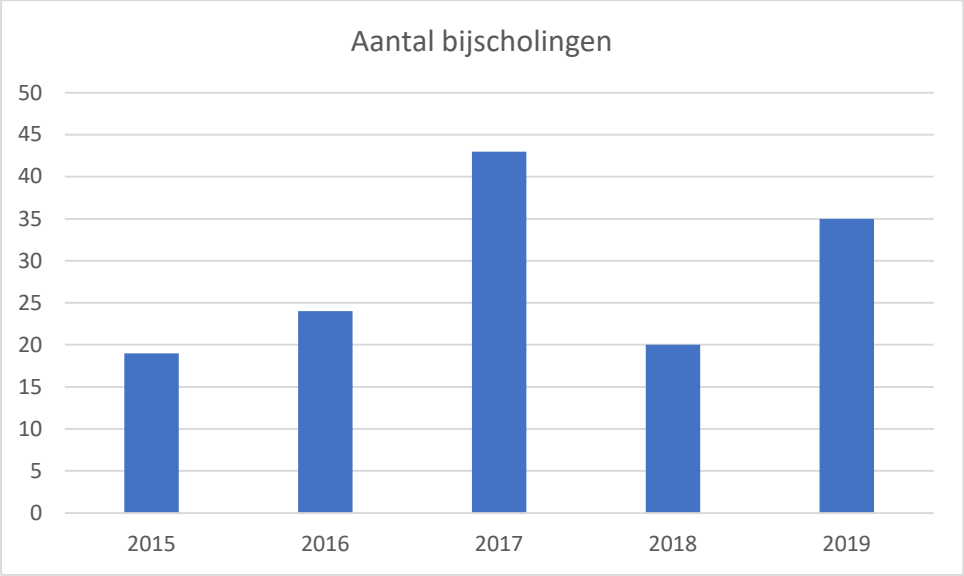


De klim- en bergsport omvat verschillende disciplines. Sportklimmen (SK) en bergwandelen (BW) zijn allicht de meest laagdrempelige en daardoor ook de meest populaire. Ze worden op de voet gevolgd door het rotsklimmen (RK), dat onder meer beoefend kan worden op de rotsmassieven die de KBF in Wallonië beheert. Bergbeklimmen (BBK), winterbergsport (WIN) en canyoning (CAN) vervolledigen het rijtje. In 2019 en 2020 besteedde de KBF bijzondere aandacht aan via ferrata, onder

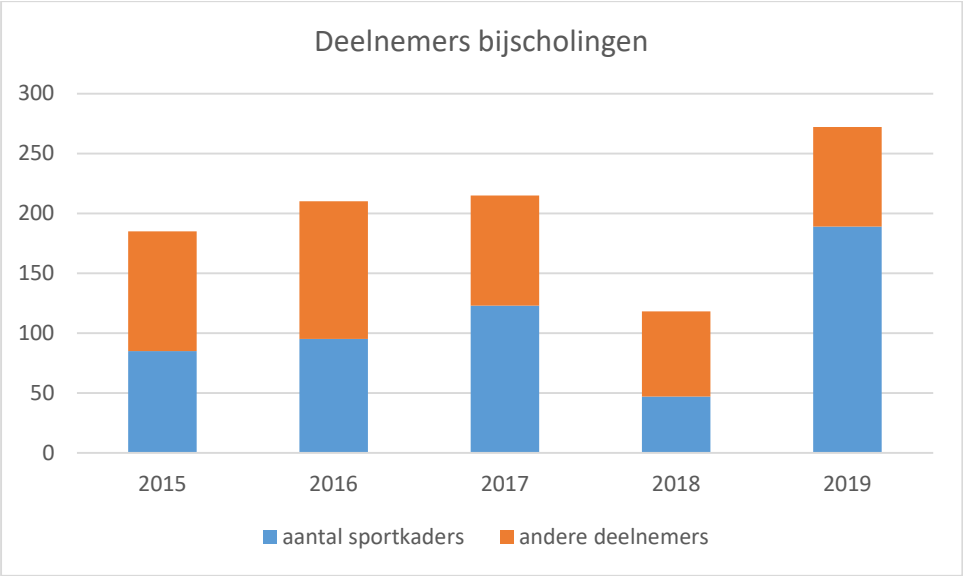
meer door de uitgave van een boek over deze bijzondere tak van het rots- en bergbeklimmen.

De KBF organiseert de **Mount Coach Academy** als de meest doorgedreven opleiding tot klim- en bergsporter in Vlaanderen. Tot op heden werden al zeven volledige Mount Coach-trajecten afgerond met samen 36 deelnemers. De achtste editie is momenteel bezig met zes deelnemers. Van de 36 Mount Coachers hebben er acht (22%) een sportkaderdiploma. Zij zijn actief in een club of in de federatie.

De **sportkaderopleidingen** worden georganiseerd door de Vlaamse Trainersschool (VTS) voor de disciplines Sportkimmen, Rotsklimmen en Canyoning en door de Bergsportschool voor de disciplines Bergbeklimmen, Bergwandelen en Winterbergsport.

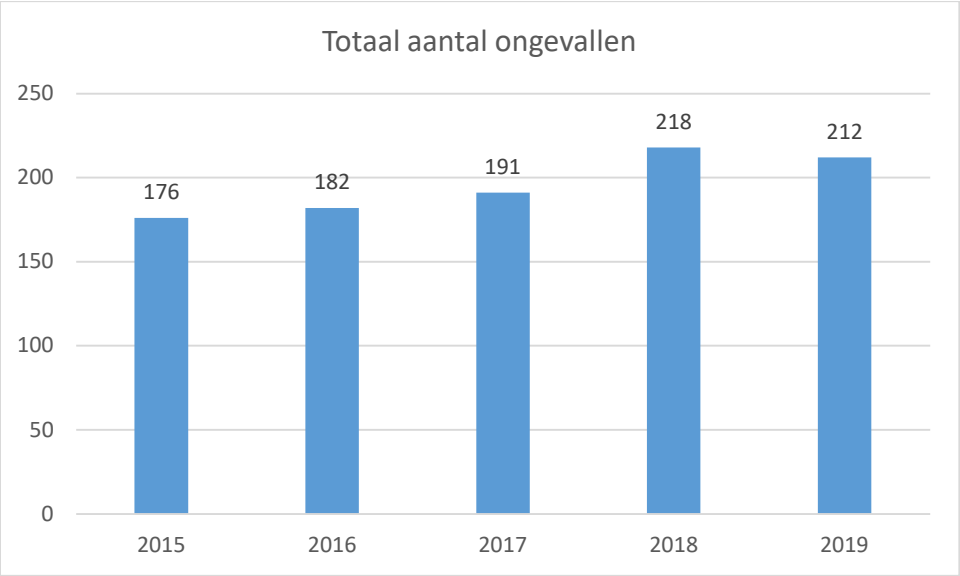


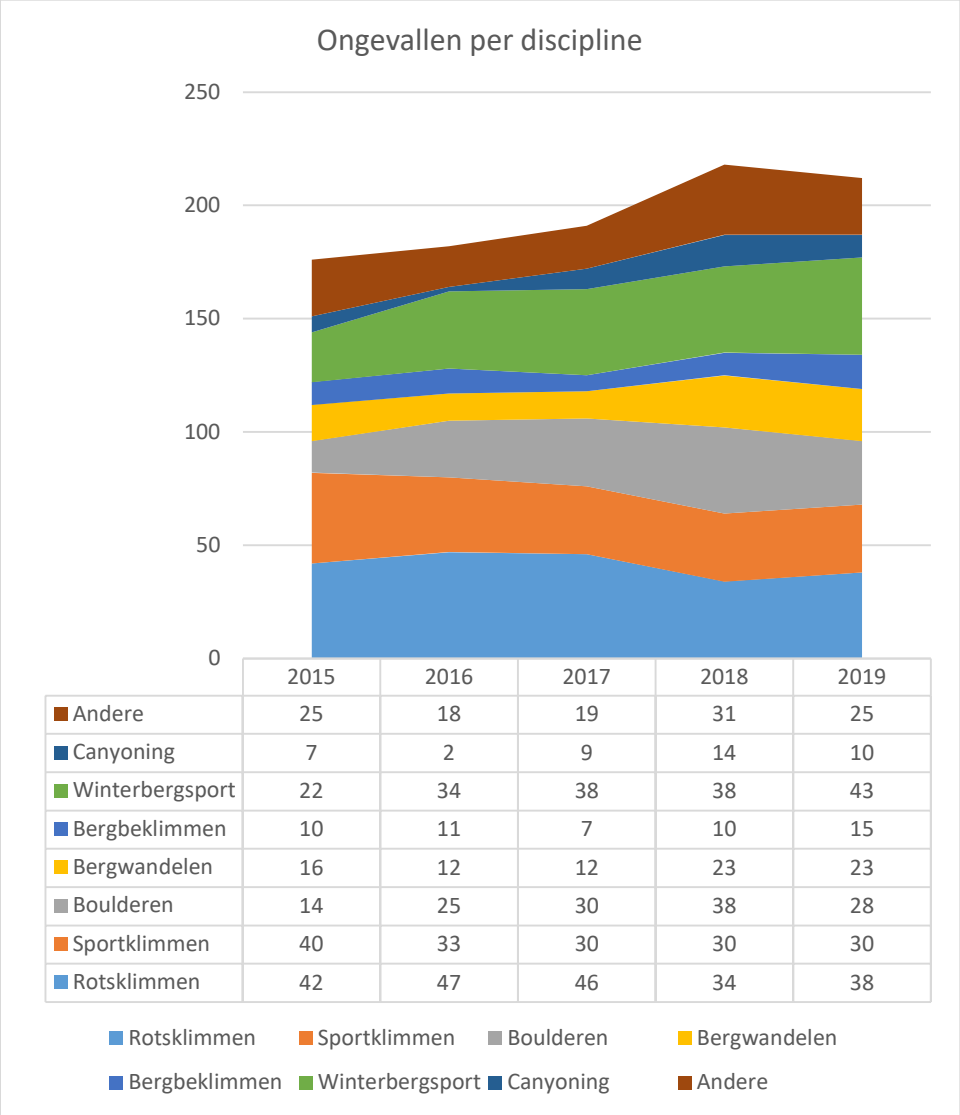
De KBF organiseert jaarlijks **bijscholingen**. Deze zijn soms uitsluitend gericht op gediplomeerde sportkaders, maar staan vaak ook open voor gewone leden. Het gaat gemiddeld om een twintigtal opleidingen per jaar. In 2019 namen ruim 250 sporters deel aan deze bijscholingen. Een meerderheid (189) was gediplomeerd sportkader. In 2017 en 2019 organiseerde de KBF een eigen kaderdag met telkens een twintigtal bijscholingen en meer dan 70 deelnemers.



Daarnaast ontstonden er de voorbije jaren **nieuwe disciplines**. De KBF en andere federaties staan voor de vraag hoe ze deze eventueel integreren in hun werking. Packraften wordt door bergwandelaars vaak gecombineerd met een tocht door de bergen, maar het sluit evenzeer aan bij het kajakken. Het slacklinen is een recreatieve activiteit die in Vlaanderen beperkt uitgeoefend wordt, maar die bij bergsporters aan belang wint. Natuurlijk kan ook het trailrunnen niet vergeten worden. Dit zit op de wip tussen bergwandelen en licht alpine beklimmingen. Ook de KBF zal zich aan deze trends moeten aanpassen.

In elke sport kunnen sporters het slachtoffer worden van blessures of ongevallen. Extreme omstandigheden maken van de klim- en bergsport een **risicosport**. Een val van een rots, een klimmuur, een bergtop, kan blijvend letsel of zelfs de dood tot gevolg hebben. De KBF biedt dan ook een bergsportverzekering met ruime dekking aan. De statistieken wijzen uit dat daar per jaar ongeveer 1,75% van de leden gebruik van moet maken. Door het toenemende aantal leden, stijgt ook het aantal meldingen van ongevallen gestaag.





	2015	2016	2017	2018	2019
Andere	25	18	19	31	25
Canyoning	7	2	9	14	10
Winterbergsport	22	34	38	38	43
Bergbeklimmen	10	11	7	10	15
Bergwandelen	16	12	12	23	23
Boulderen	14	25	30	38	28
Sportklimmen	40	33	30	30	30
Rotsklimmen	42	47	46	34	38

2. Profiel van de KBF-clubs

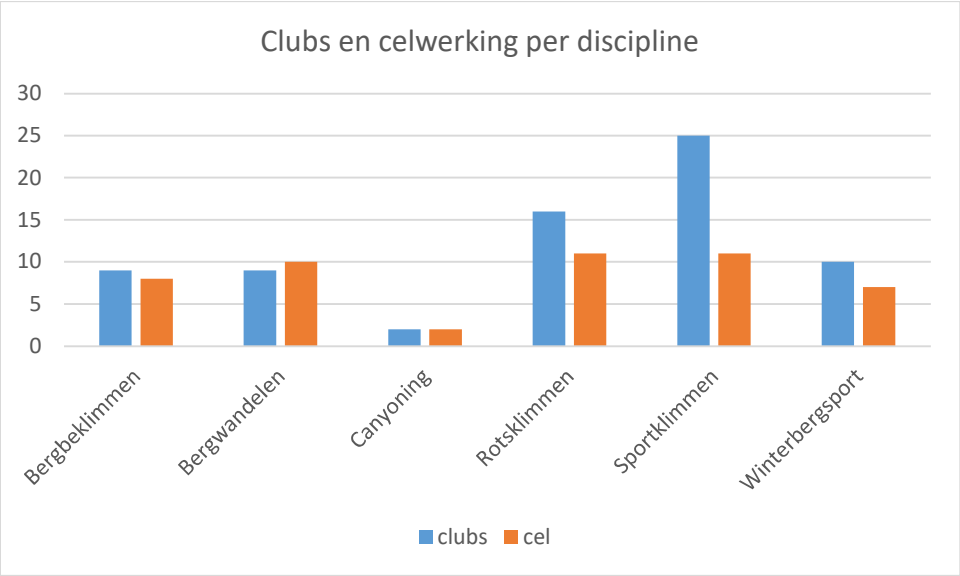
Niet alleen het aantal aangesloten leden neemt toe, ook **het aantal aangesloten clubs blijft stijgen**. Telde de KBF in 2014 16 clubs, dan waren dat er drie jaar laten 29. In 2020 tellen we al 31 aangesloten clubs[1]. Sommige clubs ontwikkelen een brede werking rond verschillende disciplines, terwijl andere zich eerder specialiseren. Zo zijn er twee clubs die zich uitsluitend richten op canyoning en andere die zich toeleggen op sportklimmen. Ongeveer een derde van de clubs heeft een brede werking die drie of meer disciplines omvat. De grootste clubs tellen meer dan 1000 leden, maar er zijn ook kleinere met minder dan 100 sporters. Het gemiddelde ligt op 436, de mediaan op 277.

Enkele clubs beheren eigen infrastructuur, een klimzaal of een klimwand, of hebben hun thuisbasis in een commercieel uitgebate klimzaal. Enkele clubs nemen een actieve rol op in het rotsbeheer. Clubs kunnen een actieve rol opnemen in de celwerking van de federatie en zo mee input leveren over thema's als veiligheid en opleidingen.

Alpamayo	Alpamayo Klim Club vzw	City Lizard	City Lizard
Alpigo	Bergsportclub Alpigo vzw	Crux	Crux Climbing Team vzw
Alpua	ALPUA vzw	DBP	De Bergpallieters vzw
BAC-A	BAC (Belgische Alpenclub) Antwerpen vzw	De Dam	Climbing Team De Dam vzw
BAC-L	BAC (Belgische Alpenclub) Limburg vzw	HA	Hiking Advisor vzw
BBT	Balance Bouldering Team vzw	Hungaria	Klimclub Hungaria vzw
BCT	Bleau Climbing Team vzw	Kajoe	KAJOE vzw
Blok	Blok Climbing Team vzw	LBV	Limburgse Bergsport Vereniging vzw
BKH	Boulder Klimclub Herent	LUAK	Leuvense Universitaire Alpinisten Klub vzw
Blueberry	Blueberry Club vzw	Olympia	Olympia Jeugdklimteam vzw
BOVL	Bergsport Oost-Vlaanderen vzw	VBW	Vlaamse Bergsport Waasland vzw
BPA	Bergsportvereniging Provincie Antwerpen vzw	VT	Vertical Thinking vzw
BVKB	Bergsportvereniging Klein-Brabant vzw	WBV	West-Vlaamse Bergsportvereniging vzw
BVLB	Bergsport Vlaams-Brabant vzw	WCL	West Coast Lizards Climbing Team
CTV	Canyon Team Vlaanderen vzw	X-Academy	X-Academy vzw

[1] Rhino Boulder Gym sloot in augustus 2020 aan als 31ste club. Over deze club was bij de opmaak van dit dossier nog geen informatie beschikbaar.

Club	leden	BBK	Cel BBK	BW	Cel BW	CAN	Cel CAN	RK	Cel RK	SK	Cel SK	WIN	Cel WIN
Alpamayo	129									X			
Alpigo	161	X	X					X	X	X	X	X	X
ALPUA	54												
BAC-A	808	X	X	X	X			X	X	X	X	X	X
BAC-L	305				X			X	X				
BBT	53									X			
BCT	1137	X			X			X		X			
Blok	70									X			
BKH	61									X			
Blueberry	249									X	X		
BOVL	547	X						X	X	X	X	X	
BPA	1456	X	X	X	X			X	X	X	X	X	X
BVKB	1771		X	X	X			X	X	X	X	X	X
BVLB	983	X		X	X			X	X	X	X		
CTV	127					X	X						
City Lizard	77									X			
Crux	132		X					X		X			
DBP	414			X	X			X	X	X		X	
De Dam	56									X			
HA	383			X	X							X	X
Hungaria	985							X		X	X		
Kajoe	669							X		X	X		
LBV	722	X	X					X	X	X		X	X
LUAK	34									X			
Olympia	4									X			
VBW	447	X	X	X	X			X	X	X		X	X
VT	403							X		X			
WBV	660	X	X	X	X			X	X	X	X	X	
WCL	98									X	X		
X-Academy	105					X	X						



Bijna alle clubs, 24 op 30, hebben een werking rond sportklimmen. Rond rotsklimmen zijn 16 clubs actief. Canyoning is de kleinste tak, met niet meer dan twee clubs. In alle disciplines is meer dan de helft van de clubs vertegenwoordigd in de celwerking. Daar worden onder meer opleidingen, technieken en veiligheid besproken. Alleen in de cel sportklimmen is minder dan de helft van de clubs vertegenwoordigd. Maar met elf actieve clubs in de cel is de werking zeker nog representatief voor de discipline.

De opleiding tot zelfstandig sport- en rotsklimmer verloopt via een uniform en modulair opleidingsprotocol, de zogenaamde **'klimvaardigheidsbewijzen' (KVB's)**, die lopen over 4 stadia: KVB indoor topropen (KVB 1), KVB indoor voorklimmen (KVB 2), KVB outdoor voorklimmen (KVB 3) en KVB adventure klimmen (KVB 4). Het systeem bestaat sedert 2007 en vormt een algemeen aanvaarde standaard voor de klimopleiding binnen onze clubs.

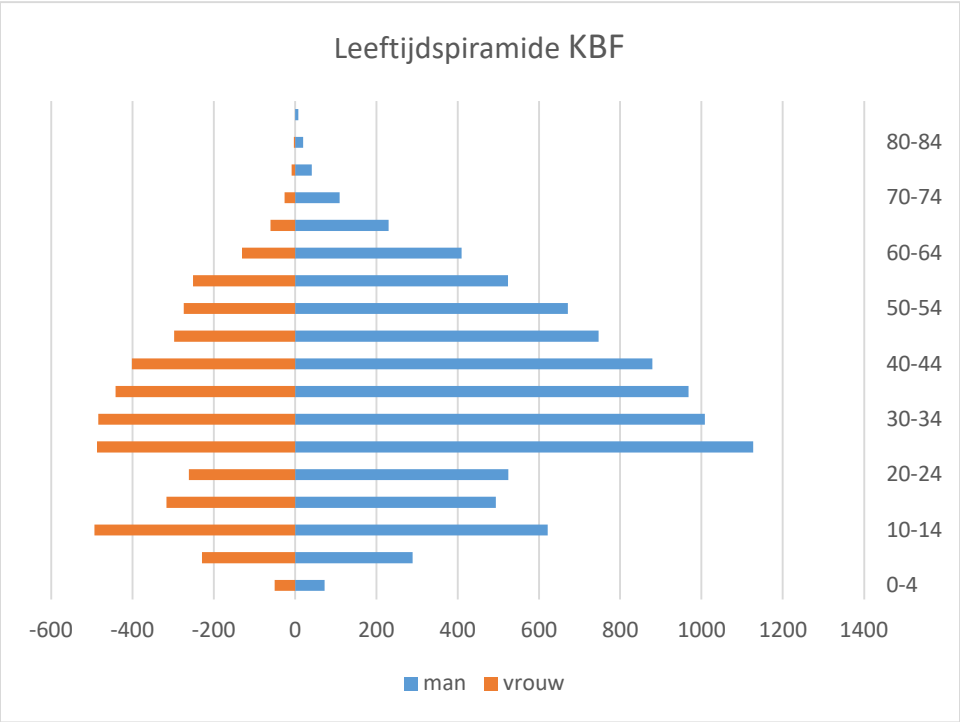
	KVB 1		KVB 2		KVB 3		KVB 4		TOTAAL
	KVB's	clubs	KVB's	clubs	KVB's	clubs	KVB's	clubs	
2015	1811	16	615	14	293	14	38	6	2827
2016	1888	16	502	17	221	14	36	5	2647
2017	1630	16	578	17	294	16	33	5	2535
2018	1336	14	517	17	323	15	42	6	2200
2019	1838	15	953	17	339	16	65	9	3170

Er is een toename van het aantal uitgereikte KVB's waarvoor de scholing op rotsen dient te gebeuren (KVB 3 en KVB 4), het meest markant bij KVB 4. Er worden veel minder KVB 3 uitgereikt dan KVB 2, wat wijst op een grote drempel tussen indoor en outdoor voorklimmen.

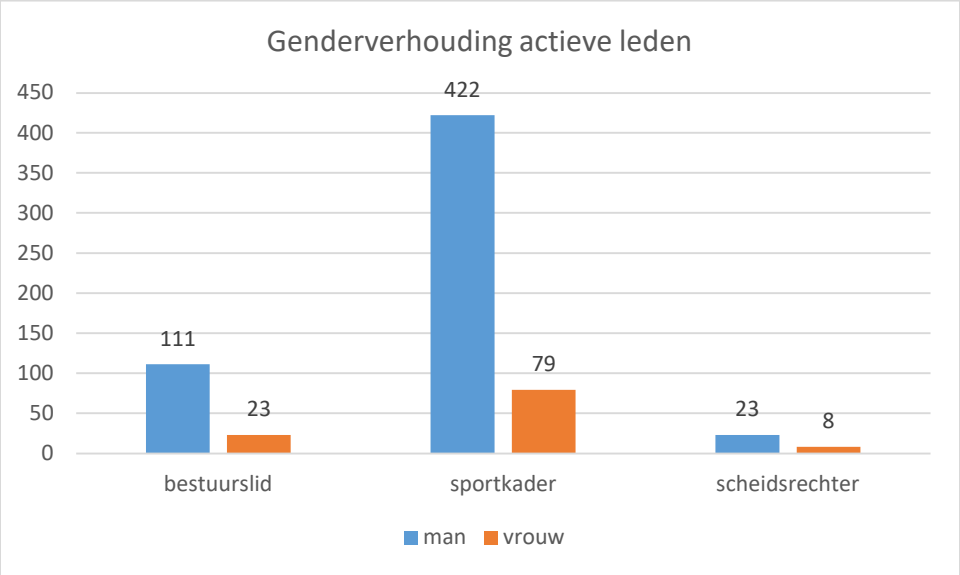
Daarnaast blijft in absolute cijfers het aantal uitgereikte KVB 4 laag. Dat is onder meer te wijten aan het grote niveauverschil tussen KVB 3 en KVB 4.

In de disciplines Bergbeklimmen, Bergwandelen, Canyoning en Winterbergsport organiseerden de KBF-clubs in 2019 samen 110 **stages en opleidingen tot zelfstandig sporter** voor ca. 800 deelnemers.

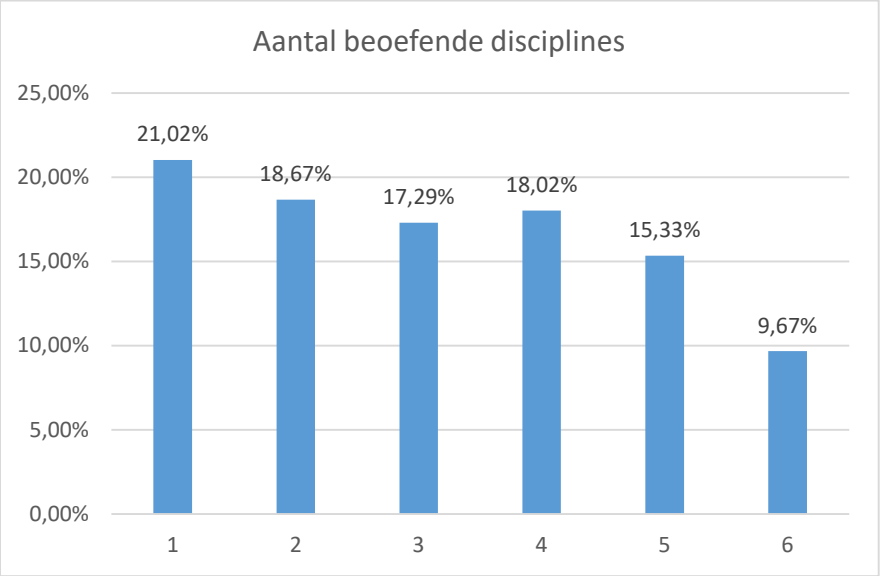
3. Profiel van de KBF-leden



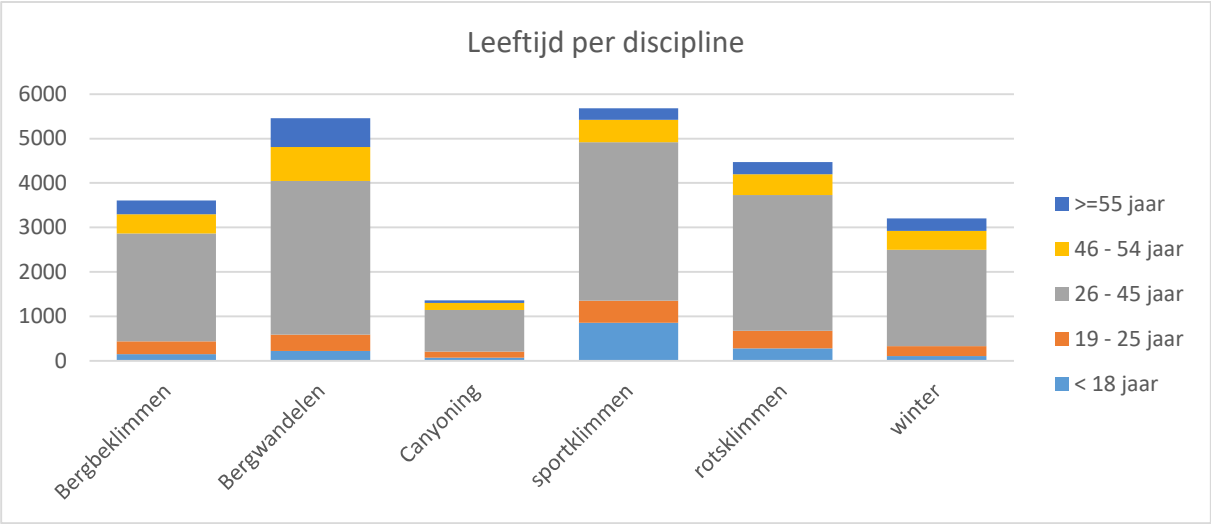
De aangesloten sporters komen uit alle leeftijdscategorieën. Hoewel de grootste groep zich situeert tussen 25 en 55 jaar, is het jongste lid al aangesloten van bij de geboorte en is de oudste ouder dan 84 jaar.



Een derde van de leden (32.5%) is **vrouw**, maar dat percentage daalt drastisch bij de actieve leden. Bij de sportkaders en de bestuursleden van de clubs is nog maar één op zes vrouw.

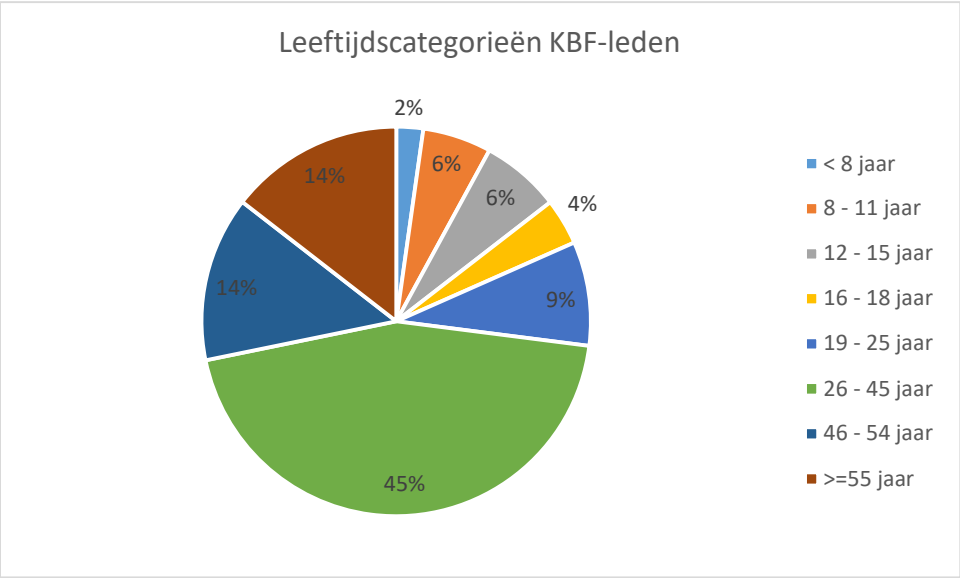


De overgrote meerderheid van de aangesloten leden beoefent **meer dan één discipline**. Een kleine tien procent van de aangesloten sporters is actief in elk van de zes onderdelen van de klim- en bergsport. Een op vijf houdt het toch maar bij één tak.

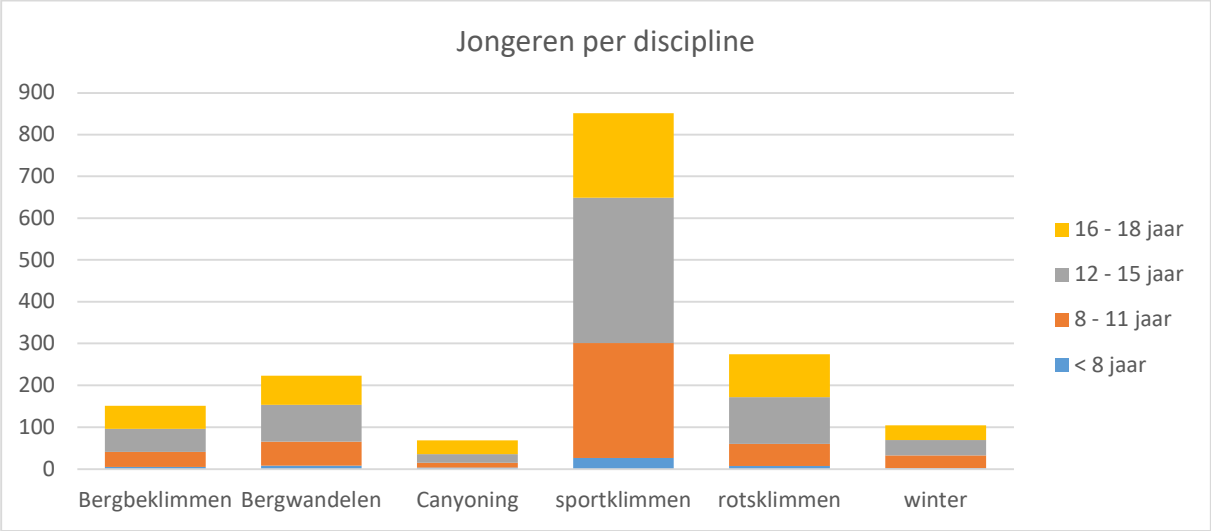


Sportklimmen is het meest populair bij de jeugd. Dat is niet verwonderlijk, aangezien het de enige tak van de klim- en bergsport is die dicht bij huis beoefend kan worden. Verschillende klimzalen en clubs bieden ook jeugdtrainingen aan. De stap naar het rotsklimmen is dan snel gezet. Bij de oudere generaties is vooral het bergwandelen nog populair.

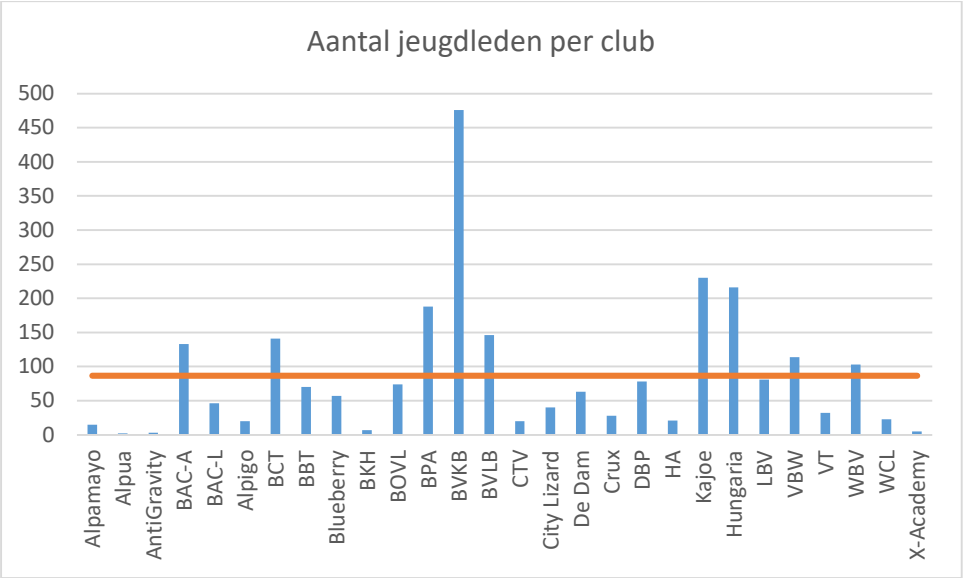
4. Jeugd



45% van de aangesloten sporters zit in de leeftijdscategorie 26 tot 45 jaar. Ruim 28% van onze leden is ouder dan 45 jaar. Niet meer dan 18% van onze leden is jonger dan 18.



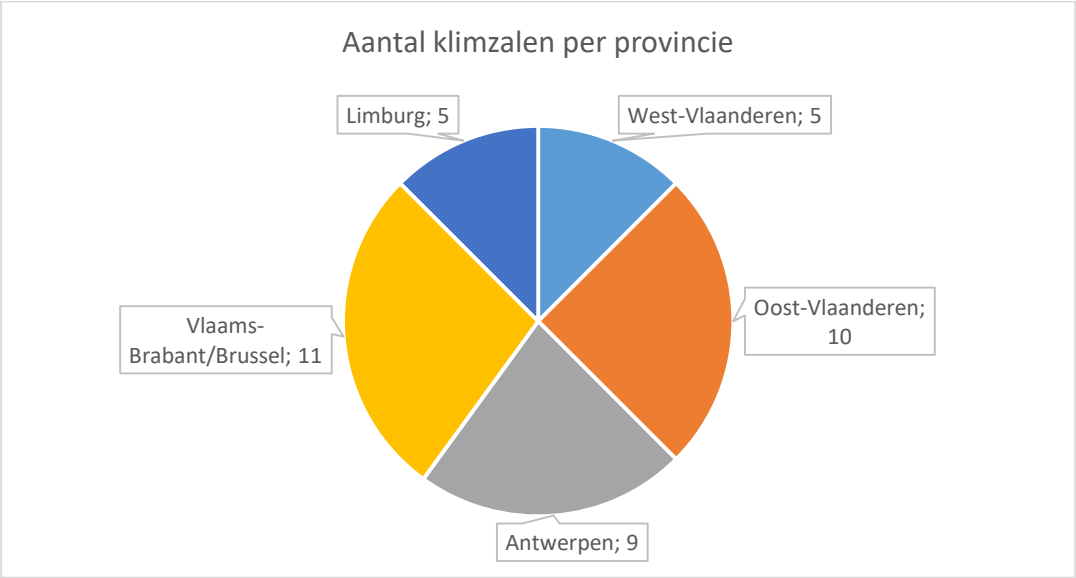
Als we meer in detail kijken naar de -18-jarigen, dan merken we dat ook zij actief zijn in alle disciplines. De grootste groep is actief in het sportklimmen. Aangezien de meeste jeugdwerkingen ook wel uitstappen naar de rotsen organiseren, is dat de tweede discipline bij de jongeren, al volgt ze op aanzienlijke afstand. Bergwandelen vervolledigt de top drie.



In 2019 waren er in 28 clubs jeugdleden aangesloten. 18 clubs organiseren activiteiten voor de jeugd. Gemiddeld zijn er 87 jeugdleden aangesloten bij een club. De cijfers verschillen echter sterk van club tot club. Deze cijfers zijn gebaseerd op het aantal KBF-leden geaffilieerd met een club, en niet op het aantal leden in de jeugdwerking van deze club. Je kan bijvoorbeeld als KBF-lid bij club A deelnemen aan de jeugdactiviteiten in club B. Dit is voor heel wat leden een realiteit.

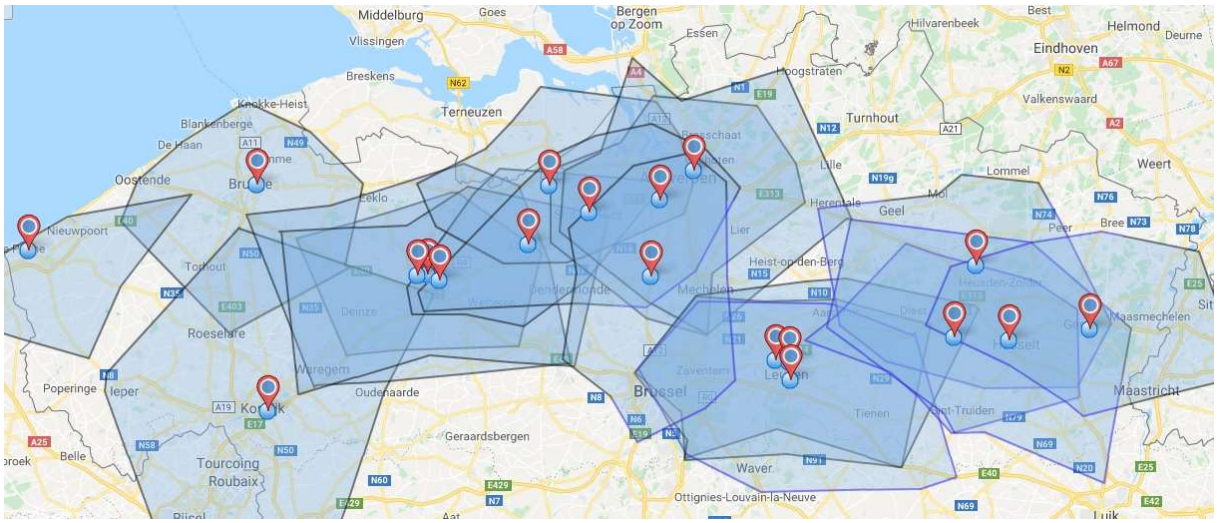
5. Infrastructuur

5.1. Klimzalen

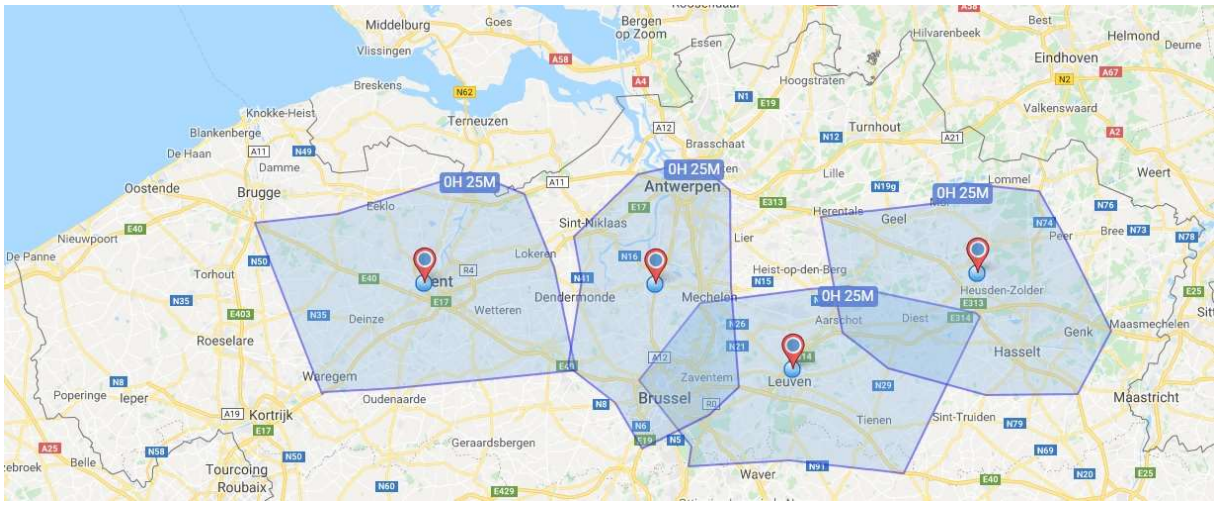


Het **aantal zalen** waar men kan sportklimmen is **beperkt**. De provincies waar men de meeste klimzalen ter beschikking heeft zijn Vlaams-Brabant/Brussel (11), Oost-Vlaanderen (10) en Antwerpen (9).). Er worden momenteel vooral nieuwe boulderzalen geopend. Sportinfrastructuur met voldoende hoge en uitdagende indoorwanden vraagt grote investeringen en kan daardoor moeilijker gerealiseerd worden.

Door Covid en de gevolgen ervan voor de financiële instellingen wordt het moeilijker voor privépartners om geplande initiatieven voor klimmuren tot uitvoering te brengen. De coronacrisis vormt een uitdaging voor de bestaande klimzalen. Van hen worden extra investeringen gevraagd om de veiligheid van de klimmers te garanderen, terwijl ze tegelijkertijd hun capaciteit moeten beperken. Dit brengt de rentabiliteit van de klimzalen in gevaar.



Een onderzoek dat de KBF in 2018 uitvoerde, toont aan dat **niet alle Vlamingen vlot toegang hebben tot een klimzaal**. Onder meer vanuit Turnhout, Bree, Geraardsbergen en Poperinge moeten sporters meer dan 25 minuten met de wagen rijden om een klimzaal te bereiken.



In Vlaanderen zijn er slechts vier klimzalen die onder de noemer "grote zaal" vallen, met een grondoppervlakte van meer dan 750m². Hierdoor kan meer dan de helft van Vlaanderen niet binnen de vereiste 25 minuten in een grote klimzaal geraken.

Als we gaan kijken naar waar er mogelijkheden zijn voor de beoefening van **Topsport**, dat wil onder andere zeggen meerdere klimroutes van voldoende hoog niveau vergelijkbaar met de internationale setting, dan komen van de 19 klimzalen die in 2018 open waren **alleen de twee grootste klimzalen** in aanmerking. Alleen deze zalen kunnen zich zowel op recreatie als op klimmen op het hoogste niveau richten.

Provincie	Grondoppervlakte/inw.
West-Vlaanderen	0,0007 m²
Antwerpen	0,0011 m²
Vlaams-Brabant	0,0012 m²
Limburg	0,0018 m²
Oost-Vlaanderen	0,0023 m²
Vlaanderen	0,0013 m²

Provincie	Klimoppervlakte/inw.
West-Vlaanderen	0,0012 m²
Antwerpen	0,0017 m²
Vlaams-Brabant	0,0020 m²
Oost-Vlaanderen	0,0036 m²
Limburg	0,0042 m²
Vlaanderen	0,0024 m²

In het onderzoek van 2018 berekende de KBF de gemiddelde grond- en klimoppervlakte van de klimzalen per inwoner en per provincie. Ter vergelijking, in *Behoeften aan sportinfrastructuur in Vlaanderen: een ruimtelijke analyse* door Prof. Dr. Etienne Van Hecke, et al. staat te lezen dat er in 2008 een gemiddelde van 4,19m² aan grondoppervlakte per inwoner is aan voetbalvelden in Vlaanderen. Dit is ongeveer 2800 keer zoveel grondoppervlakte dan voor Sportklimmen terwijl er "maar" ongeveer 14 keer zoveel voetballers zijn aangesloten bij de gezamenlijke Vlaamse voetbalbonden. Dit wil dus zeggen dat **een voetballer 200 keer zoveel plaats heeft als een sportklimmer** om zijn/haar sport te beoefenen.

Het onderzoek verdeelt de centrumsteden in vier categorieën:

1. Degelijke kliminfrastructuur aanwezig: Gent en Leuven
2. Beperkte kliminfrastructuur aanwezig, maar projecten lopende: Aalst en Kortrijk
3. Beperkte kliminfrastructuur aanwezig, geen projecten lopende: Antwerpen, Brugge, Genk, Hasselt, Mechelen en Sint-Niklaas
4. Geen kliminfrastructuur aanwezig: Oostende, Roeselare en Turnhout

5.2. Klimmassieven

Gratis toegang tot de rotsen is voor veel sporters een belangrijke reden om lid te worden. Meer dan 6000 leden melden dit expliciet als ze lid worden. Volgens de ledenbevraging die de KBF in 2020 organiseerde, geldt dit voor 60% van de leden.

De klimmers van de KBF hebben gratis toegang tot ca. 2900 routes verdeel over een 35-tal rotsmassieven in Wallonië. Hiervan worden 11 massieven met ca. 850 routes beheerd door de KBF. Deze massieven worden intensief gebruikt. Onderstaande tabel geeft de geregistreerde groepsreservaties op de KBF-massieven (clubactiviteiten en commerciële activiteiten). Daarnaast zijn er de individuele klimmers die niet geregistreerd worden. Als men ervan uitgaat dat de 6000 leden die lid worden omwille van de toegang tot de rotsen gemiddeld slechts 2 keer per jaar naar een rotsmassief van KBF gaan, dan komt men op bijna 25 000 bezoekers op de massieven van KBF. Daarin zijn dan nog niet de leden van de Club Alpin Belge, fédération francophone (CAB, 4500 leden) en de Koninklijjke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging (NKBV, 60.000 leden) meegerekend. Men kan dus stellen **dat ruim 30.000 klimmers per jaar de KBF-massieven bezoeken**.

2019	Commerciële groeperingen	Bezetting door clubs
Durnal	839	1325
Yvoir	317	1138
Mozet	16	110
Pont a lesse	4196	708
Comblain	5	0
Hotton	2595	349
Flône	9	0
Anhée	99	114
Olloy	604	0
subtotaal	*8680*	*3744*
ALG. TOTAAL	12424	

Tijdens de vorige beleidsperiode werd een opleidingsstramien tot zelfstandig beoefenaar van **via ferrata** en een bijscholingstraject van de sportkaders uitgewerkt. De publicatie van een boek over dit thema zette deze bijzondere tak van het rotsklimmen nog eens extra in de kijken. Maar slechts één van de massieven in beheer van de KBF is uitgerust met een via ferrata.

De groeiende belangstelling voor de klim- en bergsport verhoogt de druk op de bestaande infrastructuur. Er worden ook meer opleidingen gegeven, wat de nood aan massieven geschikt voor klimopleidingen doet toenemen. De KBF is dan ook voortdurend op zoek naar **uitbreiding van de klimmassieven**. Daar is ook nog veel potentieel. Naar schatting is slechts 4 % van de ongeveer 1500 dagzomende rotsen in Wallonië beklommen, en een nog kleiner percentage, 2 % wordt daadwerkelijk beheerd door een klimfederatie.

Het inrichten en onderhouden van een klimmassief vraagt een voortdurende investering in **rotsbeheer**. Zo moet er een veilige toegang voorzien worden met voldoende parkeergelegenheid. Er moeten routes uitgewerkt en uitgerust worden. Eens een massief in gebruik is, wordt de veiligheid geregeld gecontroleerd. Stenen kunnen los komen, haken verslijten… Dat alles vraagt, naast voldoende financiële middelen, de inzet van vele vrijwilligers.

	2015	2016	2017	2018	2019
Aantal mandagen rotsbeheer	330	531	647	601	640

In 2019 telde de KBF 29 clubs, 10 daarvan doen meer dan één keer per jaar aan rotsbeheer, 2 andere één keer per jaar. Samen presteren zij ruim 600 mandagen aan rotsbeheer.

Aantal massieven en routes in beheer KBF

Massief	**Aantal klimroutes**	
	actueel	In ontwikkeling
Hotton	70	
Paradou	159	
Durnal	69	
Mozet	124	
Pont à Lesse	178	
Comblain-la-Tour	62 (+ 91 gesloten)	
Flones	79	
Gawday	0	103
Anhée	22	
Spontin	0	40
Olloy-sur-Viroin		20
Burnot		20
subtotaal	*763*	*183*
ALGEMEEN TOTAAL	957	

Per massief worden de routes beschreven in een **topo**. De KBF geeft momenteel 8 topo's uit, die elk ongeveer 5 jaar meegaan. Elk jaar wordt er dus gemiddeld 1,6 topo uitgebracht. Voor de nieuwe massieven zijn er topo's in ontwikkeling.

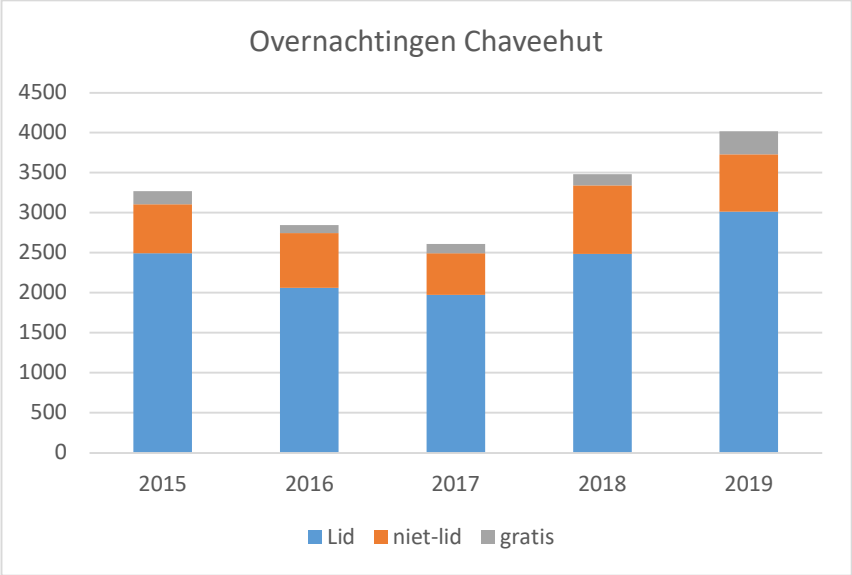
Maatschappelijke trends

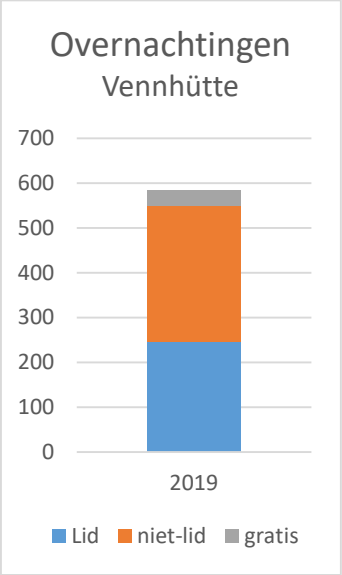
De afgelopen jaren zijn er in Alpenlanden (Frankrijk en Oostenrijk) meerdere gevallen geweest waarbij een slachtoffer van steenslag de beherende instantie van het klimmassief aansprakelijk stelde voor de opgelopen schade, en dat beargumenteerde met een 'gebrek aan goed beheer'. Deze trend kan zich ook gaan manifesteren in België

De afgelopen jaren zijn meerdere commerciële gebruikers van door KBF beheerde rotsmassieven een 'infrastructuur keuringsattest' komen vragen. Hoewel hiertoe in België geen dwingende wetgeving bestaat, is dit een andere uiting van de toenemende **tendens tot responsabilisering**.

5.3. Hutten

De **Chaveehut** is een begrip bij de leden van de KBF. Deze hut bevindt zich in de provincie Namen en wordt uitgebaat door vrijwilligers van de federatie volgens het principe van de berghutten. KBF-leden gebruiken ze als uitvalsbasis voor sportieve activiteiten in de omgeving. Daar bevinden zich onder meer heel wat klimmassieven. In 2019 opende de KBF in de provincie Luik een tweede hut, de **Vennhütte**.

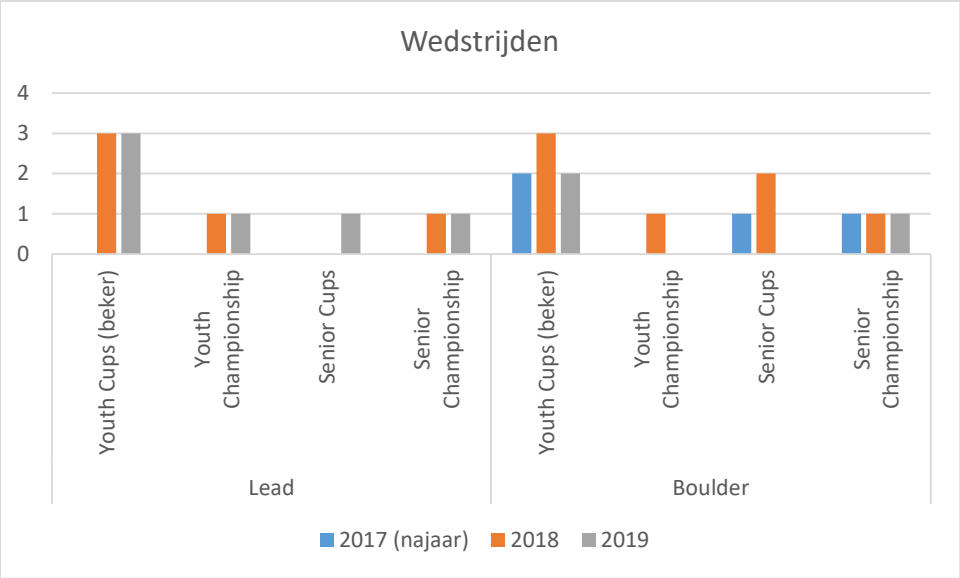




6. Competities

6.1. Sportklimmen

Aantal georganiseerde competities

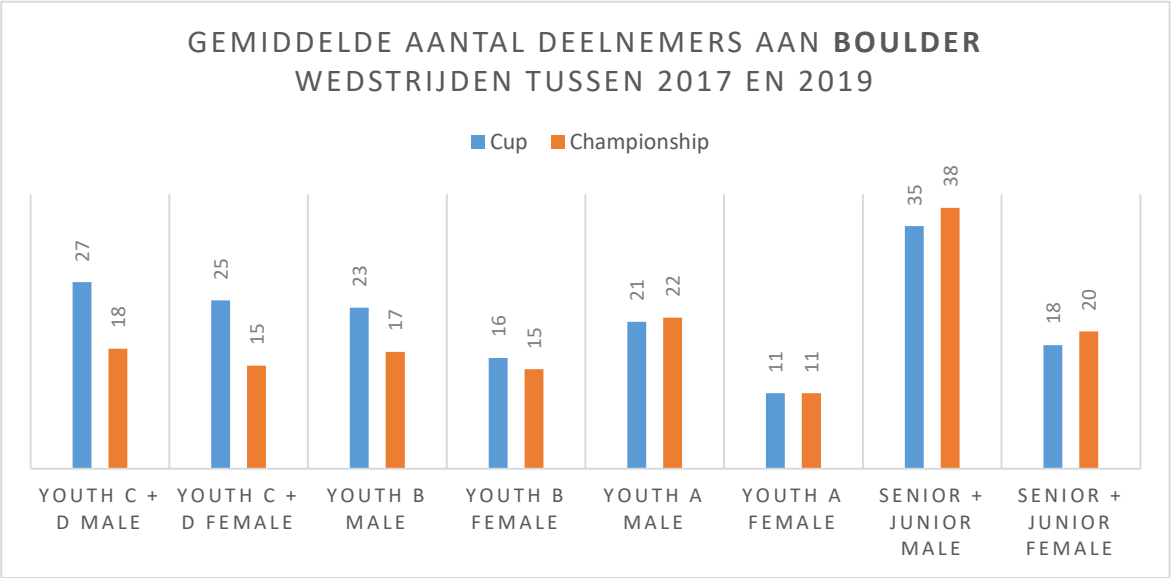


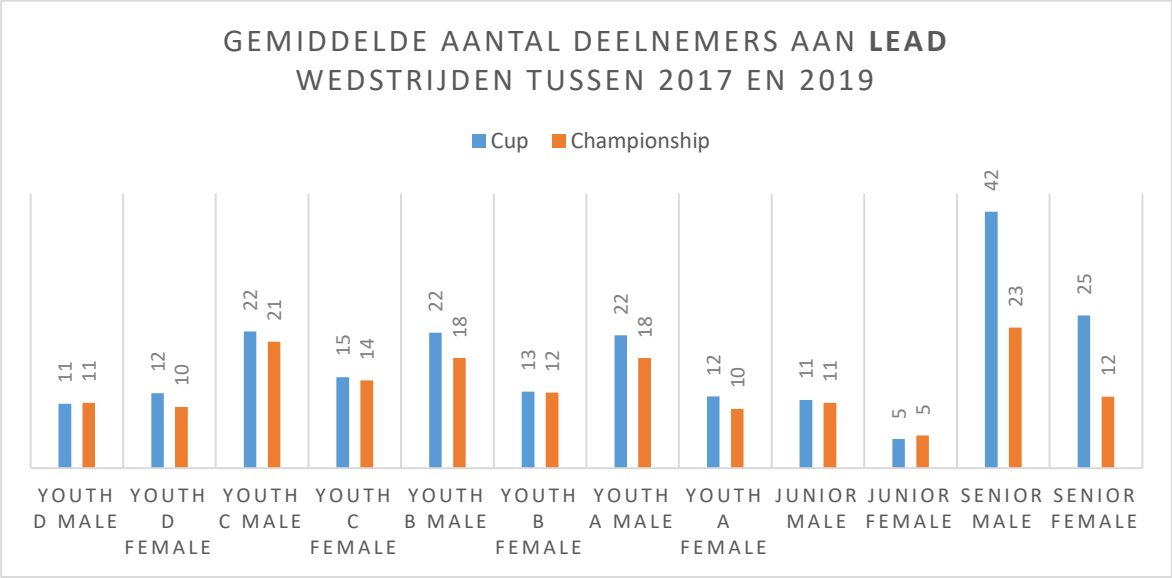
Aantal deelnemers aan competitie

In 2019 gaven 834 leden aan dat deelname aan klimcompetities een reden was om aan te sluiten bij de KBF. Voor 14 personen was het zelfs de enige reden. In realiteit zien we dat het aantal klimmers die aan nationale wedstrijden deelneemt aanzienlijk lager ligt. In 2019 namen er in totaal 54 mannen en 37 vrouwen deel aan de Boulder wedstrijden. Aan de Lead wedstrijden namen er 59 mannen en 31 vrouwen deel. Deze cijfers omvatten enkel de atleten aangesloten bij de KBF.

Aantal mannelijke en vrouwelijke competitieleden per competitiecategorie
Nota: Belgische competitie dus geen onderscheid tussen Vlaams en Waals

	Competitie categorieën	
Mannen/jongens	**Dames/meisjes**	**Leeftijd**
Youth D	Youth D	11 jaar en jonger
Youth C	Youth C	12-13 jaar
Youth B	Youth B	14-15 jaar
Youth A	Youth A	16-17 jaar
Junioren	Junioren	18-19 jaar
Senioren	Senioren	20 jaar en ouder





Aantal clubs in nationale competities

Naam Club	**Locatie**
Bleau Climbing Team	Gent – Oost-Vlaanderen
Bleuberry Club	Kortrijk – West-Vlaanderen
Blok	Hoboken – Antwerpen
City Lizard	Sint-Niklaas – Oost-Vlaanderen
Crux Climbing Team	Herk-de-Stad – Limburg
Hungaria	Leuven – Vlaams-Brabant
Kajoe	Deurne - Antwerpen
Klimax	Puurs – Antwerpen
Olympia	Hasselt - Limburg
Vertical Thinking	Gent – Oost-Vlaanderen

Aan de nationale competities nemen tien Vlaamse clubs deel, naast negen Franstalige en vijf clubs uit Nederland en Luxemburg

Aantal officials

Officials zijn een Belgische materie. Hieronder het aantal officials dat lid is van de KBF in vergelijking met het totaal aantal geregistreerde Belgische officials (CMBEL).

Type official	**Aantal officials KBF**	**Totaal aantal officials**
National Jury Presidents	5	5
National Judges - Lead & Boulder	19	25
National Result Service	6	6
National Judges – Lead	6	22
National Judges – Boulder	18	22
National Judges – Speed	7	7
National Route setter – Lead & Boulder	3	9
National Route setter – Lead	0	2
Natinoal Route setter - Boulder	5	7
Totaal	69	105

Van de 69 geregistreerde juryleden hebben er in 2019 slechts 27 personen actief deelgenomen aan activiteiten. In 2019 hebben van de 18 bestaande routebouwers, 12 personen actief deelgenomen aan activiteiten.

Geografische spreiding van de competities

De competities vinden plaats verspreid over heel België. De locatie is afhankelijk van de kwaliteit en beschikbaarheid van de zaal.

-Locaties Vlaanderen:

Gent (Oost-Vlaanderen)
Herk-de-Stad (Limburg)
Hoboken (Antwerpen)
Kortrijk (West-Vlaanderen)
Puurs (Antwerpen)
Mechelen (Antwerpen)
Tielen (Antwerpen)
Wilsele (Vlaams-Brabant)

-Locaties Wallonië/ Brussel

Arlon (Luxemburg)
Braine-l'Alleud (Waals-Brabant)
Jambes (Namen)
Louvain La Neuve (Waals-Brabant)
Charleroi (Henegouwen)
Mons (Henegouwen)
Anderlecht (Brussel)
Oudergem (Brussel)
Luik (Luik)

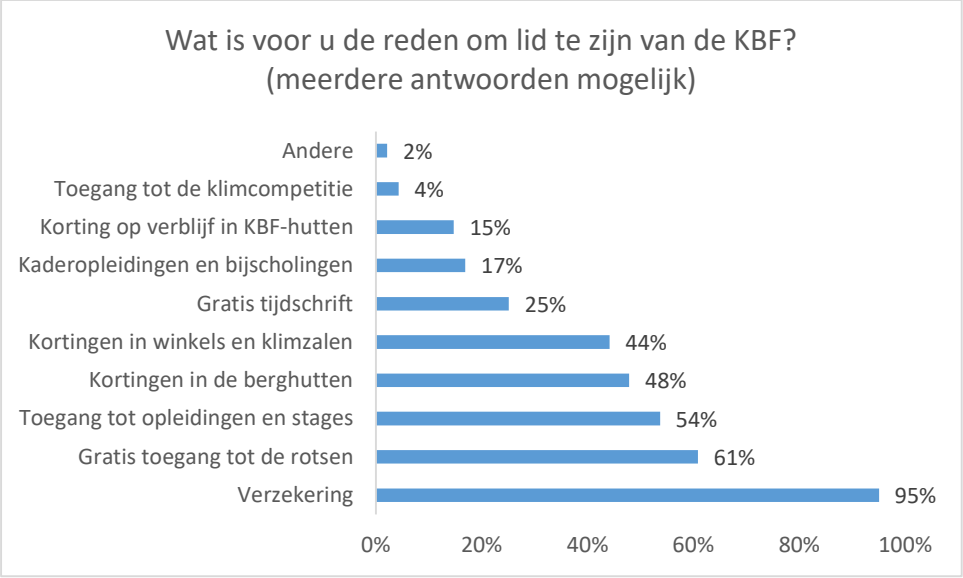
6.2. Winterbergsport

In het ski-alpinisme ondersteunt de KBF de beloftevolle **Maximilien Drion**. Waar hij in 2018 nog telkens moest strijden om een top 30 plaats te halen in het algemeen klassement (seniors + espoirs), behoorde hij in 2019 telkens bij de top-15 in alle disciplines. Hij realiseerde dat jaar maar liefst vijf podiumplaatsen op wereldbekermanches en het wereldkampioenschap. Een maal stond hij te pronken met de gouden medaille, een keer was hij goed voor zilver en drie maal maakte ook die bronzen medaille een grote indruk. Hoewel hij de eerste wereldbekermanche in Oostenrijk miste omwille van examens, behaalde hij volgende algemeen klassement bij de U23 (Espoirs):

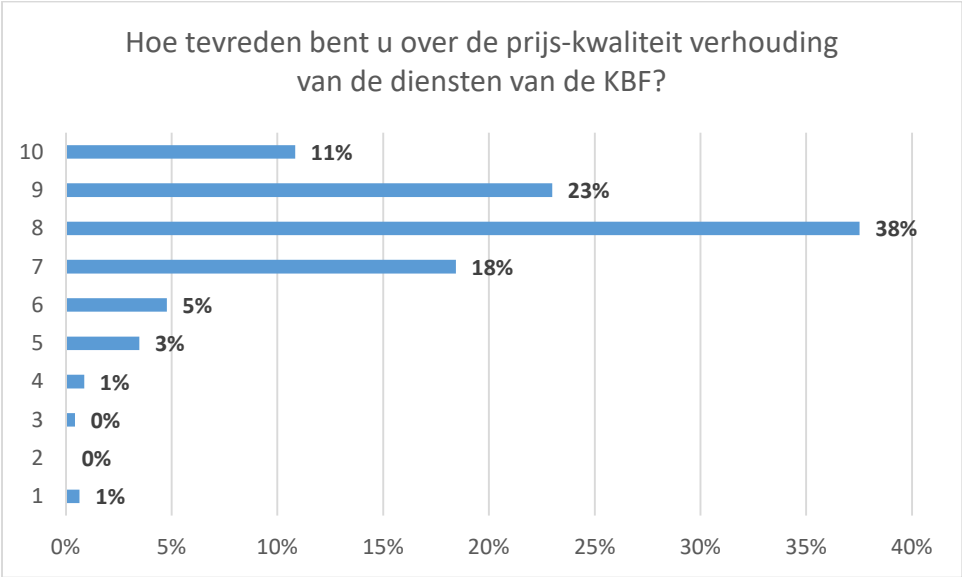
2de op de course verticale
5de in de course individuelle
7de in de sprint
4de in het algemeen klassement.

7. Ledenbevraging

In het voorjaar van 2020 organiseerde de KBF een ledenbevraging. Via de ledennieuwsbrief werden onze sporters opgeroepen om hun mening te geven over de werking van de federatie. 462 leden vulden het online formulier in.

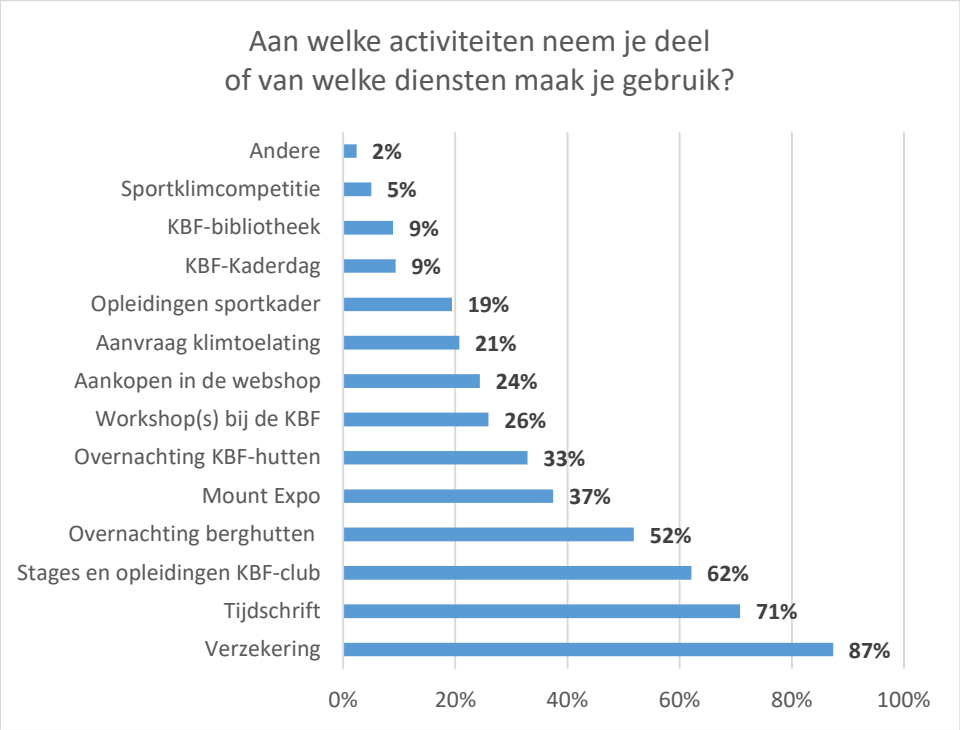


Niet geheel onverwacht is de grote meerderheid (95%) van de leden aangesloten omwille van de decretale verzekering. Verder zijn toegang tot de rotsen en de verschillende kortingen die onze leden kunnen verkrijgen in winkels en hutten een belangrijke motivatie. Een op vier is lid omwille van het tijdschrift.

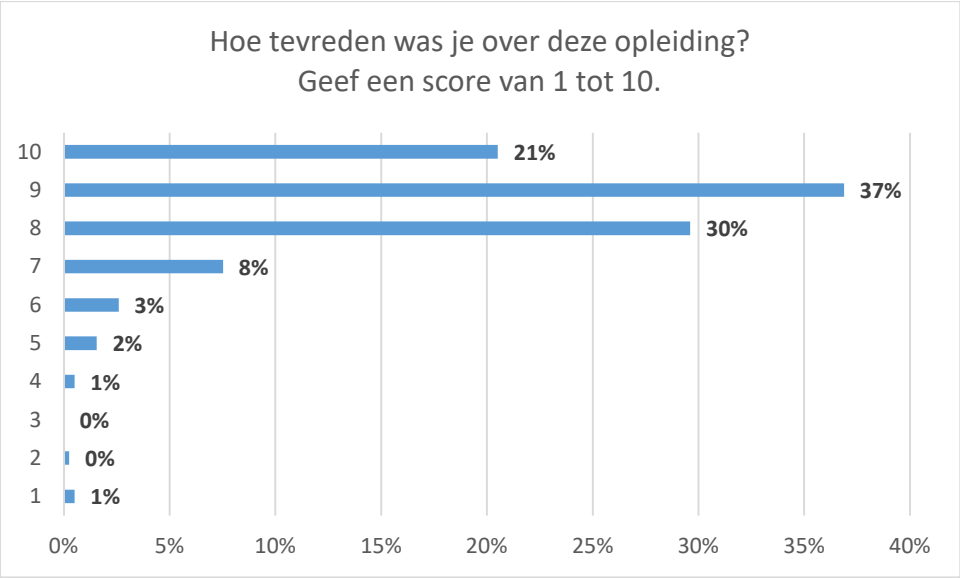


1 = zeer ontevreden / 10 = zeer tevreden

De meeste leden zijn tevreden (score 7 of 8, 56%) of zeer tevreden (score 9 of 10, 34%) over de prijs-kwaliteitverhouding van onze diensten.

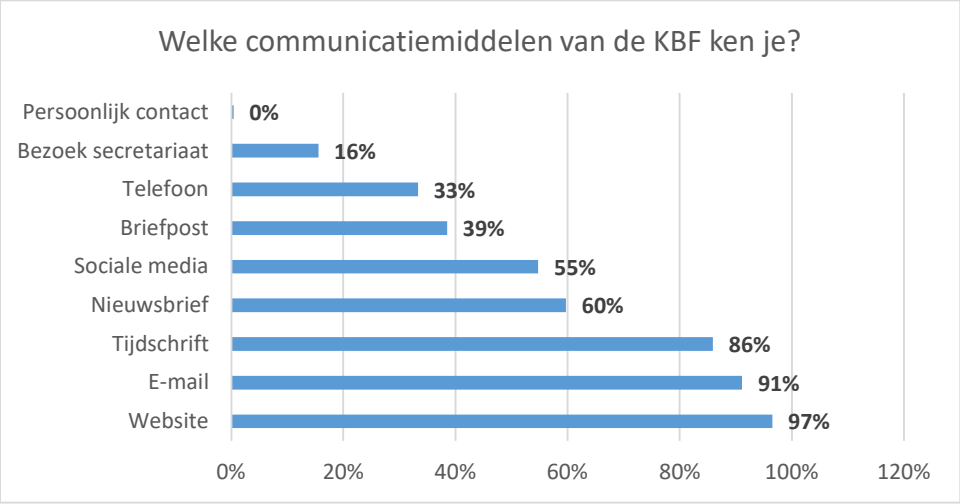


Voor een op vier van de leden is het tijdschrift een reden om lid te worden, maar 71% van hen leest het wel. Ongeveer een op drie volgt wel eens een stage of opleiding bij een KBF-club, terwijl een op vijf een kaderopleiding volgde. Van de respondenten overnacht ruim de helft (52%) wel eens in een berghut en een op drie in een van de KBF-hutten. De cijfers zijn allicht wat vertekend doordat in de eerste plaats de meer actieve leden de bevraging ingevuld hebben.

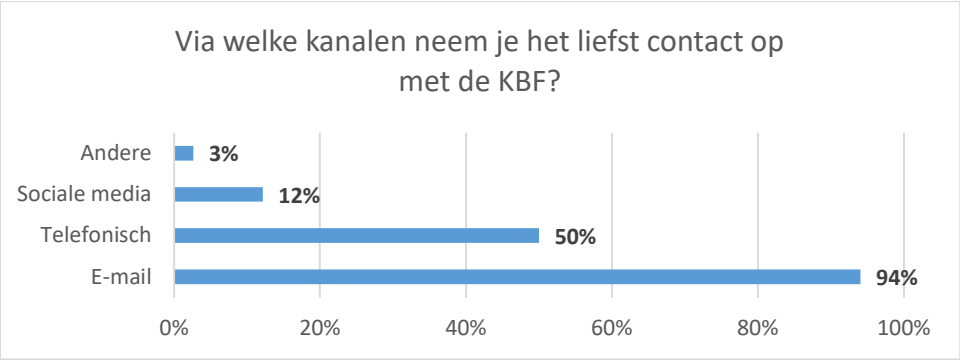


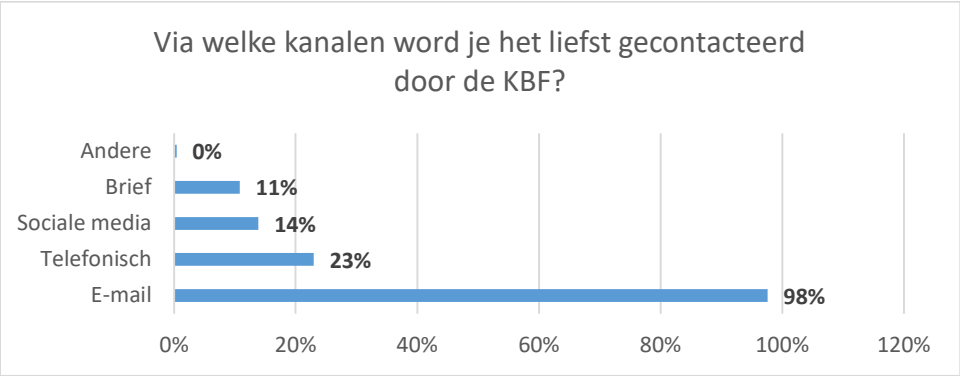
1 = zeer ontevreden / 10 = zeer tevreden

De respondenten waar overwegend tevreden (score 7 of 8, 38%) en zelfs heel tevreden (score 9 of 10, 58%) over de activiteiten die onze clubs organiseren.

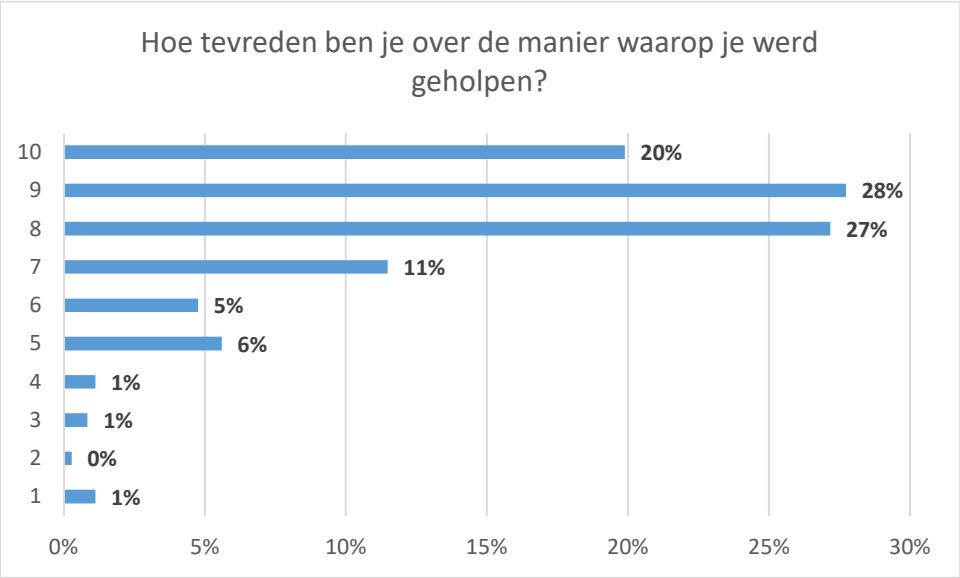


Onze leden zijn bijna allemaal vertrouwd met onze website. Ze ontvangen wel eens een e-mail van ons (91%) en kennen het tijdschrift (86%). Opmerkelijk toch dat 'maar' 60% onze nieuwsbrief kent. Meer dan de helft weet dat we actief zijn op sociale media (55%). Toch blijven in deze digitale tijden ook brief (39%) en telefoon (33%) belangrijke communicatiekanalen.





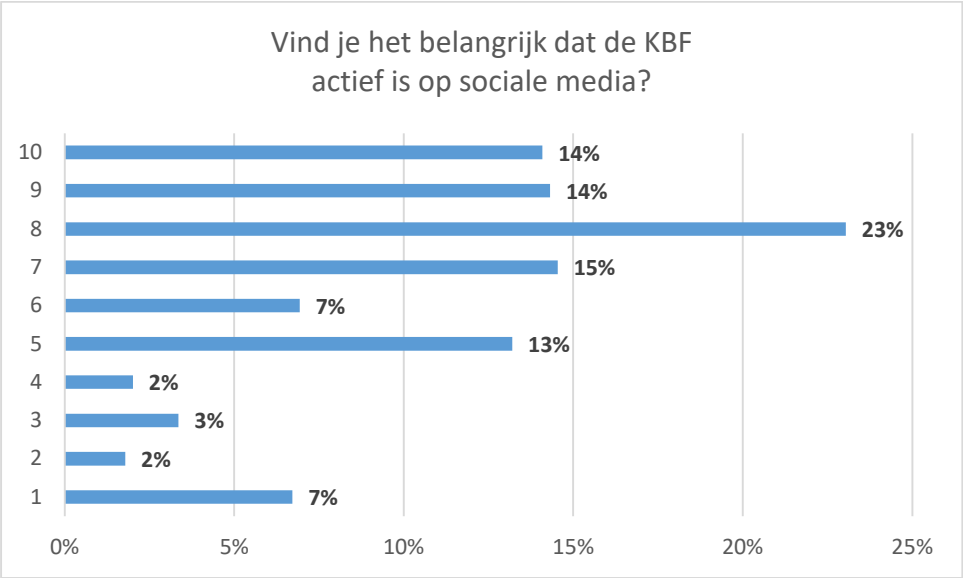
E-mail is het favoriete communicatiekanaal, zowel om gecontacteerd te worden als om contact op te nemen. Er wordt nog redelijk wat getelefoneerd, maar opmerkelijk is dat ook sociale media gezien worden als een goed kanaal om contact te hebben met de federatie.



1 = zeer ontevreden / 10 = zeer tevreden

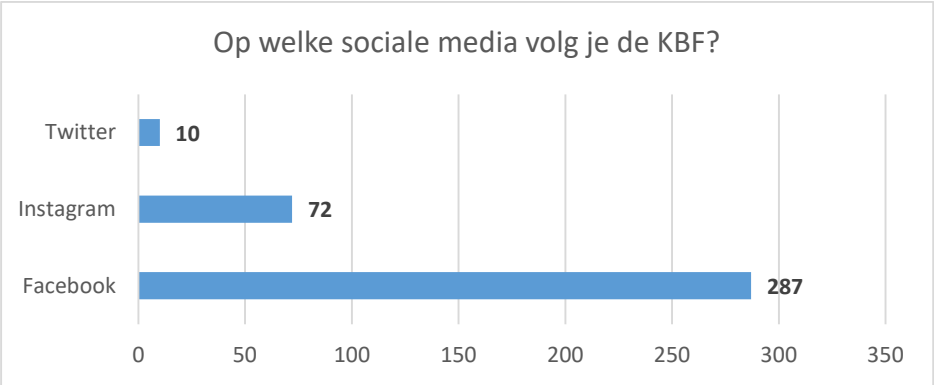
Van de respondenten nam twee op drie (65%) wel eens contact op met de federatie. Ze werden goed (score 7 of 8, 38%) of zeer goed (score 9 of 10, 48%)

geholpen. 11% was maar matig tevreden, terwijl een kleine groep (3%) niet goed geholpen werd.

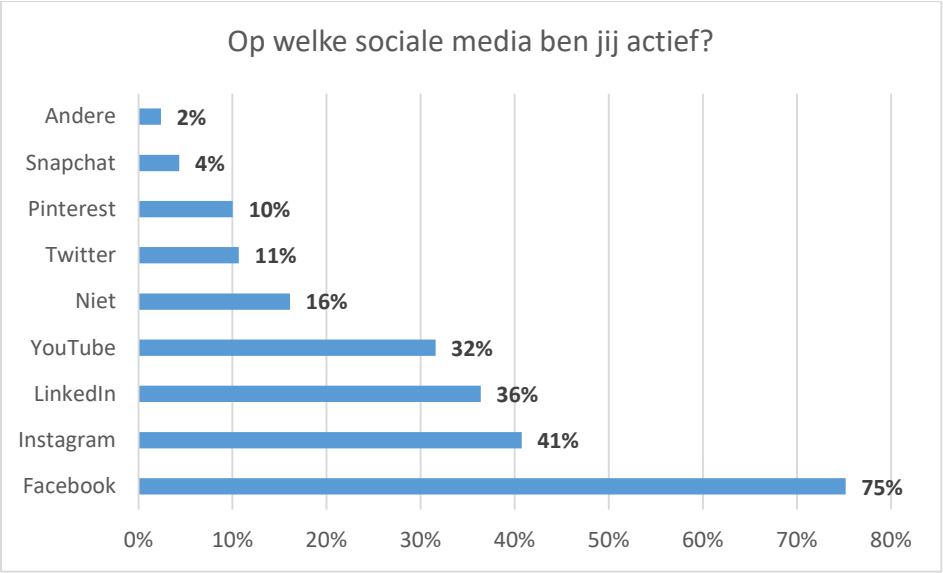


1 = helemaal niet belangrijk / 10 = zeer belangrijk

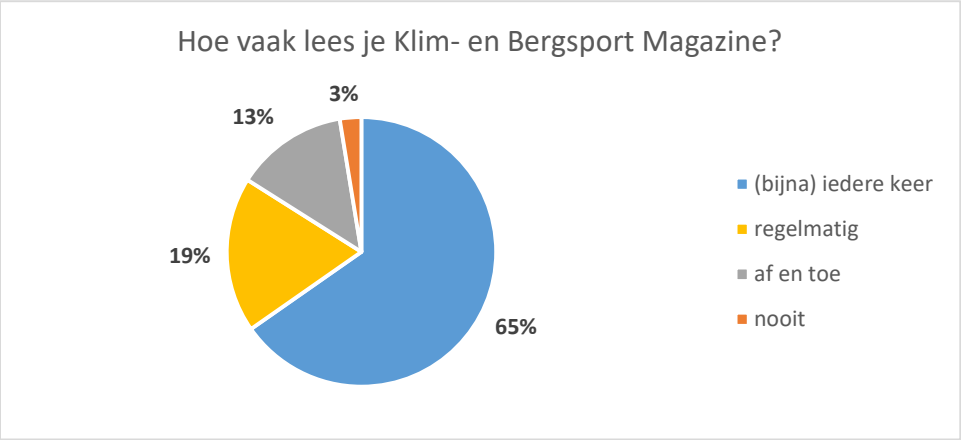
Niet iedereen vindt dat de KBF actief moet zijn op sociale media. Ongeveer een vierde van de respondenten (27%) geeft hier een score 5 of minder. Dat betekent meteen ook dat een grote meerderheid dit wél belangrijk (score 7 of 8, 38%) of heel belangrijk (score 9 of 10, 28%) vindt.



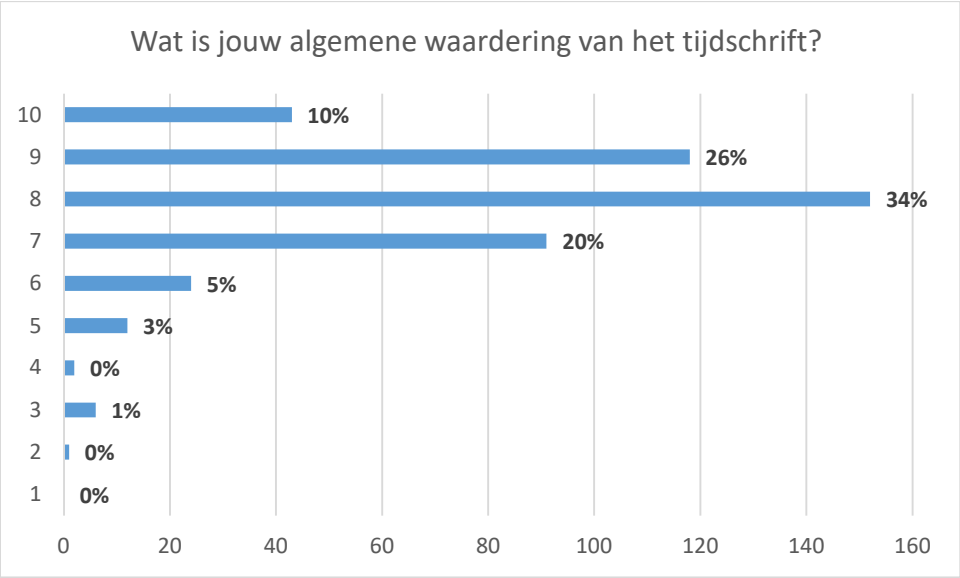
Als het over sociale media gaat, is Facebook nog altijd het meest populaire kanaal. Al weet iedereen uiteraard dat de klim- en bergsport mooie plaatjes kan opleveren op Instagram. Van de 462 respondenten volgt maar een kleine minderheid de KBF op Twitter.



Onze leden zijn niet alleen actief op Facebook (75%) en Instagram (41%), maar ook op vele andere kanalen. Een aanzienlijk deel (16%) is ook helemaal niet actief op sociale media.

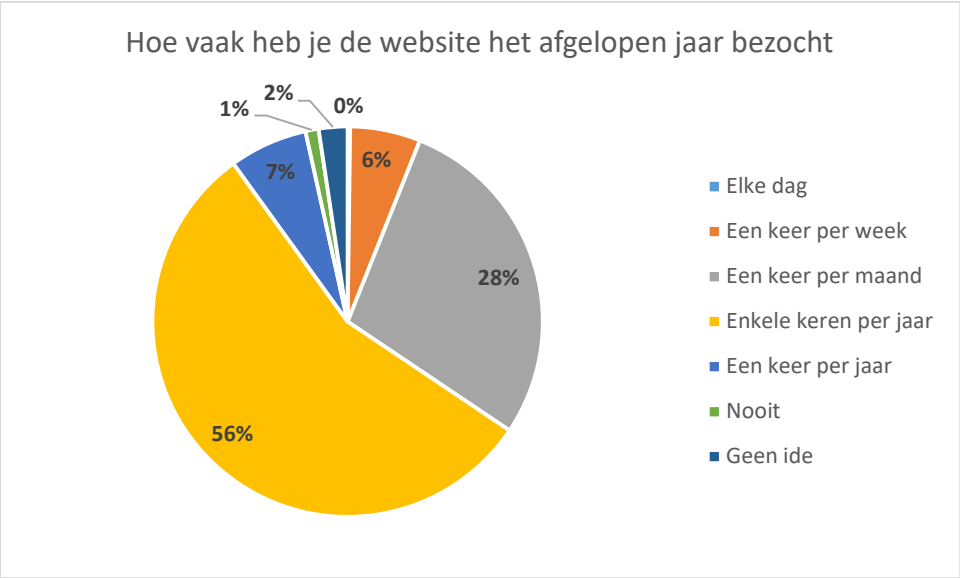


Het *Klim- en Bergsportmagazine*, inmiddels omgedoopt tot *Monte*, kent trouwe lezers. Twee op drie van de respondenten leest het blad (bijna) elke keer en nog eens een op vijf neemt het regelmatig ter hand.

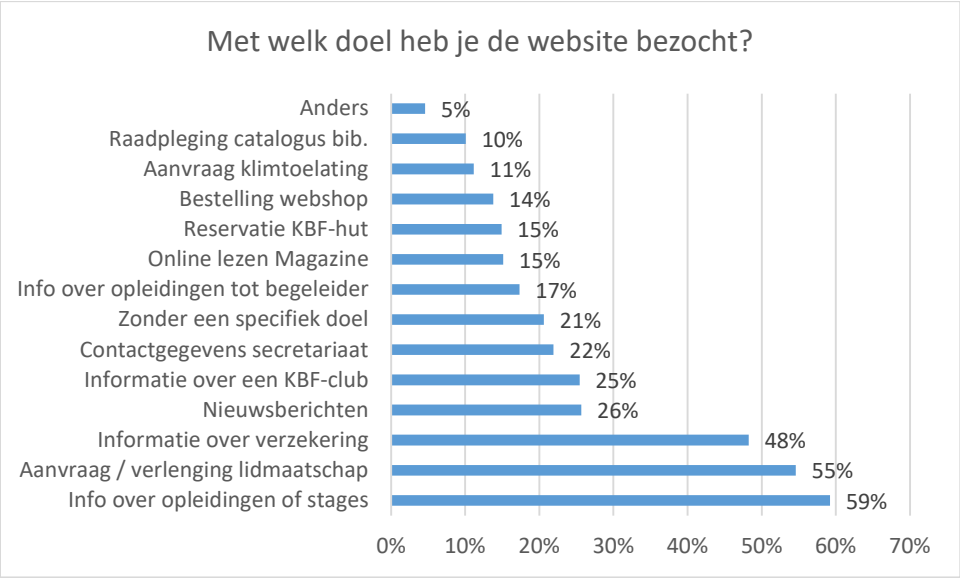


1 = zeer slecht / 10 = zeer goed

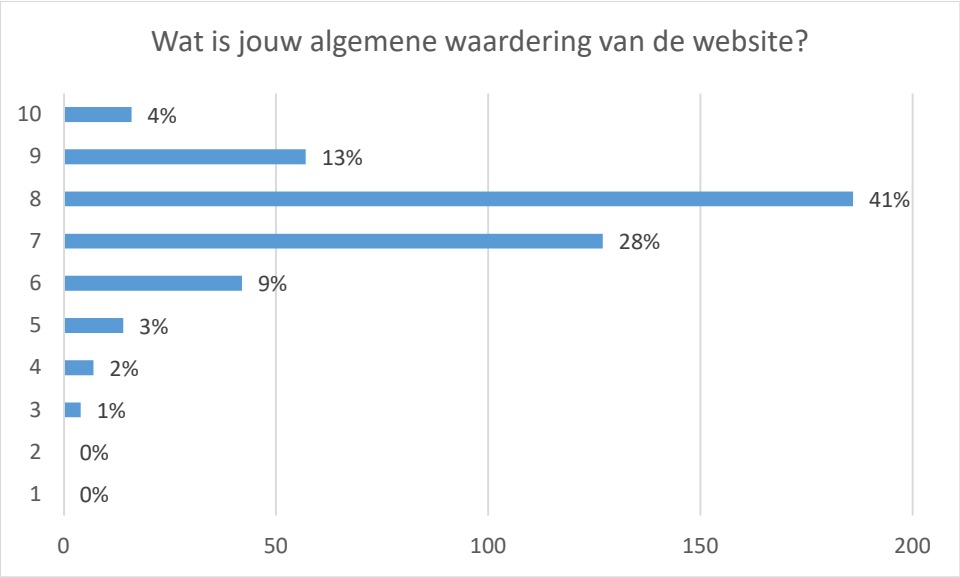
Het tijdschrift wordt niet alleen gelezen, het wordt ook hoog (score 7 of 8, 54%) of zeer hoog (score 9 of 10, 36%) gewaardeerd.



Een kleine groep (6%) raadpleegt onze website wekelijks, maar de meeste respondenten passeren een keer per maand (28%) of enkele keren per jaar (56%). Slechts een enkeling (1%) bezoekt onze website nooit.

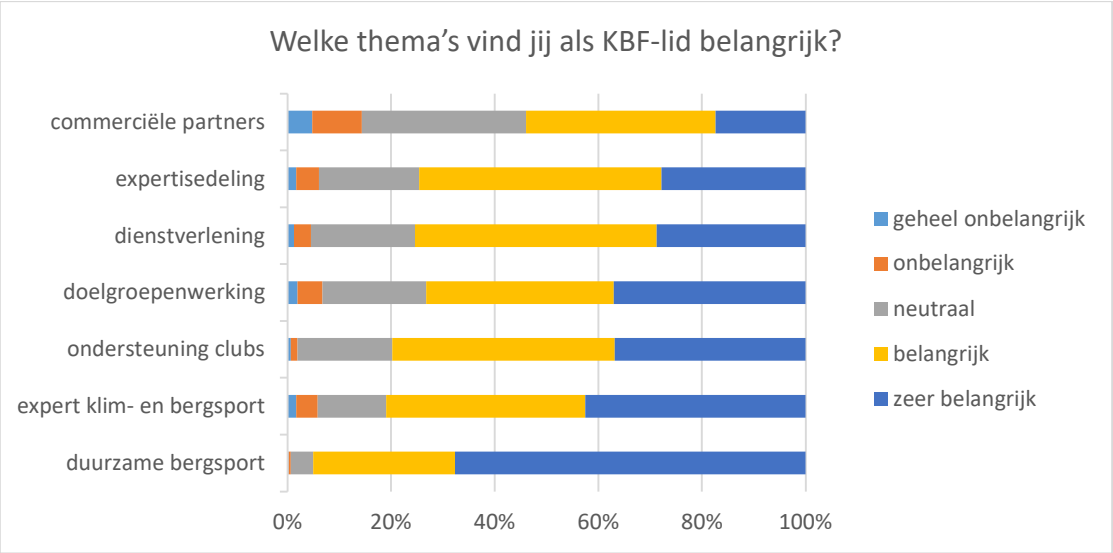


Informatie zoeken over opleiding of stages georganiseerd door onze clubs (59%), aanvragen of verlengen van het lidmaatschap (55%) en informatie zoeken over de verzekering (48%) zijn de belangrijkste redenen om de website te bezoeken.



1 = zeer slecht / 10 = zeer goed

De respondenten weten onze website te waarderen (score 7 of 8, 69%), maar echt enthousiast (score 9 of 10, 17%) zijn ze toch niet. Slechts een kleine groep (score 5 of minder, 6%) vindt hem ondermaats.



Werken aan een duurzame klim- en bergsport is het thema dat de respondenten het nauwst aan het hart ligt: 95% vindt het belangrijk of zeer belangrijk. Verder verwachten onze leden dat de KBF zich profileert als dé expert in de klim- en bergsport (81%) en dat de federatie haar clubs ondersteunt (80%). Dan volgen het inzetten op dienstverlening naar de clubs en naar de individuele leden met behulp van digitale tools (75%), expertise delen met andere organisaties (75%) en inzetten op doelgroepenwerking (73%). Niet veel meer dan de helft van de respondenten (54%) verwacht dat de federatie inspeelt op commerciële opportuniteiten.

	geheel onbelangrijk	onbelangrijk	neutraal	belangrijk	zeer belangrijk
duurzame bergsport	0%	0%	4%	27%	68%
expert klim- en bergsport	2%	4%	13%	38%	43%
ondersteuning clubs	1%	1%	18%	43%	37%
doelgroepenwerking	2%	5%	20%	36%	37%
dienstverlening	1%	3%	20%	47%	29%
expertisedeling	2%	4%	19%	47%	28%
commerciële partners	5%	10%	32%	37%	17%

8. SWOT

8.1. Sterktes

- Betrokken, enthousiaste en deskundige vrijwilligers op alle niveaus (bestuur, sportkaders …)
- Betrokken en deskundig team
- Goede relatie team-Bestuursorgaan
- medewerker ter plaatse in Wallonië verantwoordelijk voor rotsbeheer
- De KBF bied een accurate dienstverlening
- Financieel gezonde federatie
- Alle stages die voldoen aan de criteria (gediplomeerd en conform leerlijn) worden gepromoot door de KBF via opleidingsbrochure, website en sociale media
- Het systeem van de KVB's heeft zijn succes bewezen en blijft algemeen aanvaard als opleidingsprotocol, en blijkt in het bijzonder goed geschikt voor clubs die moeilijker (dan clubs ontstaan rond een klimzaal) toegang hebben tot indoor kliminfrastructuur
- Uitgewerkte leerlijnen zorgen voor uniforme opleidingen
- De Cursusorganisatie van de VTS is steeds beter afgestemd op werking clubs
- Via de Bergsportschool kunnen flexibele opleidingen aangeboden worden
- De bijscholingen voor sportkaders kunnen betaalbaar gehouden worden door de celbudgetten
- De KBF voorziet een financiële tussenkomst voor de clubs voor nieuw gediplomeerde sportkaders
- De clubs zijn betrokken bij de celwerking
- Goed uitgebouwd circuit, zowel voor recreatieve wedstrijden als voor nationale competitie
- Link met selectie internationale competities
- Goede samenwerking met CMBEL en CAB
- Meer dan de helft van de clubs hebben een jeugdwerking
- Sommige disciplines kennen een lage instap voor de jeugd

8.2. Zwaktes

- Personeelsverloop
- De KBF is afhankelijk van de inzet van vrijwilligers
- Vergrijzing stageleiders
- Weinig vrouwelijke stageleiders in sommige disciplines
- Financiële reserves ontoereikend om te investeren in specifieke noodzakelijke sporttechnische infrastructuur
- Uiteenlopende disciplines, soms klein, vaak met weinig onderlinge raakpunten
- Sommige disciplines kunnen niet in België / Vlaanderen beoefend worden
- Tegenstelling traditionele clubs - commerciële clubs
- KVB-deelnemers hebben niet altijd een kwaliteitsvolle opleiding genoten
- De stap van KVB2 naar KVB3 is te groot, net zoals de stap van KVB3 naar KVB4
- Opleidingen vragen veel energie van vrijwilligers

- Sommige opleidingen niet via VTS, waardoor kostprijs hoger ligt
- Weinig lead-wedstrijden
- Weinig routebouwers / juryleden voor wedstrijden
- Weinig interesse bij clubs voor rotsbeheer
- Er is een tekort aan scholingsmassieven
- Slechts 20% KBF-leden is jonger dan 18 jaar

8.3. Kansen

- Meer gerichte communicatie via sociale media, website, nieuwsbrief, magazine
- Sterke prestaties topklimmers als publiciteit
- Samenwerking tussen clubs
- Olympische discipline: extra publiciteit
- Klim- en Bergsport, en voornamelijk sportklimmen, wint aan populariteit
- Laagdrempelige disciplines binnen de klim- en bergsport
- Groeiende belangstelling voor via ferrata
- De KBF als sterke partner binnen de denkcel van de VTS
- Samenwerking met buitenlandse federaties rond opleidingen
- Samenwerking met professionele gidsen
- Potentieel aan sportkaders die geactiveerd kunnen worden
- Verdere professionalisering van de opleiding canyoning
- Samenwerking tussen klimzalen biedt potentieel voor wedstrijdcircuit(s)
- Redelijke verspreiding van de klimzalen, elke provincie beschikt over verschillende klimzalen
- Veel potentiële klimmassieven in Wallonië
- Interesse vanuit Nederland voor rotsbeheer
- Veel potentieel bij de clubs om een jeugdwerking uit te bouwen

8.4. Bedreigingen

- Risicovolle sport
- Klimaatverandering als bedreiging voor verschillende disciplines
- Afhankelijkheid van subsidies
- Verdamping stabiele inkomsten door gewijzigd subsidiesysteem
- Kleine instroom aan nieuwe sportkaders
- Niet iedereen die een kaderopleiding volgt, is bereid zich te engageren in een clubwerking
- Olympische discipline: extra instroom bij gebrek aan infrastructuur
- Tekort aan infrastructuur: klimzalen en klimmassieven
- Potentiële klimmassieven vaak moeilijk vergunbaar door toenemende aandacht voor natuurbeheer
- Jeugd heeft veel hobby's
- Geen bijscholingsplicht voor stageleiders
- Doel en functie celwerking zijn onvoldoende bekend
- Geen grote sponsor voor de competitie
- Niet alle disciplines zijn toegankelijk of hebben een specifiek aanbod voor de jeugd

Gegevensanalyse

1. Beleidsuitdagingen

1.1. Communicatie en community

Onze leden verwachten van ons dat we ons profileren als **dé expert inzake klim- en bergsport**. Met een deskundig team en een uitgebreid netwerk van enthousiaste en deskundige vrijwilligers op alle niveaus (bestuur, sportkaders …) hebben we ook alle troeven in huis om deze ambitie waar te maken.

De klim- en bergsport omvat verschillende disciplines. Onze sporters hebben dus uiteenlopende interesse. Bovendien telt de federatie jaarlijks een groot aantal afhakers. **Ledenwerving** is dus een constant aandachtspunt. **Partnerships** met commerciële spelers kunnen de daling aan subsidies (gedeeltelijk) opvangen. Voor deze partners is onze relatie met onze achterban belangrijk. Om al deze redenen is **gestroomlijnde en goed geplande communicatie** essentieel.

Hoewel niet al onze leden actief zijn op **sociale media**, winnen deze communicatiekanalen nog altijd aan belang. De KBF moet dan ook blijven inzetten op de exploratie van de mogelijkheden ervan.

Vrijwilligers vormen de basis van onze werking. De KBF moet dan ook manieren zoeken om hen betrokken, geëngageerd en kundig te houden. Dat kan door ondersteunend materiaal aan te bieden en kennis door te geven. We betrekken hen bij de werking en vergeten niet hen te bedanken voor hun inzet.

De KBF is een actor in een breder outdoor sport- en vrijetijdslandschap en dient dan ook de nodige **afstemming en samenwerking** op te zetten met andere actoren in dat veld (bv. binnen- en buitenlandse sportfederaties, vrijetijdsorganisaties, uitbaters van kliminfrastructuur…).

SD 1 Tegen eind 2024 is de Klim- en Bergsportfederatie bekend bij het brede publiek als dé expert in Vlaanderen in de klim- en bergsport.

1.2. Dienstverlening

Voor onze leden is e-mail verreweg het meest geprefereerde communicatiekanaal. Toch verstuurt de KBF jaarlijks nog vele duizenden brieven: van hernieuwingen over lidkaarten tot facturen. Veel administratieve taken vragen ook nog manueel werk dat vermeden zou kunnen worden door digitalisering. De KBF moet dan ook inzetten op **de digitalisering van haar werkprocessen**.

SD 2 Tegen eind 2024 optimaliseert de KBF haar dienstverlening naar clubs en sportbeoefenaars.

1.3. Duurzaamheid

Voor onze leden is een **duurzame beoefening van de klim- en bergsport** het belangrijkste thema waarop de KBF moet inzetten. De komende beleidsperiode moeten we dit thema uitdiepen. Maar het heeft niet veel zin om in te zetten op duurzaamheid in de sportbeleving als we ook niet nadenken over de duurzaamheid van onze eigen bedrijfsvoering. Gezien het personeelsverloop in de voorbije beleidsperiode verdient een duurzaam personeelsbeheer daarbij bijzondere aandacht.

SD 3 De Klim- en Bergsportfederatie streeft naar een meer duurzame klim- en bergsportbeoefening.

1.4. Zakelijk beheer

De KBF telt steeds meer leden die ook steeds hogere eisen stellen aan de kwaliteit van onze werking. Daartegenover staat dat onze subsidies dalen. Dit betekent dat de KBF enerzijds een **strikter financieel beleid** moet voeren, waarbij de rentabiliteit van onze initiatieven, van opleidingen over rotsbeheer tot exploitatie van de hutten, systematisch gemonitord wordt. Anderzijds moeten we op zoek naar nieuwe partnership en alternatieve inkomsten.

SD 4 De Klim- en Bergsportfederatie versterkt haar zakelijk beheer.

1.5. Veiligheid

De klim- en bergsport is een sport met een hoog risico. Een kleine onachtzaamheid kan grote impact hebben, soms met blijvend letsel of zelfs de dood tot gevolg. Inzetten op **een veilige beleving van de klim- en bergsport** is dan ook een cruciale opdracht voor de KBF. Het verzamelen en analyseren van informatie over de ongevallen die zich voordoen is daarbij een eerste stap. Daarnaast moet de federatie steeds oog hebben voor innovaties die de sport veiliger maken en ervoor zorgen dat de klimmers en de sportkaders hiermee vertrouwd gemaakt worden. Maar we moeten ook de bestaande voorschriften, die voor elke sportbeoefenaar routine zoude moeten zijn, onder de aandacht houden. Uiteraard is het in deze context ook belangrijk dat de interne noodprocedures van de KBF actueel gehouden worden.

SD 5 De Klim- en Bergsportfederatie werkt haar veiligheidsbeleid verder uit.

1.6. Opleidingen zelfstandig sporter

Onder meer gezien het belang van veiligheid in de klim- en bergsport, wil de KBF er mee op toezien dat de clubs voor elke discipline **voldoende kwaliteitsvolle opleidingen voorzien tot zelfstandig sporter**.

Bergwandelen is een laagdrempelige sport. Het zou dan ook interessant zijn om hiervoor een breder doelpubliek aan te spreken. Daarom moeten we inspanningen doen om alle regio's in Vlaanderen te voorzien van een mogelijkheid tot opleiding tot zelfstandig bergwandelaar.

Er is een grote pool aan zelfstandige indoorklimmers met belangstelling voor het rotsklimmen, maar de stap naar dat rotsklimmen wordt als hoogdrempelig ervaren. Buitenlandse ervaring leert dat de overstap best gefaseerd gebeurt. Er is dan ook behoefte aan een **herwerking van het systeem van klimvaardigheidsbewijzen** tussen KVB2 en KVB 3, en tussen KVB 3 en KVB 4.

Door de doorgedreven selectie en de intensieve opleiding hebben de deelnemers aan de **Mount Coach Academy** een hoge kans op slagen in een sportkaderopleiding. Daarna kunnen ze een rol opnemen bij de opleidingen voor zelfstandige sporters, in het bijzonder voor gevorderden. Zo kunnen ze bijdragen aan de verjonging en vernieuwing van het sportkaderkorps.

De **winterdisciplines** aangeboden binnen de KBF (sneeuwschoenwandelen, ijsklimmen, toerskiën) zijn relatief onbekend bij het grote publiek. We willen de promotie van onze winterstages dan ook optimaliseren, zowel naar onze eigen leden als naar een breder publiek.

Gezien **lawinekunde** het verbindende element is tussen de winterbergsportdisciplines is het noodzakelijk deze regelmatig samen te bekijken, te optimaliseren, te uniformiseren, tussen verschillende clubs, afhankelijk van de noden per discipline.

SD 6	**De KBF stimuleert een veilige en verantwoorde klim- en bergsportbeoefening door zelfstandige sporters.**

1.7. Vorming sportkaders

Rekening houdend met de kwaliteit van de kaderopleidingen, de kennis en ervaring van de bestaande stageleiders, de hoge gemiddelde leeftijd van de stageleiders (wegvallen in toekomst) en de beperkte recente stijging van het aantal nieuw gediplomeerden wil de KBF inzetten op de **vorming van nieuwe stageleiders** in diverse disciplines.

Rekening houdend met het feit dat er in de toekomst mogelijks stageleiders zullen wegvallen, maar dat het aantal gediplomeerden hoog ligt, is er potentieel om het verlies van het bestaand aantal sportkaders op te vangen door de **activatie van passieve stageleiders** of door **samenwerkingsverbanden tussen de clubs**.

De kaderopleidingen voor de klim- en bergsport worden momenteel georganiseerd door **VTS** voor sportklimmen, rotsklimmen en canyoning en door de **Bergsportschool** voor de andere disciplines. De vraag kan gesteld worden of het niet mogelijk is om alle kaderopleidingen via de VTS aan te bieden.

In verschillende disciplines is het aantal **vrouwelijke sportkaders** beperkt. We willen dan ook proberen om meer vrouwen te overtuigen om een sportkaderopleiding te volgen. We zetten daarbij in eerste instantie in op bergbeklimmen en rotsklimmen.

Het aantal sportkaders voor de rotsklimscholing neemt af en kandidaat sportkaders in het rotsklimmen hebben moeite met de voorafgaande module sportklimmen. De KBF wil dan ook de verdere **opsplitsing in de sportkaderopleiding tussen sport- en rotsklimmen** onderzoeken.

Aangezien de **initiator canyoning** herwerkt is waardoor we terug een kwaliteitsvolle cursus hebben en er een akkoord is met BACP om in toekomst nog slechts één Vlaamse opleiding te organiseren via VTS wil de KBF de instroom naar de initiator canyoning verhogen.

SD 7 De KBF zet in op de kwalitatieve vorming van nieuwe sportkaders in al haar disciplines.

1.8. Bijscholing sportkaders

De KBF moet accenten leggen op het stimuleren van het (zelf) **bijscholen** van trainers, maar ook andere actoren in de klim- en bergsport. Dit houdt in promotie van opleidingen/ workshops/ bijscholingen, maar ook het zelf aanbieden van workshops aanvullend op de huidige VTS-cursussen.

Om de uitstroom aan sportkaders te beperken en het verschil in achtergrond van de bestaande sportkaders te verkleinen, wil de KBF een beroep doen op de aanwezige expertise om, zich inspirerend op wat in het buitenland gebeurt, een **systeem van verplichte bijscholing** in te stellen.

SD 8 De KBF stimuleert een voortdurende bijscholing van de gevormde sportkaders.

1.9. Wedstrijdcircuit

Er bestaat een uitgebouwd **wedstrijdcircuit** in België waarin ook Vlaamse klimmers meestrijden. Bovendien is klimmen een Olympische discipline geworden. De federatie kan overkoepelend werken, zorgen voor duidelijke structuren en wildgroei vermijden. De KBF ondersteunt regionale, maar vooral ook nationale wedstijden en topsport, met als uiteindelijke doel een Vlaming die de Olympische Spelen wint.

De KBF dient niet alleen oog te hebben voor het **competitieve** luik van de sport maar ook voor het **recreatieve** luik. Alle competitieklimmers komen uit een zeer grote basisgroep klimmers. Zonder deze basis zullen er op termijn dus ook geen topklimmers meer opstaan.

SD 9 De KBF stimuleert talentontwikkeling in sportklimmen door de uitbouw van een wedstrijdcircuit te ondersteunen.

1.10. Kliminfrastructuur

Voor de organisatie van competities (internationaal/ nationaal/ regionaal), maar ook voor opleidingen tot trainer, jurylid of routebouwer, en voor trainingen van het nationale team, moet men gebruik kunnen maken van **kwaliteitsvolle**

kliminfrastructuur. Hiervoor is voldoende klimoppervlakte nodig die niet focust op de rentabiliteit van die m². Een privé-eigenaar moet namelijk inkomsten verwerven om de rentabiliteit van de hoge investering voldoende hoog te houden. Er is echter een groot tekort aan klimzalen in Vlaanderen. Daardoor is er ook een groot tekort aan ruimte voor trainingen van wedstrijdploegen en voor de organisatie van wedstrijden. De bouw van kliminfrastructuur aan een sportcomplex met opleidingslokalen, fitness en andere trainingsfaciliteiten waarvan de kliminfrastructuur (groten)deels voorbehouden is voor de KBF zou een deel van de huidige problemen kunnen oplossen.

Vier massieven waarvoor de KBF reeds een vergunning heeft bekomen tijdens de vorige beleidsplanperiode liggen nog in werf. Er is echter een pool aan competente vrijwilligers die aan rotsbeheer doen waaraan de KBF het nodige rotswerkmateriaal ter beschikking stelt. De KBF werkte ook procedures uit omtrent veilig werken, naleven van de vergunningsvoorwaarden en werkcomfort en heeft bovendien een Waalse medewerker ter plaatse. De KBF wil dan ook inzetten op het **klimklaar maken** van deze vier werven

Er is een stijgende vraag naar goed geëquipeerde klimscholingsmassieven en een groeiende belangstelling voor via ferrata. 96% van de rotsen in Wallonië is nog niet beklommen en bovendien beschikt de KBF over een Waalse medewerker ter plaatse. De KBF wil dan ook inzetten op het vergund krijgen van **bijkomende klimmassieven**, gericht op goed geëquipeerde scholingsmassieven en met aandacht voor de mogelijkheid van via ferrata, en willen we deze massieven zo spoedig mogelijk equiperen.

Omdat er onder de klimmers van onze clubs een groot potentieel aan rotsbeheermedewerkers is (momenteel zijn 11 van de 16 clubs die aan rotsklimmen doen, actief binnen het rotsbeheer) en er bovendien belangstelling is van Nederlandse klimmers om hieraan mee te helpen, wil de KBF blijven inzetten op het motiveren van clubs om actief te worden binnen het **rotsbeheer** en willen we ook de Nederlandse klimmers daarbij betrekken.

SD 10 De KBF stimuleert de uitbouw van kwalitatieve kliminfrastructuur.

1.11. Jeugd

Jongeren worden op dit moment zeer weinig aangesproken door de klim- en bergsport, terwijl de jeugd wel de toekomst is van onze sport. Voor de KBF moet het dus prioriteit zijn om deze groep aan zich te binden en ze de best mogelijke begeleiding te bieden, vooral door de clubs te stimuleren om een **jeugdwerking** (verder) uit te bouwen.

SD 11 De KBF werkt aan een verhoging van de kwalitatieve sportparticipatie bij de doelgroep "jeugd".