



SPORT.
VLAANDEREN



Werkingsverslag 2015 Basisopdrachten (BO)

Klim- en Bergsportfederatie

Inhoudstabel

Inhoudstabel	2
Toelichting.....	3
Afkortingen.....	3
Basisopdracht 1 (BO1)	4
Basisopdracht 2 (BO2)	13
Basisopdracht 3 (BO3).....	25
Basisopdracht 3.1 (BO3.1) Kaderopleiding en bijscholing voor sporttechnisch verantwoordelijken van de sportfederatie en aangesloten clubs.....	25
Basisopdracht 3.2 (BO3.2) Bijscholingen voor het bestuurlijke en het administratieve kader van de sportfederatie en de aangesloten clubs	41
Basisopdracht 4 (BO4)	43
Basisopdracht 4.bgl 1 (BO4. bgl 1) Begeleiding inzake kwaliteitszorg.....	43
Basisopdracht 4.bgl 2. (BO4.bgl 2.) Begeleiding inzake sporttechnische werking	48
Basisopdracht 4.bgl 3. (BO4.bgl 3.) Begeleiding inzake bestuurs- en administratieve werking.....	52
Basisopdracht 4.bgl 4. (BO4.bgl 4.) Begeleiding inzake sportpromotionele werking.....	58
Basisopdracht 4.inf 1. (BO4.inf 1.) Informatieverstrekking met betrekking tot het eigen beleid en de eigen organisatie aan de eigen sportclubs en leden.....	62
Basisopdracht 4.inf 2. (BO4.inf 2.) Maatregelen om alle interne en externe communicatie te verbeteren.....	64
Basisopdracht 5 (BO5).....	66

Toelichting

Indien er bepaalde Strategische/Operationele Doelstellingen niet vermeld worden in dit document, is dit omdat er in 2015 geen acties zijn die in het kader van deze doelstelling moeten gerealiseerd worden.

Acties in het rood zijn acties die gepland waren voor 2015, maar die op basis van grondige evaluatie geschrapt werden. De daarop volgende acties die oorspronkelijk gepland waren voor 2016 worden bijgevolg geschrapt. De **operationele doelstellingen in het rood** waren gepland maar zijn om basis van evaluatie geschrapt.

Acties in het groen zijn nieuwe acties die toegevoegd zijn binnen de bestaande operationele doelstelling om de operationele doelstelling op een betere manier te kunnen realiseren.

Acties in het blauw zijn acties waarvan de timing aangepast wordt en waarbij de nieuwe deadline wordt weergegeven.

Acties in het paars zijn acties waarvan inhoud/werkwijze aangepast is t.o.v. van de oorspronkelijke planning. **Operationele doelstellingen in het paars** zijn doelstellingen die qua inhoud/werkwijze aangepast zijn t.o.v. de oorspronkelijke planning.

Afkortingen

AV = Algemene vergadering
RvCA = Raad van Club Afgevaardigden = vergadering tussen RvB en clubbesturen
RvB = Raad van Bestuur
DB = Dagelijks Bestuur
CMBEL = Climbing and Mountaineering Belgium
BCCC = Belgian Commission for Competition Climbing, deel van CMBEL
CAB = Club Alpin Belge, Waalse vleugel
IFSC = International Federation for Sport Climbing
MC = Mount Coach
ARW = Adviesraad RotsWerken
BRT = Belgian Rebolting Team
KBF-Sportkader = gediplomeerd persoon die door KBF erkend wordt als sportkader
ADC = Administratief coördinator
STC = Sporttechnisch coördinator
PO = Personeelsoverleg
AO = Administratief overleg
STO = Sporttechnisch overleg
OeAV = Oesterreichischer Alpenverein, in 2014 gewijzigd van naam naar Alpenverein Österreich (AO)
BV = Bouwvergunning i.f.v. beheer rotsmassieven
MV = Milieuvergunning i.f.v. beheer rotsmassieven

Basisopdracht 1 (BO1)

Organiseren van competitieve sportbeoefening per provincie

Evaluatie van de in 2015 geplande doelstellingen en acties BO1

1. Organisatie van nationale wedstrijden, in samenwerking met:
- CMBEL (Climbing and Mountaineering Belgium),
 - CAB (Club Alpin Belge, Waalse vleugel) en
 - BCCC (Belgian Commission for Competition Climbing, deel van CMBEL)

Nationale wedstrijden zijn te raadplegen op website van de BCCC:
<http://www.bcccclimbing.be/>

Discipline Boulder

In 2014 werd een nieuw format uitgewerkt en uitgetest voor nationale wedstrijden Boulder. In 2015 werd dit verder gezet.

Er werden 2 bekercircuits opgestart: Belgian Youth Cup Boulder (Categorieën: Youth B, Youth C telkens Male & Female) en de Belgian Boulder Cup (Categorieën: Junioren, Youth A, Senior telkens Male & Female). Voor Youth B, Youth A, Junior & Senior telden deze bekerwedstrijden als selectieronde voor het Belgisch kampioenschap boulder.

Jeugd

Wedstrijd	Locatie	Datum	Aantal deelnemers
Belgian Boulder Youth Cup 1	Escale, Arlon	17/10/2015	75
Belgian Boulder Youth Cup 2	Blok, Antwerpen	14/11/2015	67
Belgian Boulder Youth Cup 3	Entre Ciel et Terre, Louvain-la-Neuve	21/11/2015	86
Totaal			228

Volwassenen

Wedstrijd	Locatie	Datum	Aantal deelnemers
Belgian Boulder Cup 1	City Lizard, Sint-Niklaas	10/10/2015	66
Belgian Boulder Cup 2	Biover, Gent	24/10/2015	63
Belgian Boulder Cup 3	Bebloc, Jambes	28/11/2015	69
Belgian Championship Boulder	Crux Boulder gym, Herk-de-stad	19/12/2015	48
Totaal			246

Discipline Lead

Per jaar voor de jeugd 2 of 3 bekerwedstrijden + 1 kampioenschap. Categorieën: Junioren, Youth A, Youth B, Youth C telkens Male & Female, naargelang inschrijvingen ook per categorie een aparte ranking voor paraclimbing (G-sport).

Voor volwassenen 1 kampioenschap. Categorieën: Male & Female, Veteranen (35+), naargelang inschrijvingen ook paraclimbing

Jeugd

Wedstrijd	Locatie	Datum	Aantal deelnemers
Belgian Lead Youth Cup 1 = open Vlaams jeugdkampioenschap	Klimax, Breendonk	17/1/2015	156
Belgian Lead Youth Cup 2	L'Escafe, Arlon	07/02/2015	131
Belgian Lead Youth Cup 3	Blueberry Hill, Kortrijk	07/03/2015	110
Belgian Lead Climbing Championship Youth	Altitude CCM, Brain - L'Alleud	21/03/2015	68
Totaal			465

Volwassenen

Wedstrijd	Locatie	Datum	Aantal deelnemers
Belgian Climbing Championship lead (Senior)	Klimax, Breendonk	22/03/2015	63
Totaal			63

Discipline Speed

In 2014 heeft een Belgisch kampioenschap Speed plaatsgevonden in combinatie met het BK lead. In 2015 heeft deze niet plaatsgevonden wegens weinig trainingsmogelijkheden in België en bijgevolg dus weinig tot geen gespecialiseerde klimmers.

2. Deelname aan internationale wedstrijden en coaching van het Belgian Climbing Team. Wedstrijden en resultaten zijn te raadplegen op website IFSC (International Federation for Sport Climbing):

<http://www.ifsc-climbing.org/index.php/world-competition/calendar#!year=2015>

De Belgische klimmers hebben nog nooit zo hoog gestaan op de wereldranking van IFSC. In onderstaand schema wordt de ranking per jaar weergegeven.

WC-teamranking	2011	2012	2013	2014	2015
Lead	18	14	8	7	5

Bij de internationale wedstrijden Lead voor volwassenen (Senior) werd België dit jaar 5e op de landenranking. Deze spectaculaire en constante evolutie is het resultaat van het werk, betrokkenheid en passie van een hele team, niet alleen senioren.

De jeugdklimmers zijn van het wereldkampioenschap in Arco teruggekeerd met gouden, zilveren en bronzen medailles, 4e, 5e en 6e plaatsen.

Het Belgische jeugdteam was tweede op de landenranking (Junior) wat een veelbelovend resultaat is voor de toekomst.

Klimmen is voorgeselecteerd als Olympische sport voor Tokyo in 2020. In augustus 2016 zal beslist worden of de sport effectief Olympisch wordt. Naast veelbelovende resultaten zou het Olympisch worden van sportklimmen de sport in al haar facetten kunnen laten groeien.

3. Organisatie van opleiding tot nationaal routebouwer (lead en boulder) en nationaal scheidsrechter (lead en boulder) in samenwerking met BCCC, naargelang de interesse (minimaal 1x jaarlijks).

Nationaal scheidsrechter

Nationaal scheidsrechter Boulder: 02/10/2015

Nationaal scheidsrechter Lead: geen opleiding in 2015

Nationaal routebouw

De opleidingen nationaal routebouw zijn in 2015 herbekeken en volgende stappen zijn vastgelegd:

- Workshop - 2 dagen per discipline: Regionale routebouwer (CAB / KBF)
- Cursus over het routebouwen van officiële competitie / discipline: nationale routebouwer (CMBel)
- Elke drie jaar recyclage voor het nationale niveau door deel te nemen aan ten minste een seminarie en routebouwer te zijn op ten minste één competitiecyclus per discipline. De seminarie zijn bijeenkomsten van een halve dag met specifieke thema's zoals 'routebouw voor kinderen', 'spectaculaire routebouw', ...

In 2015 werd het eerste seminar georganiseerd met 10 deelnemers en het thema 'routebouw voor kinderen'. De feedback van de deelnemers was zeer positief.

In 2015 hebben drie Boulderoutebouwers hun opleiding voltooid en waren in totaal 16 getrainde routebouwers actief.

4. Financiële en logistieke ondersteuning van clubs die wedstrijden organiseren die niet deel uitmaken van het nationaal circuit.

KBF biedt ondersteuning aan de regionale wedstrijden in de vorm van medailles en vrijwilligersvergoedingen voor nationale scheidsrechters die ingeschakeld worden.

In 2014 maakten 3 clubs gebruik van deze ondersteuning voor in totaal 5 wedstrijden.

5. Strategische en Operationele doelstellingen en gekoppelde acties voor 2015

SD 12: Begeleid de clubs in de uitbouw van een kwalitatieve trainingsstructuur

Toelichting

Clubs worden ondersteund in het ontwikkelen van een trainingsstructuur. Training beperkt zich echter niet tot indoor klimmen of zelfs sportklimmen. In eerste instantie dienen tools tot prestatieverbetering aangeboden te worden die toepasbaar zijn in elke sporttak. Een visie en stappenplan wordt uitgeschreven met betrekking tot het aanbieden van kwalitatieve trainingen door verschillende clubs binnen de federatie.

Deze SD is als dusdanig een nieuwe opportuniteit die aangegrepen wordt binnen de federatie.

Om dan ook een optimale ondersteuning te garanderen met draagkracht door alle geïnteresseerde clubs werd in het voorjaar van 2013 alle mogelijkheden (OD 12.1 tot OD 12.5) voorgelegd binnen de cel sportklimmen, en/of in een infomoment voor alle clubs. Op basis hiervan werden OD 12.1 - OD 12.5 in een ranking geplaatst om zo te komen tot een stappenplan uitvoerbaar in de periode 2013-2016, rekening houden met het vooropgesteld budget.

Onderstaande opsomming is geordend volgens prioriteit:

- OD 12.4
- OD 12.5
- OD 12.3
- OD 12.2
- OD 12.1

Resultaten effectmeting SD

Procentueel gezien hebben 61,5% van de clubs een trainingswerking opgericht.

Het procentueel aantal clubs dat een sportklimtrainingswerking heeft als maatstaf meten is geen goede meetmethode aangezien er regelmatig nieuwe clubs bij KBF aansluiten die een werking rond andere disciplines hebben (vb. bergwandelen).

Daarom is het procentueel aandeel van clubs die een trainingswerking hebben t.o.v. het aantal clubs met klimmen in het aanbod een betere maatstaf. Het aantal klimclubs met een trainingswerking bedraagt 70,8 % (17 van de 24 clubs met klimmen in aanbod).

Evaluatie SD

Er werd vooropgesteld dat tegen 2016 minstens 90% van alle clubs moet gestart zijn met de uitbouw van trainingsstructuur. Hierbij lijkt het ons logisch het streefpercentage te behouden maar specifiek naar klimclubs toe. De evaluatie gebeurt eind 2016.

OD 12.2 Ontwerp een gestandaardiseerd trainingssysteem, trainingsfiches (cfr tennis)

Toelichting

Er is nood aan ondersteunende documenten voor het opstarten en onderhouden van trainingssessies binnen het sportklimmen.

Trainingsmethodieken en of algemene principes zijn echter toepasbaar in elke vorm van klim- en bergsport.

Door een aanbod van gestandaardiseerde fiches, werken sporters met dezelfde richtlijnen. De implementatie van dit systeem of van deze fiches kan via een online tool (cfr OD 12.1), consultancy (cfr OD 12.5) of publicaties (lange termijn).

Resultaten effectmeting OD

De ontwikkelingslijn is afgewerkt maar deze moet in 2016 verfijnd worden volgens nieuwe inzichten. Op het einde van het beleidsplan moet er gemeten worden of de ontwikkelingslijn in een bruikbare vorm gegoten zijn zodat deze aan de clubs bezorgd kan worden.

Evaluatie OD

De evaluatie gebeurt eind 2016. Het afwerken van een bruikbare ontwikkelingslijn is voldoende.

Evaluatie Acties

ACT 12.2.1	Verfijn ontwikkelingslijn tot een gestandaardiseerd trainingssysteem inclusief trainingsfiches (2016 i.p.v 2015) De basisontwikkelingslijn werd reeds uitgeschreven. Deze zal in 2016 verfijnd worden zodat clubs een bruikbare tool in handen krijgen. De ontwikkeling van trainingsfiches zal eventueel in het volgende beleidsplan uitgewerkt worden maar is tegen eind 2016 niet meer haalbaar.
ACT 12.2.3	Dien een aanvraag in bij minstens 1 van de universiteiten om op basis van onderzoek een ontwikkelingslijn van trainingssessies binnen sportklimmen uit te schrijven (2015) De onderzoeksvraag werd ingediend bij Universiteit Antwerpen. Zij zijn echter geïnteresseerd in een ander onderzoeksthema, namelijk de prevalentie van sportklimblessures en eventueel bereid om een matsterproef te wijden. Een verkennend gesprek heeft in 2015 plaatsgevonden in augustus om de mogelijkheden in kaart te brengen. In 2016 vindt een tweede gesprek plaats om een concrete samenwerking te bespreken. De vraag om iemand te financieren die instaat voor het onderzoek werd gesteld door UA maar is niet haalbaar voor KBF. De actie zal in 2016 niet herhaald worden.

***OD 12.3** Creëer een trainersvereniging, met bijscholingsmogelijkheden, regelmatige informatie, bvb jaarlijks sportklimtrainerscongres,... Link dit aan de bestaande cel sportklimmen/topsport.*

Toelichting

De bestaande cel sportklimmen (topsport) heeft nood aan een nieuwe dynamiek. Binnen de clubs zijn er grote verschillen m.b.t. trainingswerking.

Door een groter overkoepelend platform te creëren in de vorm van een vereniging, wordt:
-uitwisseling en overdracht van informatie vlotter bereikt,

- wordt gewerkt aan een apart imago (cfr. OD 13.4),
- wordt de instroom van nieuwe sportkaders richting sportklimmen makkelijker bereikt (cfr SD 10)
- en bestaan er meer mogelijkheden tot het bewaken van de kwaliteit van bijscholingen en opleidingen (cfr SD 10 en SD 11)

Het oorspronkelijk plan was om in voorjaar 2013 een aanzet te geven onder de vorm van peiling. Bij positieve beoordeling moet een concreet voorstel geïmplementeerd kunnen worden in 2014.

Resultaten effectmeting OD

Bij de start van de uitvoering van het beleidsplan werd op de cel sportklimmen, de vertegenwoordiging van de clubexperts, een navraag gedaan naar de prioriteiten van de OD's. De verschillende OD werden gerangschikt waarbij OD 12.3 naar een minder prioritaire plaats verschoven werd.

Tot op heden heeft er nog geen sportklimtrainerscongres plaatsgevonden en is er geen trainersorganisatie opgericht binnen de discipline sportklimmen.

Evaluatie OD

Aangezien er in 2015 geen congres heeft plaatsgevonden, noch een trainersvereniging is opgericht, rijst de vraag of er naast het adviesorgaan 'cel sportklimmen' waar alle KBF-clubs met een sportklimwerking vertegenwoordigd zijn, het noodzakelijk is dat een trainingsvereniging wordt opgericht.

Evaluatie Acties

ACT 12.3.1	<p>Werk verschillende voorstellen uit hoe een trainersvereniging er kan uitzien. (2015 → 2016)</p> <p>Er was gepland om in 2015 een proefproject rond een trainersvereniging op te starten. Gezien personeelwissels heeft dit niet kunnen plaatsvinden. Wel zijn er concrete plannen om in 2016 een sportklimtrainersdag te organiseren. Hieruit zal afgeleid kunnen worden of een trainersvereniging noodzakelijk zou zijn.</p>
ACT 12.3.2	<p>Voer een navraag uit bij de verschillende clubs en trainers wat een vereniging zou moeten inhouden/omhelzen. (2015 → 2016)</p> <p>Gezien nog geen initiatief genomen werd rond ACT 12.3.1, is deze gekoppelde actie nog niet gerealiseerd.</p>

***OD 12.4** Creëer een tool die clubs ondersteunt in het opstarten van een sportklimtrainingswerking.*

Toelichting

In eerste instantie kan een 'draaiboek' uitgewerkt worden waarin een plan van aanpak beschreven wordt hoe men een sportklimtrainingswerking kan uitbouwen. Deze wordt opgesteld door verschillende betrokkenen met expertise op dit vlak (tijdsinterval: max. half jaar na start OD).

Tussen 2013 en 2016 dient deze bundel getoetst te worden aan initiatieven die effectief een nieuwe werking opstarten en op die manier de positieve of negatieve items uit de bundel te filteren of alternatieven te zoeken.

Op basis van de wens van de clubs, hoeft dit niet in de vorm van een draaiboek te ontstaan.

Resultaten effectmeting OD

Het draaiboek dat werd opgesteld in 2013, en wordt bij consultancybezoeken door KBF overhandigd aan de clubs.

Evaluatie OD

Naargelang de feedback van de gebruikers, zal dit draaiboek in verder worden bijgestuurd waar nodig.

Evaluatie Acties

ACT 12.4.3	Evalueer de tool continu en volg op De bundel wordt op basis van de consultancy continu aangepast.
------------	--

OD 12.5 Ontwikkel een systeem van consultancy trainers/ routebouwers/... die clubs komen helpen om de OD binnen de clubs te implementeren

Toelichting

Om clubs te helpen met een opstart voorzien we vanaf 2013 extra budget voor de topsportcoach en 1 of 2 routebouwers die als consultants kunnen fungeren naar verschillende clubs m.b.t. respectievelijk training en routebouw. Dit als pilootproject. In het voorjaar van 2013 worden concrete afspraken gemaakt.

Wanneer dit positief onthaald wordt, kunnen we bekijken om dit project uit te breiden en andere trainers of routebouwers te gaan subsidiëren om hulpbehoevende clubs te ondersteunen. Op basis van het pilootproject wordt een subsidiedossier opgesteld dat voor alle partijen het functioneringskader schetst.

Op deze manier kunnen clubs die verlegen zitten met gediplomeerde trainers toch in de richting van een kwaliteitsvolle trainingswerking evolueren.

Resultaten effectmeting OD

Eind 2014 hadden 14 van de 21 sportclubs een trainingswerking. Eind 2015 zijn er 2 clubs extra die een trainingswerking hebben opgenomen in hun clubwerking. Het gaat om 2 nieuwe clubs wat in totaal op 16 clubs komt die een trainingswerking binnen sportklimmen hebben uitgewerkt. Ondertussen waren er in 2015 heel wat nieuwe clubs die zich aangesloten hebben bij KBF, waarbij we eind 2015 26 clubs hebben.

Procentueel gezien hebben 61,5% van de clubs een trainingswerking opgericht.

Het procentueel aantal clubs dat een sportklimtrainingswerking heeft als maatstaf meten is geen goede meetmethode aangezien er regelmatig nieuwe clubs bij KBF aansluiten die een werking rond andere disciplines hebben (vb. bergwandelen).

Daarom is het procentueel aandeel van clubs die het aanbod klimmen hebben en effectief een trainingswerking hebben een betere maatstaf. Het aantal klimclubs met een trainingswerking bedraagt 70,8 % (17 van de 24 clubs met klimmen in aanbod).

Klimclub	Trainingswerking
ALPUA	
BAC Antwerpen	X
BAC Limburg	
Balance Boudering Team	
Bergsportclubs Alpigo	
Bleau Climbing Team	X
Blok	X
Blueberry Club	X
Boulder Klimclub Herent	
BOVL	
BPA	X
BVKB	X
BVLB	X
Climbing Team De Dam	
Crux Climbing Team	X
De Bergpallieters	X
Kajoe	X
Vertical Thinking	X
Klimclub Hungaria	X
LBV	
VBW	X
Vertical Thinking	X (sinds 2015)
WBV	X
West Coast Lizards Climbing Team	X (sinds 2015)

Evaluatie OD

Het aantal clubs die een trainingswerking uitbouwt stijgt jaarlijks en er zal getracht worden dit aan de hand van consultancy verder te bewerkstelligen.

De link naar de wedstrijdresultaten is echter moeilijk vast te stellen.

Evaluatie Acties

ACT 12.5.5	<p>Werk een consultancysysteem uit en implementeer dit binnen de huidige werkingen binnen de federatie (2015).</p> <p>In 2015 zijn 3 bijkomende clubs bijgestaan op vlak van consultancy door KBF. Het betreft de clubs VBW, Blueberry Club en Vertical Thinking die allen consultancy op vlak de uitwerking van de trainingswerking. De eerste 2 clubs hadden al een trainingswerking maar deze moest nog geoptimaliseerd worden. De derde clubs is een nieuwe club met heel wat begeleiders met de nodige expertise maar die een nieuwe werking moesten</p>
------------	--

opstarten.

Als tussentijdse evaluatie van de clubs die ondertussen reeds gebruikt gemaakt hebben van de consultancy geeft onderstaande tabel aan welke vorm van consultancy op welk moment uitgevoerd werd in welke club. In totaal hebben eind 2015 reeds 7 clubs beroep gedaan op consultancy.

Club	routebouw	trainingswerking
BPA		2013
Blueberry Club	2014 & 2015	2015
DBPA	2014	
BLOK		2014
WBV	2014	2014
VBW	2014	2015
Vertical Thinking		2015
Totaal*	4 clubs routebouw	6 clubs trainingswerking

*Aantal clubs dat beroep gedaan heeft op 1 van de vormen van consultancy

Conclusies van doelstellingen en acties BO1

De ontwikkelingslijn is een belangrijke tool die volgend jaar verder verfijnd zal worden en als tool naar de clubs gebruikt moet kunnen worden.

De acties waar de timing niet gewijzigd werd (consultancy, tool voor opstarten klimtrainingen), zijn in een implementatiefase. Tot op heden deden 4 clubs beroep op consultancy routebouw en 6 clubs op consultancy trainingsweekend.

Eind 2015 heeft 70,8% van klimclubs in het aanbod een trainingswerking opgenomen. Er zal het komende werkingsjaar op de consultancy zal het komende werkingsjaar ingezet worden om zo het beoogde percentage van 90% te bereiken.

Eventuele bijstellingen van doelstellingen en/of acties BO1

Gezien de prioriteiten die gegeven zijn aan de verschillende acties vanuit de cel sportklimmen, werd de timing van heel wat doelstellingen en acties gewijzigd. Het ontwikkelen van trainingsfiches gebaseerd op de ontwikkelingslijn is 1 van de acties die mogelijk naar het volgende beleidsplan verschuift.

Het scholenproject (zie OD 8.4) werd om financiële redenen stopgezet.

Basisopdracht 2 (B02)

Organiseren van recreatieve sportbeoefening per provincie

Evaluatie van de in 2015 geplande doelstellingen en acties

1. Kwalitatief aanbod van opleiding tot zelfstandig sporter, voor volwassenen als jeugd, binnen alle takken van de klim- en bergsport (sportklimmen, rotsklimmen, bergwandelen, bergbeklimmen, wintersport, canyoning) in samenwerking met de bergsportclubs. Dit aanbod werd opgesteld tegen december 2013 en bekend gemaakt januari 2014. Het volledige aanbod is te vinden op de KBF-site:

<http://www.klimenbergsportfederatie.be/stages>

Per sportdiscipline kan het type opleiding/stage opgevraagd worden (zie onderstaande figuur). Daarnaast kan er ook geselecteerd worden op niveau (kennismaking t.e.m. verfijning). Het volledige aanbod is in januari 2015 ook verschenen in onze SUMMIT-brochure (stagebrochure). Het aanbod wordt hoofdzakelijk voorzien door de clubs opgenomen. De hiaten worden de hiaten opgevuld door federatiestages.

The screenshot shows the KBF website interface. At the top, there is a navigation bar with the KBF logo and the tagline "/Klimmen. Bergen. Fun. We delen jouw passie.". Below the navigation bar, there is a search bar and a menu with various categories: HOME, INDOORKLIMMEN, ROTSKLIMMEN, BERGWANDELEN, BERGKLIJMBEN, WINTER, CANYONING, and KBF. A secondary menu includes: NIEUWS, KALENDER, STAGES, WEDSTRIJDEN, CLUBS, KVB, RESERVATIE CHAVEEHUT, DESJON PREVI, and Mijn KBF. The main content area is titled "Stages - opleidingen" and features a filter interface with the following options:

Discipline	Rotsklimmen
Type	- Alle - Indoorklimmen Rotsklimmen Bergwandelen Bergbeklimmen Canyoning
Niveau	Winter Canyoning
Ingericht door	- Alle -

Below the filter interface is a button labeled "Opnieuw instellen". To the right of the filter interface is a sidebar titled "/Mijn KBF" with a list of links: "Mijn stages - opleidingen", "KBF Magazine", "Bibliotheek", "Mijn gegevens", and "Uitloggen". At the bottom of the sidebar is a link for "/Nieuws" with the text "ALLE NIEUWS".

2. Strategische en Operationele doelstellingen en gekoppelde acties voor 2015

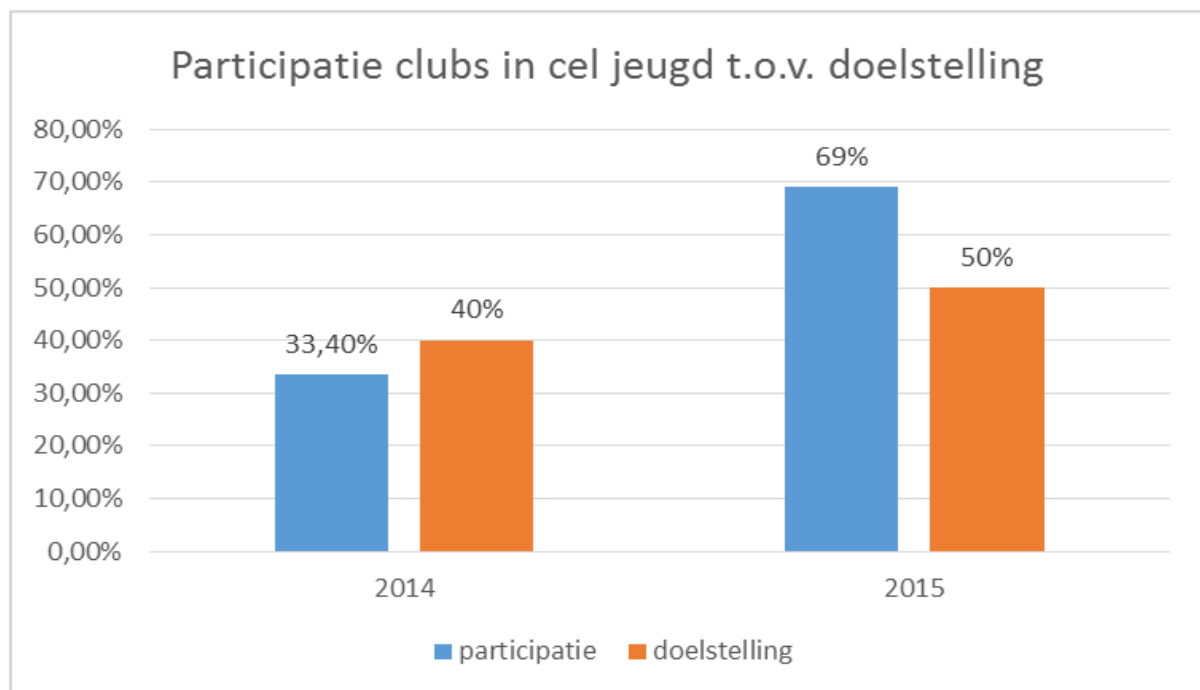
SD 8 Besteed meer aandacht aan jeugd (<12jaar) en jongeren (12-21jaar); kader MC hierin

Toelichting

KBF wil meer aandacht aan haar jeugd besteden. Er bestaan bij een aantal clubs al verspreide jeugdinitiatieven. Dit wordt echter niet voldoende systematisch gecoördineerd en ondersteund door KBF. Er bestaan bij KBF nauwelijks zaken die gemeenschappelijk en dus cluboverschrijdend zijn voor de jeugd en jongeren in de verschillende clubs. In de communicatie (tijdschrift, website,...) en in de activiteiten van de KBF (opleidingen tot zelfstandig sporter, sportkaderopleiding, clubactiviteiten) zitten weinig systematisch jeugdgerichte zaken. Buiten het lidgeld bestaan er weinig financiële incentives naar een groot aantal jongeren.

Resultaten effectmeting SD

In 2014 participeerden 33,4% van de clubs aan de cel jeugd, in 2015 participeerden 69% van de clubs.



Evaluatie SD

De meetnorm van 60% clubs die participeren aan de cel jeugd werd overstegen in 2016.

OD 8.1 Laat tegen eind 2016 in totaal minstens 100 jeugdleden kennis maken met de verschillende klim- en bergsportdisciplines aan de hand van het KBF-jeugdweekend

Toelichting

Het KBF-jeugdweekend heeft als doel jeugd van 12 tot 18 jaar in aanraking te brengen met de verschillende takken van de klim- en bergsport. Dit wordt georganiseerd samen met de clubs die deze activiteit naar hun leden promoten. De activiteiten werden na evaluatie van de editie in 2014 ook opengesteld voor niet-leden en kan dus zeker ook als promotioneel beschouwd worden.

Resultaten effectmeting OD

Als meetnorm wordt vastgelegd dat het aantal deelnemers van de twee KBF-jeugdweekends in 2014 en 2016 in totaal minstens 100 deelnemers moeten hebben. In 2014 hebben reeds 37 personen deelgenomen.

Evaluatie OD

De evaluatie gebeurt eind 2016.

Evaluatie Acties

ACT 8.1.7	Opstart systeem (2014 i.p.v. januari 2015) Het eerste KBF-jeugdweekend vond reeds plaats op 20-21 september 2014. Hier hebben 37 jeugdigen aan deelgenomen (waarvan 1 niet-lid).
ACT 8.1.8	Evaluatie + bijsturing (2014 i.p.v. januari 2015) De evaluatievergadering heeft plaatsgevonden en hier werd beslist om de eerst volgende editie op 16 en 17 april 2016 te organiseren. Grote wijzigingen waren om deze activiteit voor leden en niet-leden te promoten. Bij de volgende organisatie wordt voor een andere locatie gekozen en meer betrokkenheid vanuit de clubs.
ACT 8.1.9	Opstart tweede reeks (2016 i.p.v. 2015) Het tweede KBF-jeugdweekend vindt plaats in 2016. Hierbij zullen 9 clubs betrokken zijn binnen het organisatiecomité.

OD 8.2 Start een cel jeugdwerking op waarin de jeugdcoördinatoren van de clubs vertegenwoordigd zijn met als doel: inventariseren specifieke noden jeugd en jongeren, analyseren reeds bestaande aanbod, en specifiek jeugdbeleid uitwerken

Toelichting

De ervaring leert dat voor de verschillende deelactiviteiten van een club (waarvan jeugdwerking er een is), overlegmomenten met en tussen de verschillende clubs een goede methode zijn om tot een beleid te komen dat door de clubs gedragen wordt.

Tegen juni 2013 moet een eerste vergadering van de cel gebeurd zijn, met deelname van minstens 40 % van de clubs. Deze vergadering gaat daarna halfjaarlijks door.

Tegen juni 2014: 50 % clubs deelname, en een jeugdbeleid uitgewerkt

Tegen juni 2015: 60 % clubs deelname

Tegen juni 2016: 75 % van de clubs deelname

Resultaten effectmeting OD

Op de vergadering rond het jeugdbeleid waren 13 clubs aanwezig wat neer komt op 50% van de clubs. Echter gaven 18 clubs een jeugdverantwoordelijke door om te zetelen in de cel, wat neer komt op 69% van onze 26 clubs. Enkele clubs hebben geen jeugd niet in hun doelpubliek opgenomen (ALPUA vzw, Balance Boulder Team en CTV). 2 clubs hebben geen afgevaardigde voor de cel jeugd (BOVL en BAC Limburg).

In 2015 hebben 3 vergaderingen plaatsgevonden waarbij 2 ter voorbereiding van het KBF-jeugdtrefweekend en 1 rond het jeugdbeleid. De doelstelling van minstens 2 vergaderingen werd gehaald.

Evaluatie OD

De doelstelling van minstens 60% van de clubs die deel uit maakt van de cel jeugd werd overstegen.

Evaluatie Acties

ACT 8.2.5	Vijfde en zesde vergadering cel jeugdwerking + opvolging uitvoering jeugdbeleid (2015) De vijfde vergadering vond plaats op 19 maart 2015. De 6 ^{de} vergadering op 11 mei en de 7 ^{de} vergadering op 30 november. Op de vergadering van 19 maart werd de jeugdwerking van elke club toegelicht i.f.v. raakvlakken en good practices naar voren te brengen. De twee andere vergaderingen hadden voornamelijk het thema KBF-jeugdtrefweekend.
-----------	---

OD 8.3 Voorzie financiële incentives voor jeugd en jongeren (zowel leden als niet-leden); laat jongeren bvb aan een goedkoper tarief een dagpas kopen voor de rotsmassieven (Wordt in "reserve" gehouden, afhankelijk van de voortgang die wordt geboekt bij het verbreden van MC)

Toelichting

Wordt in "reserve" gehouden, afhankelijk van de voortgang die wordt geboekt bij het verbreden van MC.

Bedoeling is om in de beleidsperiode 2013-2016, en vanaf 2014, jaarlijks 250 jeugdigen of jongeren aan te trekken door reducties op de deelnameprijzen aan activiteiten van de federatie of de clubs, en door het subsidiëren van specifieke jeugdactiviteiten van de clubs? Hiervoor wordt per jaar een budget uitgetrokken van 5000 EURO

Resultaten effectmeting OD

De vooropgestelde doelstelling moet herwerkt worden op de cel jeugd.

Evaluatie OD

De vooropgestelde doelstelling moet herwerkt worden op de cel jeugd. Aan de hand van een bevraging van de clubs op de cel jeugd moeten mogelijke incentives opgesomd worden en een concreet voorstel naar het bestuur gedaan worden.

Evaluatie Acties

ACT 8.3.1	Uitwerken subsidiërings- en reductiestrategie (2016) In 2014 is het aantal open klimdagen reeds verhoogd naar 3 keer per jaar per club. Op die manier kunnen clubs jeugdleden gratis laten kennismaken met het rotsklimmen. Op de vergadering van de cel jeugd in 2016 zal deze actie besproken worden en voorstellen clubs opgevraagd worden.
ACT 8.3.2	Communiceren subsidiërings- en reductiestrategie aan clubs (2016) Timing aangepast naar 2016
ACT 8.3.3	Activeren en coördineren subsidiërings- en reductiestrategie bij clubs (2017) Deze actie zal ten vroegste in het komende beleidsplan geactiveerd kunnen worden.

OD 8.4 Werk een scholenproject uit en tracht 80 leerkrachten LO met het lessenpakket te bereiken tegen eind 2016

Toelichting

Na de algemene vergadering en de eerste RVCA van 2014 werd het scholenproject opgestart en besloten om dit als operationele doelstelling op te nemen in het beleidsplan van de federatie.

De kern van deze doelstelling is om klimmen meer te integreren in de lessen lichamelijke opvoeding.

Hierdoor wil de federatie kinderen op jongere leeftijd kennis laten maken met sportklimmen in de hoop dat ze op vroegere leeftijd kunnen instromen in de clubwerkingen.

Dit willen we bereiken door leerkrachten LO van een laagdrempelig lessenaanbod te voorzien waardoor zij gemakkelijk klimmen kunnen aanbieden in een standaard turnzaal.

Daarnaast willen we bijscholingen voor deze leerkrachten ontwikkelen om ze te leren kennismaken met het lessenpakket.

Resultaten effectmeting OD

In 2015 werden reeds 2 bijscholingen samen met BVLO georganiseerd waarbij reeds 55 leerkrachten bereikt werden. Bedoeling was om op 2 jaar tijd 80 leerkrachten te bereiken. Echter werden op de bijscholingen slechts enkele testfiches bezorgd aan de leerkrachten en niet de lesmap met lesfiches.

Evaluatie effectmeting OD

De kostprijs voor de ontwikkeling van de lesfiches ligt veel hoger dan oorspronkelijk begroot. Daarom werd nagegaan of de Nederlandse en Waalse klim- en bergsportfederaties (NKBV

en CAB) interesse hadden om hiervoor samen te werken. Beiden federatie vinden het interessant maar beschouwen het onvoldoende prioriteit om hier middelen voor te voorzien. Na beraad met de RvB van KBF werd beslist om dit project niet meer verder te zetten. Daarom wordt naar 2016 toe de volledige OD 8.4 geschrapt.

Evaluatie Acties

ACT 8.4.4	Aftoetsen RvB (jan 2015) Is afgetoetst op beleidsdag in januari 2015.
ACT 8.4.5	Herwerking lesfiches na aftoetsen met veld Lo-leerkrachten en trainers (2015) Herwerking is gebeurd op basis van feedback enkele leerkrachten LO.
ACT 8.4.6	Testsessie met school (2015) Heeft niet plaatsgevonden. De OD werd eind 2015 stopgezet.
ACT 8.4.7	Finaliseren inhoud lesfiches (2015) De RvB vond dit een goede beleidskeuze maar heeft in september 2015 bepaald dat dit project alleen verder gezet kon worden op voorwaarde van samenwerking met NKBV en/of CAB. Heeft niet plaatsgevonden. De OD werd eind 2015 stopgezet.
ACT 8.4.8	Lay-out en afwerking product (2015) Er werden 2 lesfiches als test ontwikkeld en betaald. De offerte voor de volledige lay-out van de lesfiches oversteeg het begrote bedrag.
ACT 8.4.9	Organiseer per jaar minstens 2 bijscholingen leerkrachten LO met de focus op sportklimmen in een lagere school waarvan minstens 1 bijscholing i.s.m. gemeente met een klimzaal. Er hebben in 2015 reeds 2 bijscholingen voor leerkrachten LO plaatsgevonden in 2015. Deze werden georganiseerd i.s.m. BVLO en niet met een gemeente.

SD 13 Zorg voor een blijvende logistieke en financiële ondersteuning van rotswerkers

Toelichting

Enkel dankzij de vrijwillige inzet van de rotswerkers uit de clubs kunnen de kosten voor het rotsbeheer beperkt blijven. Het is dus erg belangrijk deze inzet te bestendigen. Een juiste vorm van erkenning is belangrijk. Deze mensen getuigen verder zelf dat hun ondersteuning best gebeurt door ervoor te zorgen dat ze zich maximaal, in zo goed mogelijke omstandigheden en met zo goed mogelijk materiaal op hun taak kunnen concentreren, met beperkte administratieve belasting of vergaderlast. De afstand tot de rotsmassieven is een belangrijke beperkende factor waarmee rekening moet worden gehouden.

Resultaten effectmeting SD

Door het realiseren van tal van acties in het kader van logistieke en financiële ondersteuning van de rotswerken blijkt een toenemende tevredenheid uit de bevraging op de vergadering met rotswerkers.

Evaluatie SD

De regelmatige vergaderfrequentie en het betrekken van de rotswerkers bij het nemen van budgettaire beslissingen zijn mechanismen die vrijwilligers extra kunnen motiveren.

OD 13.3 Zorg voor een groter, meer toegankelijk en beter beheerd rotswerkersmagazijn

Toelichting

Door de toename van het aantal massieven en de nodige rotswerken is dit magazijn te klein geworden. Daarnaast is het beheer ervan "op afstand" moeilijk en tijdrovend. Een aantal veranderingen dringen zich op, bvb:

Tegen december 2014 moet een andere en grotere ruimte in of aan de Chaveehut ter beschikking staan, als in- aan of bijbouw aan de Chaveehut

Tegen december 2014 moet er iemand die ter plaatse woont aangesteld zijn om dit magazijn te beheren die indien nodig meerdere keren per week kan langsgaan om het onderhoud en het stockbeheer te doen, en het uitlenen van het materiaal te superviseren.

(samen bekijken met OD 5.1.)

Resultaten effectmeting OD

De doelstelling om een groter, meer toegankelijk en beter beheerd rotswerkersmagazijn te bekomen werd bereikt in begin 2015 i.p.v. eind 2014..

Evaluatie OD

Er was slechts een minimale vertraging.

Evaluatie Acties

ACT 13.3.2	Installatie hernieuwd rotswerkmagazijn + zoeken en aanstellen lokale beheerder (2015) De installatie is eind 2014 gebeurd bij bezoek coördinatoren rotswerken. Koen Hauchecorne is lokaal beheerder van het magazijn.
------------	---

OD 13.6 Verhoog de relevante competentie van de rotswerkers

Toelichting

Het rotswerken is een technische bezigheid die de nodige competenties vereist. Er bestaan vanuit het verleden reeds methodieken en handleidingen.

Tegen december 2013 moeten

- de handleidingen "rotswerken" en "equiperen" geactualiseerd zijn op de meest adequate manier, en o.a. via het elektronisch communicatieplatform, ter beschikking gesteld zijn aan de rotswerkers.

Resultaten effectmeting OD

Er was ingeschat om deze doelstelling te behalen in 2014 maar achteraf is gebleken dat een realistische timing eind 2016 is.

Evaluatie OD

De verklaring voor de aanpassing van de timing is dat de inhoud sterk moest geactualiseerd worden op basis van industriële touwtechnieken, waardoor meer overleg en voorbereidend werk noodzakelijk was.

Evaluatie Acties

ACT 13.6.1	Actualiseren van de handleiding en ter beschikking stellen (2015 en 2016)
	De inhoud van de handleiding ligt vast maar deze moet nog gelay-out worden en van tekeningen voorzien. De procedures uit de handleiding worden nu reeds toegepast en het noodzakelijke materiaal is gedeeltelijk aangekocht. In 2016 dient deze actie verder afgewerkt te worden, namelijk lay-out handleiding afwerken en touw- en werksets aankopen.

SD 5 Investeer en renoveer in bestaande verblijfsinfrastructuur met accent op duurzaamheid en ecologie

Toelichting

De Chaveehut is in bepaalde periodes van het jaar vaak overbevroegd. De ruimtes die er worden gebruikt voor lessen of demonstraties, zijn niet specifiek voor dit doel ingericht of te gebruiken.

Resultaten effectmeting SD

SD 5 zal pas eind 2016 gemeten worden. In dit werkingsverslag worden slechts enkele acties binnen OD 5.1 en OD 5.2 geëvalueerd.

Evaluatie SD

De vertraging bij het realiseren van deze doelstelling is grotendeels te verklaren door het lastenboek dat in het Frans vertaald moest worden. Daarnaast is 'realisatie werken' ook nog toegevoegd aan de acties.

OD 5.1 Analyseer de haalbaarheid van een uitbreiding van de Chaveehut en onderneem consequent actie

Toelichting

Om een beter inzicht te krijgen in de mogelijke uitbreidingen loont het de moeite om eventuele investeringen voor een aan- of bijbouw aan de Chaveehut af te wegen t.o.v. de mogelijke rechtstreekse (bv. méér inkomsten uit overnachtingen en/of verhuur didactische ruimtes, verhoogde duurzaamheid,..) en onrechtstreekse (bv. méér inkomsten stages door aantrekkelijke didactische voorzieningen,..) mééropbrengsten. Dit rapport wordt najaar 2014

voorgelegd aan de verschillende doelgroepen (huttenwiring, RVCA) met eindbeslissing voorjaar 2015 door de RVB.

Resultaten effectmeting OD

De resultaten worden pas in 2016 gemeten.

Evaluatie OD

De vertraging bij het realiseren van deze doelstelling is grotendeels te verklaren door het lastenboek dat in het Frans vertaald moest worden.

Evaluatie Acties

ACT 5.1.1	Opstellen lastenboek offerte-aanvraag potentiële uitbreiding (2015 i.p.v. 2014) Eind 2014 is een lijst gemaakt van grote verbouwwerken aan de Chaveehut. In 2015 zijn 3 aannemers langs geweest en begin 2016 zou het volledige lastenboek opgemaakt moeten zijn aan de hand van offertes. verbouwingen zullen pas in 2016 plaatsvinden.
ACT 5.1.2	Inventarisatie mogelijke rechtstreeks een onrechtstreekse mééropbrengsten (2015 i.p.v.2014) Er zullen geen extra bedden zijn na de verbouwingen dus geen rechtstreeks meeropbrengsten. Wel zal de overnachtingsprijs opgetrokken worden.
ACT 5.1.3	Vergelijking resultaten ACT 5.1.1 en 5.1.2 en opstellen eindrapport (2016 i.p.v. 2014) Deze actie wordt naar begin 2016 verplaatst.
ACT 5.1.4	Voorleggen eindrapport aan verschillende doelgroepen (2016) Deze actie wordt naar 2016 verplaatst en zal dan geëvalueerd worden.
ACT 5.1.5	Eindbeslissing RvB (2016) De eindbeslissing wat betreft uitbreiding van de Chaveehut en de energie- en kostenbesparende investeringen zullen begin 2016 rond zijn.

Er wordt nog 1 extra actie toegevoegd voor 2016

ACT 5.1.6	Realiseer werken (2016)
-----------	--------------------------------

OD 5.2 Analyseer de haalbaarheid van energie- en dus kostenbesparende investeringen (zonneboiler/ fotovoltaïsche cellen/warmtepomp/regenwaterput/ (dak)isolatie/condensketel/tegelkachel...)

Toelichting

Op basis van een analyse van de energiekosten van de Chaveehut en van de investeringskosten van energiebesparende voorzieningen kan beoordeeld worden of de investeringen lonend zijn. Een rapport terzake wordt voorjaar 2014 voorgelegd aan de verschillende doelgroepen (huttenwitten, RVCA) met eindbeslissing najaar 2014 door de RVB. Bij positief oordeel kan een gespecialiseerd installateur ingeschakeld worden.

Resultaten effectmeting OD

OD 5.2 zal pas in 2015 gemeten worden.

Evaluatie OD

OD 5.2 zal pas in 2015 gemeten worden.

Evaluatie acties

ACT 5.2.2	Inventarisatie investeringskosten realistische energiebesparende maatregelen (2016 i.p.v.2015) De energiebesparende maatregelen zijn in 2015 in kaart gebracht door het planbureau Istema. Zij hebben een lijst van energiebesparende maatregelen opgesteld. De ecologische investeringen worden afhankelijk van het prijskaartje opgenomen in het eindrapport renovatie Chaveehut (5.1.5)
ACT 5.2.3	Voorleggen eindrapport aan verschillende doelgroepen (2016 i.p.v.2015) Deze actie wordt naar 2016 verplaatst.
ACT 5.2.4	Eindbeslissing RvB (2016 i.p.v. 2015) Deze actie wordt naar 2016 verplaatst.

Er wordt nog 1 extra actie toegevoegd voor 2016

ACT 5.2.5	Realiseer werken (2016)
-----------	--------------------------------

OD 5.3 Analyseer systematisch andere verblijfsmogelijkheden in de buurt van de Chaveehut op de mogelijkheid tot samenwerking, en onderneem consequent actie

Toelichting

Bij overbevraging van de Chaveehut wordt de aanvrager soms doorverwezen naar andere verblijfsmogelijkheden in de buurt, echter op losse basis. Indien deze verschillende mogelijkheden zouden worden geïnventariseerd en geanalyseerd tegen juni 2014, kan er met één ervan een overeenkomst afgesloten worden tegen

december 2014 waardoor bij beiden aan hetzelfde tarief kan overnacht worden. Deze overeenkomst moet dan operationeel zijn vanaf juni 2015.

Resultaten effectmeting OD

De inventarisatie en analyse is gebeurd. Het eindrapport volgt in 2015.

Evaluatie OD

De evaluatie zal pas in 2015 gebeuren. ACT 5.3.4 wordt geschrapt. Er zal in 2015 geen afsluiting gebeuren van eventuele overeenkomsten aangezien er beslist is om de lijst van alternatieven in de chaveehut en op het secretariaat te voorzien om te kunnen doorverwijzen bij overbezetting.

Evaluatie acties

ACT 5.3.3	Voorleggen eindrapport aan verschillende groep huttenwitten (2015) De lijst van alternatieve verblijfsmogelijkheden is afgewerkt. Deze lijst is beschikbaar op het secretariaat en in de chaveehut i.f.v. doorverwijzing.
ACT 5.3.4	Beslissing door RvB, en afsluiten eventuele overeenkomst (2015) Deze actie werd geschrapt. Het aanbieden van alternatieve verblijfslocaties werd door de RvB als voldoende ingeschat. Onderhandelingen zijn niet noodzakelijk.

Conclusies van doelstellingen en acties BO2

Wat betreft de organisatie van recreatieve sportbeoefening per provincie wordt aangetoond dat er qua opleiding tot zelfstandig sporter een ruim en gediversifieerd aanbod per sportdiscipline is.

Voor de recreatieve sportaanbod voor jeugd is er naast de initiatieven van de clubs beslist in 2015 om het overkoepelende KBF-jeugdtrefweekend in 2016 opnieuw te organiseren waarbij zowel jongeren uit de clubs maar ook potentiële nieuwe leden benaderd worden. De cel jeugd heeft regelmatig vergaderd waarbij enkele noden naar voren gekomen zijn. De meetnorm van 60% clubs die participeren aan de cel jeugd werd overstegen in 2016.

Het recreatief aanbod voor de rotsklimmers wordt gegarandeerd door logistieke en financiële ondersteuning van rotswerkers. Voor de recreatieve klimmers en wandelaars is er een mogelijkheid om in 1 van onze hutten te overnachten. Ook een lijst van alternatieve verblijfsmogelijkheden werd in 2015 in kaart opgemaakt en verspreid.

Wat betreft de ondersteuning van de rotswerkers werd in 2015 een lokaal beheerder van het rotswerkersmagazijn aangeduid.

Voor de renovatiewerking in de chaveehut is in 2014 en 2015 voorbereidend werk gebeurd. De bedoeling is om in 2016 de eindbeslissingen te maken en de werken uit te voeren zodat KBF haar recreatieve sporters ecologisch verantwoorde en duurzame overnachtingsmogelijkheden kan aanbieden bij het beoefenen van hun sport.

Eventuele bijsturingen van doelstellingen en/of acties B02

In het kader van het jeugdwerking werd het scholenproject on hold geplaatst. De verklaring hiervoor is dat de kostprijs voor het ontwerpen van de lesfiches veel hoger lagen dan oorspronkelijk ingeschat. Gezien andere federaties dit project niet als prioritair beschouwden waren ze niet bereid te investeren om de kostprijs te kunnen verdelen tussen verschillende federaties. Om die reden werd het project on hold gezet en werd beslist om o.a. naar het volgende beleidsplan toe meer in te zetten op kwalitatieve trainingsstructuur (consultancy routebouw en trainingswerking)

Verder werd beslist de timing van heel wat acties binnen SD 5 aangepast naar 2016.

Er werd beslist om geen bijkomende onderhandelingen te doen rond alternatieve overnachtingsmogelijkheden aangezien een lijst met alternatieven voldoende is.

Basisopdracht 3 (B03)

Organiseren van kaderopleiding en bijscholing

Basisopdracht 3.1 (B03.1) Kaderopleiding en bijscholing voor sporttechnisch verantwoordelijken van de sportfederatie en aangesloten clubs

Evaluatie van de in 2015 geplande doelstellingen en acties

1. Een aanbod voorzien van bijscholing en workshops.

De bijscholing richt zich naar erkende sportkaders en bouwen verder op reeds verworven kennis of ervaring. Daarnaast worden nog tal van workshops georganiseerd die het voornaamste doel hebben leden rond een bepaald thema een basiskennis- of ervaring mee te geven.

Net zoals in 2013 zullen alle bijscholing en workshops opgenomen worden in de Summit-brochure waar ook alle stages en kaderopleidingen staan vermeld.

De succesfactor van de bijscholing en workshops is om een max. aantal te laten doorgaan en promotioneel maandelijks een overzicht wordt gegeven in de digitale nieuwsbrief. Het uitgebreid aanbod werd bekend gemaakt in januari 2015 en is te vinden op de KBF-site:

Bijscholing:

<http://www.klimenbergssportfederatie.be/stages?discipline=All&type=25&niveau=All&club=All>

Workshops:

<http://www.klimenbergssportfederatie.be/stages?discipline=All&type=26&niveau=All&club=All>

De benaming van de SUMMIT-brochure wordt naar 2016 toe gewijzigd naar 'opleidingbrochure'

2. Strategische en Operationele doelstellingen en gekoppelde acties voor 2015

SD 9 Zorg voor een aantrekkelijk, laagdrempelig en op redelijke termijn haalbaar aanbod van opleidingen tot sportkader, in samenwerking met nationale en internationale instanties

Toelichting

We willen binnen een termijn van drie jaar een aanbod voorzien voor sportkaders binnen de vier disciplines (sport/rots, bergwandelen, bergbeklimmen, canyoning) waarbij op het laagste niveau een einddiploma kan behaald worden binnen een korte termijn (< 1 jaar) waarbij de volledige opleiding, federatie- als (mogelijk) VTS-gedeelte, jaarlijks worden georganiseerd en bij om het even welk aantal deelnemers effectief doorgaat. Op een hoger niveau kan een einddiploma behaald worden binnen een realistische termijn (< 2jaar) waarbij de volledige opleiding, federatie- als (mogelijk) VTS-gedeelte, minimum tweejaarlijks

worden georganiseerd en bij het om het even welk aantal deelnemers effectief doorgaat.

Resultaten effectmeting SD

In onderstaand schema wordt per opleiding vermeld wie organisator is, wat de duur van de opleiding is, wat de frequentie is, wat het minimum aantal deelnemers is. Voor niveau 1 van de opleidingen was vooropgesteld om deze op korte termijn te behalen. Voor de initiator muurklimmen, sportklimmen en canyoning door de VTS wordt dit gehaald. Gezien het te beperkt aantal geïnteresseerden wordt de opleiding Initiator canyoning regelmatig niet ingepland.

De kaderopleidingen bergwandelen, bergbeklimmen en winter werden uit de denkcel gelift en zullen vanaf 2016 door bergsportschool vzw georganiseerd worden. De KBF zal haar leden hierover informeren. Beiden kader opleidingen kunnen binnen 1 jaar afgerond worden. Bergsportschool organiseert de kaderopleiding bergwandelen (Instructor Walking & Trekking Summer) jaarlijks. De kaderopleiding bergbeklimmen (Instructor Alpine Climbing) wordt 1 keer per 2 jaar georganiseerd. Het minimum aantal deelnemers wordt door bergsportschool bepaald.

De nieuwe kaderopleiding voor het sneeuwschoenwandelen moet nog uitgewerkt worden.

Voor de kaderopleidingen van hoger niveau (Instructeur B Rotsklimmen en Trainer B Sportklimmen) slaagt VTS erin om de Instructeur B Rotsklimmen 1 keer per 2 jaar te laten plaatsvinden. De trainer B is sinds 2007 niet meer georganiseerd (te weinig deelnemers).

Zo goed als alle opleidingen moeten een screening ondergaan om in 2017 te kunnen plaatsvinden. In de laatste kolom staat vermeld wanneer de screening gepland staat.

Voor de opleidingen muur- en sportklimmen kan je op 1 jaar tijd je opleiding vervolledigen (toelatingsproef en VTS-gedeelte). Deze 2 opleidingen worden jaarlijks ongeveer 1-2 keer georganiseerd. Het minimum aantal is voor initiator steeds vastgelegd op 12 deelnemers. Voor de opleidingen bergwandelen, bergbeklimmen – die uit de denkcel gelift zijn - zal bergsportschool vzw de opleidingen op zich nemen en KBF zal haar leden informeren. De opleidingen bergwandelen (Instructor Walking en Trekking Summer) en bergbeklimmen (Instructor Alpine Climbing) zullen ook telkens op 1 jaar tijd afgewerkt kunnen worden. De kaderopleiding bergwandelen wordt elk jaar georganiseerd. De kaderopleiding bergbeklimmen 1 keer per 2 jaar gezien het beperkter aantal geïnteresseerden.

Opleiding	Organisator	Duur opleiding	frequentie	Min. aantal deelnemers	Niveau	opmerking
Initiator Muurklimmen	VTS	½ jaar	2 keer per jaar	12	1	Screening in 2016
Initiator Sportklimmen	VTS	½ jaar	1 keer per jaar	12	1	Screening in 2016
Initiator Canyoning	VTS	1 jaar	Laatste cursus in 2013	12 M1 8 M2	1	Screening in 2017

Instructor Alpine Climbing (Bergbeklimmen)	Bergsportschool	1 jaar	1 keer per 2 jaar	2	1-2	Uit denkcel gelift
Instructor walking & trekking summer (Bergwandelen)	Bergsportschool	1 jaar	1 keer per jaar	3	1-2	Uit denkcel gelift
Instructor Winter Mountain Walking & snowshoeing (sneeuwschoenwandelen)	Bergsportschool	1 jaar	Nog te bepalen	Nog te bepalen	Nog te bepalen	
Instructeur B Rotsklimmen	VTS	1,5 – 2 jaar	1 keer per 2 jaar	6	2	Screening in 2017
Trainer B Sportklimmen	VTS	2 jaar	Laatste cursus in 2007		3	Screening in 2017

Evaluatie SD

De doelstelling werd grotendeels behaald. Door een moeilijke samenwerking binnen de denkcel heeft de screening van de opleidingen vertraging opgelopen. In 2016 en 2017 zullen de nodige aanpassingen gebeuren. Daarnaast werden enkele belangrijke kaderopleidingen uit de denkcel gelift en zullen deze in 2016 voor het eerst georganiseerd worden door bergsportschool vzw.

OD 9.1 Definieer de kwaliteitsvoorwaarden en analyseer deze binnen het huidige aanbod

Toelichting

Om onze sportkaderopleidingen te verbeteren zullen we in 2013 het huidige aanbod sportkaderopleidingen analyseren op basis van een lijst van duidelijk gedefinieerde parameters, opgesteld en gedragen door verschillende doelgroepen (leden, sportkaders, VTS), die 'aantrekkelijkheid', 'laagdrempeligheid', 'op korte termijn haalbaar' en 'realistisch' garanderen.

Resultaten effectmeting OD

Voor alle opleidingen zijn alle kwaliteitsvoorwaarden in kaart gebracht. Naast de parameters 'aantrekkelijkheid', 'laagdrempeligheid', 'op korte termijn haalbaar' en 'realistisch' is 'kwaliteitsvol' een ontbrekende parameter. De kwaliteit van heel wat kaderopleidingen kan een stuk hoger, hierbij zal de screening in 2016 een belangrijk initiatief zijn.

Evaluatie OD

De resultaten werden kwalitatief in kaart gebracht.

Evaluatie Acties

ACT 9.1.2	<p>De bevraging analyseren en komen tot een lijst van parameters die 'aantrekkelijkheid', 'laagdrempeligheid', 'op korte termijn haalbaar', 'realistisch' garanderen (2015)</p> <p>Per sportdiscipline werden de kwaliteitsvoorwaarden geanalyseerd en voorgesteld op de beleidsdag in januari 2015. Hier werden de knelpunten in kaart gebracht.</p>
ACT 9.1.3	<p>Nagaan of het volledig aanbod voor alle takken voldoet aan de parameters (2014) en uitgaande van deze analyse een plan opstellen om te zorgen dat de opleidingen hieraan voldoen (2014 en 2015) en effectief kunnen doorgaan met bij het om het even welk aantal deelnemers</p> <p>Voornamelijk voor de initiator muur- en sportklimmen moet het aanbod geoptimaliseerd worden. De screening van deze opleidingen gebeurt in 2016. De screening van de trainer B en Instructeur B rotsklimmen zal ten vroegste in 2017 gebeuren. Ook de Initiator Canyoning zal nog gescreend moeten worden. Bij screening wordt rekening gehouden met de omvang en de inhoud van de opleiding. De frequentie van organisatie van elke cursus is daarnaast ook een belangrijke factor. Naast de screening wordt de feedback van de deelnemers en docenten zo veel mogelijk verwerkt in de bijstellingen van de cursussen. Voor bergwandelen en bergbeklimmen zullen de kaderopleidingen georganiseerd worden via bergsportschool vzw. Het minimum aantal deelnemers voor de Initiator-opleidingen ligt vast en kan niet aangepast worden. Voor andere opleidingen kan dit aangepast worden.</p>

OD 9.2 Voorzie meer gewicht binnen de denkcel

Toelichting

Volgende acties worden gepland:

- In het najaar van 2012 wordt initiatief genomen om samen met de DSKO een gedragen en degelijk uitgewerkt, dit door alle denkcelpartners, beleidsplan uit te schrijven voor de periode 2013-2016
- Onderhouden van een goede communicatie met partners binnen de denkcel

Resultaten effectmeting OD

In 2015 vonden 2 informele vergaderingen plaats tussen de KBF en de Natuurvrienden Sportfederatie die als federatie ook deel uitmaakt van de denkcel. Het beleidsplan wordt als werkinstrument gebruikt binnen

Evaluatie OD

De doelstelling werd behaald. De werking van de denkcel klim- en bergsport verloopt nog niet zoals gewenst.

Evaluatie Acties

ACT 9.2.2	Voorzie jaarlijks minimum één formeel of informeel moment met partner betreffende de werking binnen de denkcel (2013, 2014, 2015, 2016) In 2015 vonden 2 formele vergaderingen met de NVSF. Daarnaast waren er Door een conflict binnen de denkcel is het aantal denkcelvergaderingen te beperkt wat negatieve invloed heeft op de kwaliteit van de kaderopleidingen.
-----------	---

OD 9.4 Verbeter hoe VTS en BLOSO gepercipieerd worden

Toelichting

Door op twee vlakken te werken, namelijk het verbeteren van de kwaliteit van de sportkaderopleidingen (OD 9.1 en OD 9.4) en de communicatie van de sportkaderopleidingen (OD 9.4 en jaarlijks min. 2 positieve communicaties te volbrengen over sportkaderopleidingen via de KBF kanalen) willen een positieve tendens zien van perceptie, zijnde dalend aantal klachten, dit door middel van een éénmalige jaarlijkse bevraging binnen alle cellen en RVCA.

Resultaten effectmeting OD

De resultaten werden niet gehaald.

Evaluatie OD

Gezien de problematiek binnen de denkcel klim- en bergsport en het tijdelijk blokkeren van kaderopleidingen werd deze doelstelling gedeeltelijk on hold geplaatst. Er verschenen geen publicaties in het KBF-magazine omtrent VTS-opleidingen. De IKZ-bevragingen kwamen door het beperkt aantal denkcelvergaderingen slechts beperkt aan bod.

Evaluatie Acties

ACT 9.4.1	Voorzie min. 2 positieve publicaties per jaar over de sportkaderopleidingen (2014, 2015, 2016) In 2015 zijn geen artikels over kaderopleiding i.sm. de VTS verschenen. Gezien de opleidingen op een bepaald moment geblokkeerd werden, leek het ons niet opportuun om promotie te maken voor de opleiding zonder dat een nieuwe cursusdatum gekend was. In 2016 zal deze actie hernomen worden.
ACT 9.4.2	Voer jaarlijks een bevraging uit binnen alle cellen en RvCA naar tevredenheid sportkaderopleidingen (2014, 2015, 2016) en resultaten VTS IKZ bevraging nagaan. De IKZ-bevragingen werden slechts gedeeltelijk besproken op de denkcelvergaderingen.

SD 10 Garandeer een instroom van nieuwe kaders

Toelichting

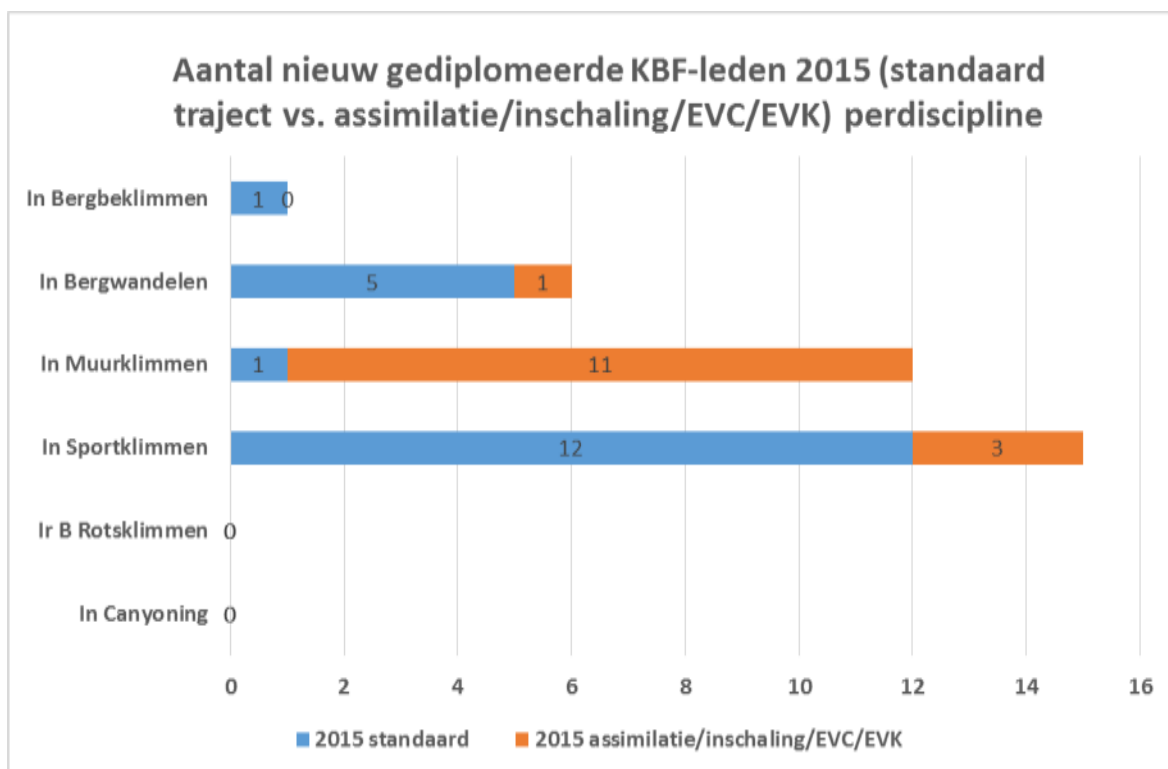
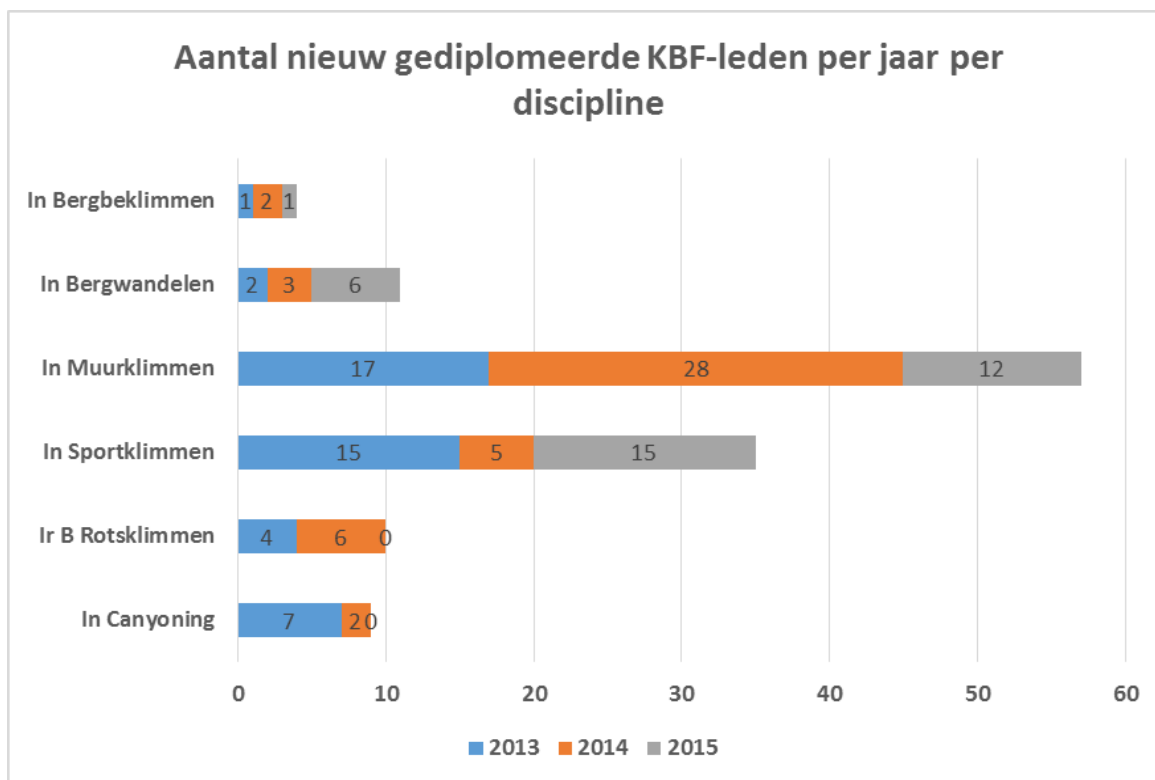
Bereken het gemiddelde aantal van instroom van kaders, dit voor elke opleiding, gebaseerd op de voorbije drie jaar en zorg dat dit gemiddelde de komende vier jaar hetzelfde blijft of toeneemt door het ondernemen van verschillende acties (rekening houdend met het effect van de 'inhaalbeweging')

Resultaten effectmeting SD

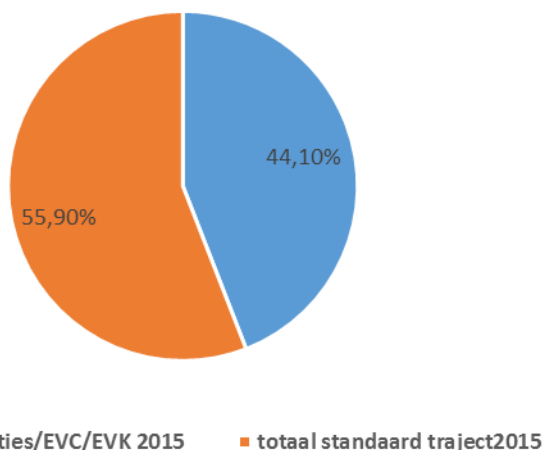
Het aantal nieuwe gediplomeerde KBF-leden wordt in kaart gebracht aan de hand van onderstaande tabel en grafieken. Het aantal nieuwe gediplomeerden wordt per discipline weergegeven. In de tabel staat de totaalsom van alle nieuwe VTS-gediplomeerden, inclusief diploma's bekomen via assimilatie, inschaling, EVK- of EVC procedure.

Wat betreft het totaal aantal nieuwe gediplomeerde KBF-leden is er in 2015 een vrij grote terugval. Na een stabiele toename van telkens 46 nieuw gediplomeerden in 2013 en 2014, was er in 2015 slechts een stijging van 34 nieuw gediplomeerd. In onderstaande grafiek blijkt duidelijk dat globaal gezien de disciplines muur- en sportklimmen het sterkst groeien qua aantal gediplomeerden.

Nieuwe VTS- gediplomeerde KBF-leden	2013	2014	2015
In Canyoning	7	2	0
Ir B Rotsklimmen	4	6	0
In Sportklimmen	15	5	15
In Muurklimmen	17	28	12
In Bergwandelen	2	3	6
In Bergbeklimmen	1	2	1
totaal	46	46	34

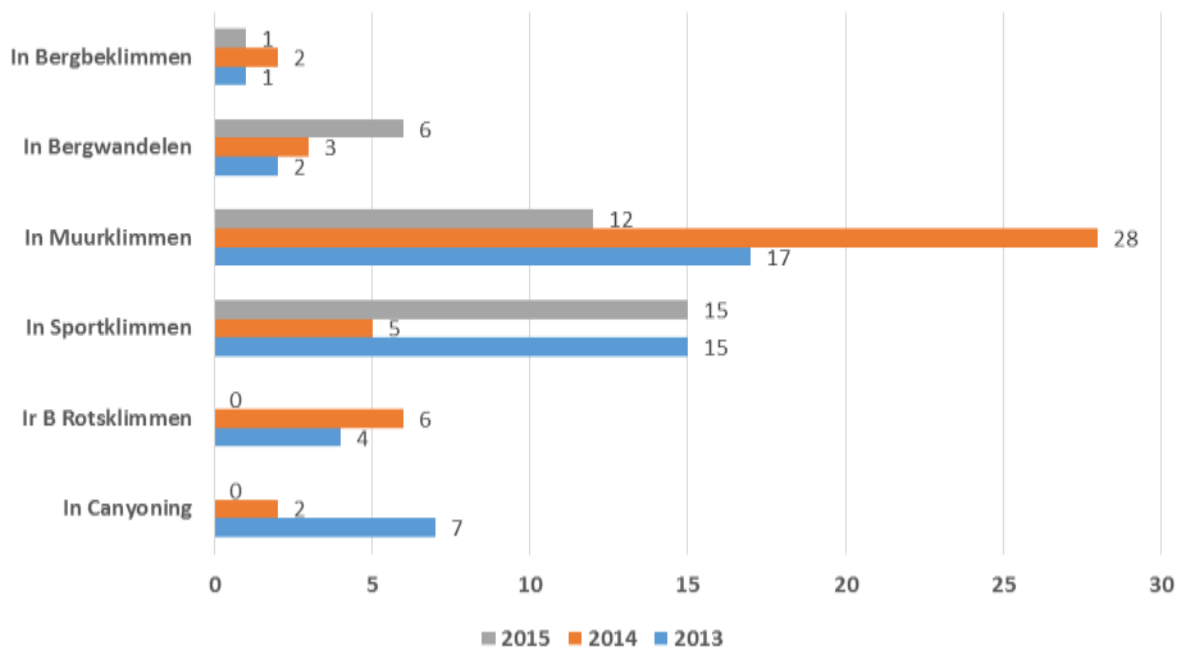


Verhouding standaard traject vs assimilatie/inschaling/EVC/EVK nieuwe VTS-gediplomeerden 2015

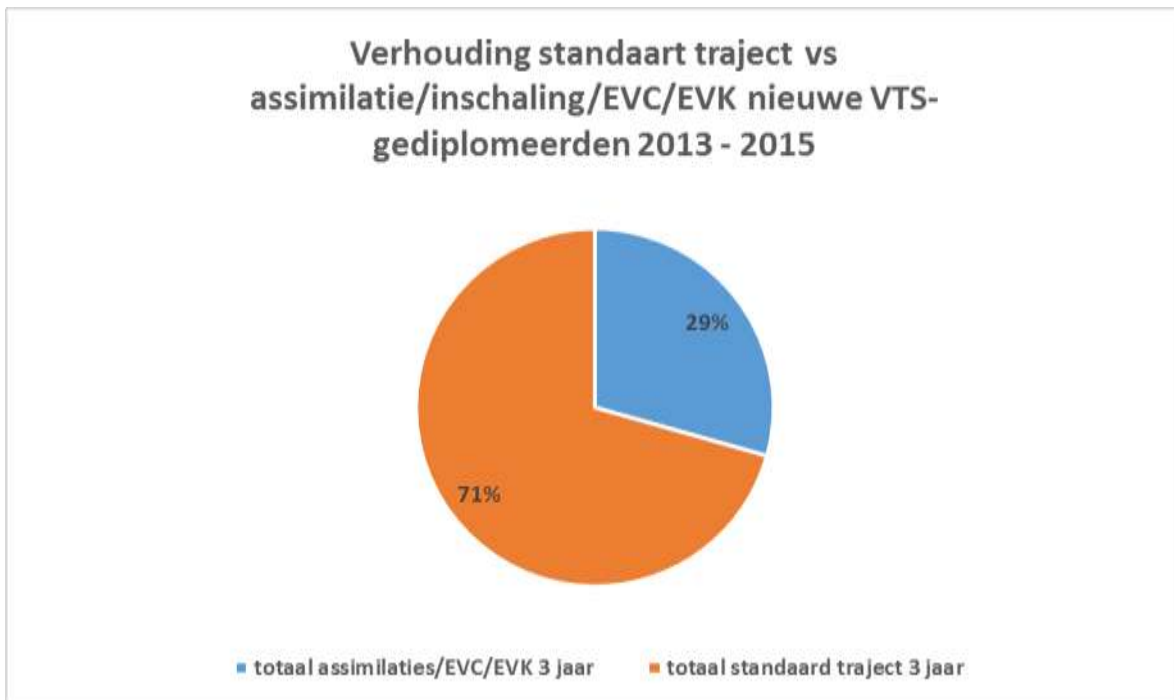


In bovenstaande 2 grafieken is een overzicht van de nieuwe VTS-gediplomeerden afgestudeerd in 2015 zichtbaar. Hieruit blijkt dat net iets meer dan de helft van de nieuw gediplomeerden het diploma niet via het standaard traject heeft en iets minder dan de helft zijn/haar diploma via een alternatief traject behaalde (assimilatie, inschaling, EVC of EVK).

Aantal nieuw gediplomeerde KBF-leden per jaar per discipline



Uit bovenstaande grafiek blijkt dat er in 2015 opvallend minder mensen afstudeerden met het diploma Initiator muurklimmen. Dit is te verklaren doordat er geen cursus Initiator Muurklimmen afgerond werd in 2015.



Als we bovenstaande grafiek vergelijken met de verdeling in 2015 blijkt dat de gemiddelde verhouding 'standaard traject' versus 'assimilatie/inschaling/EVC/EVK' helemaal verschilt t.o.v. de gemiddelden van 2013 t.e.m. 2015. Gemiddeld gezien volgt 3 van 4 cursisten de volledig cursus. In 2015 had slechts de helft van de gediplomeerden het standaard traject gevolgd.

Evaluatie SD

Algemeen

De doelstelling om het aantal nieuwe gediplomeerden per jaar minstens te behouden ten opzichte van de nulmeting in 2013 wordt niet behaald. Dit is te verklaren door het beperkt aantal georganiseerde cursussen over alle disciplines heen.

Specifiek per discipline

De disciplines muur- en sportklimmen groeien het snelste dankzij de korte duur, de compactheid, het haalbare instapniveau en de lage kostprijs. Deze opleidingen worden in 2016 volgens het bestaande stramien georganiseerd met uitzondering van een bijkomende stagemodule die hieraan toegevoegd werd door de denkcel. Daarenboven worden beiden opleidingen in 2016 gescreend volgens het competentierooster.

De globale stijging van het aantal gediplomeerden in de discipline muurklimmen is te verklaren door het stijgend aantal klimclubs en klimzalen wat gepaard gaat met een sterke vraag naar gediplomeerde trainers.

Het aantal nieuwe gediplomeerden Initiator muur- en sportklimmen ligt in 2015 dan de vorige jaren. Er vond slechts 1 cursus initiator sportklimmen plaats. Wat betreft de initiator muurklimmen heeft nog 1 persoon zijn/haar herexamen afgelegd in 2015. In 2015 is wel een cursus Initiator muurklimmen gestart maar deze wordt afgewerkt in 2016 en de geslaagden zullen in de statistieken van volgend jaar worden opgenomen.

Voor canyoning waren er onvoldoende geslaagden voor de GTE. De instructeur B Rotsklimmen moet eerst gescreend worden alvorens die opnieuw georganiseerd zal worden. Voor de Initiator Bergwandelen is het aantal nieuw gediplomeerden vrij hoog in 2015, dit zijn hoofdzakelijk cursisten die in 2013 van start gingen en hun opleiding over 2 jaar gespreid hebben. Voor het bergbeklimmen gaat het ook om een cursist die zijn traject heeft afgewerkt. Kaderopleidingen bergwandelen en bergbeklimmen zijn ondertussen uit de denkcel gelift en zullen onder Bergsportschool vzw volgens de UIAA-richtlijnen georganiseerd worden.

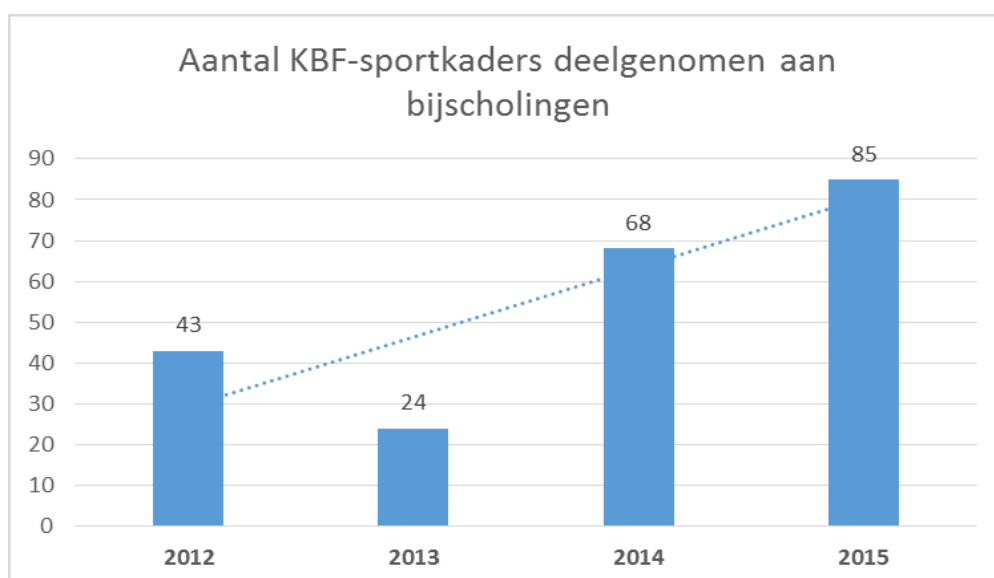
OD 10.1 Zorg voor betere incentives, financiële ondersteuning en waardering van sportkaders

Toelichting

Via een analyse van het huidige beleid willen we inzichten verschaffen om de toekomstige ondersteuning en waardering te verbeteren wat moet leiden tot een verhoogd aantal deelnames van activiteiten. Tegen 2014 willen we tov 2012 een toename zien van 10% in het totale aantal van deelname van sportkader aan bijscholingen en de After Summer meeting. Tegen 2016 willen we tov 2012 een toename zien van 20% in deelname van sportkader aan bijscholingen en de After Summer meeting.

Resultaten effectmeting OD

Het aantal sportkaders dat deelgenomen heeft aan bijscholingen in 2015 bedraagt 85, wat opnieuw een sterke stijging is t.o.v. 2014 (68 sportkaders), 2013 (24 sportkaders), 2012 (43 sportkaders). Onderstaande grafiek geeft de stijging van het aantal sportkaders dat deelneemt aan bijscholingen weer. Het gaat om een stijging van 97% t.o.v. de nulmeting in 2012. T.o.v. de meting in 2014 gaat het om een stijging van 25%.



De nulmeting van het aantal sportkaders op de After Summer gebeurde in 2013. Toen waren 145 sportkaders aanwezig. In 2014 waren 129 sportkader aanwezig op de After Summer. Toen werd het evenement geëvalueerd en beslist om dit evenement een nieuwe naam en nieuw concept te geven. In 2016 wordt op 5 maart de Mount-Expo georganiseerd.

Evaluatie OD

Binnen de discipline bergwandelen, bergbeklimmen en rotsklimmen en sportklimmen worden jaarlijks praktijkbijscholingen georganiseerd met heel wat stageleiders. Daarnaast vallen hieronder ook avondbijscholingen rond 1 specifiek thema zoals weerkunde, oriëntatie.

De forse stijging van het aantal sportkaders dat deelneemt aan bijscholingen is grotendeels te verklaren door het actief afstellen van de inhoud op de noden van de sportkaders. Hierbij heeft de sportkaderbevraging in 2013 een grote rol gespeeld maar ook de continue evaluatie door de deelnemers van de bijscholingen. Het aanbod wordt jaarlijks bijgestuurd.

Ook een bredere promotie via de nieuwsbrief, website en sociale media heeft bijgedragen aan de stijging. De korting voor de sportkaders die deelnemen aan de bijscholingen moet behouden worden naar 2016 toe.

We trachten deze stijgende trend te behouden naar het einde van het beleidsplan toe.

In 2015 heeft de After Summer niet plaatsgevonden. In 2016 zal Mount-Expo voor het eerst georganiseerd worden en het aantal sportkaders gemeten worden.

Evaluatie Acties

ACT 10.1.2	Nieuwe gediplomeerden informeren over de voordelen van KBF sportkader en overtuigen om zich aan te melden (2013, 2014, 2015, 2016) Voor nieuwe gediplomeerden is de standaardprocedure: Leden die een diploma behaald hebben krijgen van de disciplineverantwoordelijke een mail met vraag om zich aan te melden als sportkader via de website. In deze mail zit een bijlage met alle sportkadervoordelen zodat de gediplomeerde gestimuleerd wordt om zich als sportkader te melden. Sportkadervoordelen zijn ook opgenomen in de SUMMIT-brochure en worden gecommuniceerd via sociale media en website.
ACT 10.1.3	Persoonlijke communicatie (per brief) naar sportkaders, oa uitnodiging After Summer, aankondiging bijscholingen,... (2013, 2014, 2015, 2016) In 2015 werd geen After Summer georganiseerd. Er werd beslist dit evenement te hernoemen naar Mount Expo en voor het eerst op 5 maart 2016 te organiseren. Deze actie zal in 2016 opnieuw geëvalueerd worden.

OD 10.2 Voer promotie voor de opleidingen (Kadercocktail)

Toelichting

We willen de promotietools uitbreiden op volgende manier:

- via OD 4.2, een specifieke flyer voor sportkaderopleidingen beschikbaar december 2014
- de mogelijkheid voor elk club, provincie-overschrijdend éénmalig per jaar, vanaf 2014, vanuit de federatie een kadercocktail te organiseren

Resultaten effectmeting OD

De sportkaderopleidingen werden zoals in 2013 en 2014 opgenomen in de Summit-brochure. Zoals in 2014 was gekozen om gerichte infomomenten te organiseren voor de kaderopleidingen waarbij werd gekozen om de infomomenten per discipline te organiseren. In 2015 vonden 2 infomomenten plaats voor de kaderopleidingen Initiator muur- en sportklimmen.

Evaluatie OD

De aanpak wordt verder gezet naar 2016 toe. Dan zullen voor alle disciplines infomomenten of voorbereidingsmomenten georganiseerd worden i.f.v. kaderopleidingen die in 2016 en 2017 plaatsvinden.

Evaluatie acties

ACT 10.2.1	<p>Communicatie naar clubs, via administratief vademecum, dat vanaf 2014 per provincie éénmaal per jaar een aanvraag voor kadercocktail kan gebeuren (2014, 2015, 2016)</p> <p>Promotie van de opleidingen gebeurt via de Summit-brochure, website, nieuwsbrief en sociale media, sporttechnische cellen, RvCA. <i>De Summit-brochure zal vanaf 2016 hernoemd worden als 'opleidingsbrochure' en zowel de kaderopleidingen als de opleidingen tot zelfstandig sporter omvatten.</i></p> <p>Voor muur- en sportklimmen vonden 2 voorbereidingsmomenten plaats. Aangezien er in 2015 geen opleidingen bergwandelen en bergbeklimmen waren, werden geen infomomenten georganiseerd.</p>
------------	---

OD 10.4 Bereid kandidaten beter voor op deelnamevoorwaarden van sporttechnische gedeeltes en GTE proeven

Toelichting

Streef er naar, door het toekennen van subsidies, dat tegen 2016 50% van alle clubs een (kosteloos) voorbereidingsmomenten inrichten voor een GTE waar een voorbereidingsmoment aan te raden is.

Wat gewijzigd is t.o.v. het oorspronkelijk plan is dat dat deze voorbereidingsmomenten door de federatie zullen georganiseerd worden i.p.v. door de clubs. Op die manier kunnen we op een uniforme manier te werk gaan. Daarom stellen we als doelstelling voorop dat er 2016 minstens 6 infomomenten voor kaderopleiding georganiseerd worden. De evaluatie gebeurt vervolgens eind 2016.

Resultaten effectmeting OD

OD 10.4 wordt eind 2016 gemeten.

Evaluatie OD

OD 10.4 wordt eind 2016 geëvalueerd.

Evaluatie Acties

ACT 10.4.3	<p>Communiceer deze voorbereidingsmomenten: laat clubs via de KBF kanalen deze momenten aankondigen, neem het bestaan van deze momenten op in infodocument over sportkaderopleidingen, schrijf er een artikel over,... (2014, 2015, 2016)</p> <p>Deze voorbereidingsmomenten worden via alle kanalen van KBF gecommuniceerd zodat zowel clubs als individuele leden op de hoogte gebracht worden. Daarnaast worden alle deelnemers van de (G)TE van de kaderopleiding bergwandelen, bergbeklimmen, muur- en sportklimmen op de hoogte gebracht van het voorbereidingsmoment.</p>
------------	---

SD 11 Voorzie en verbeter het breed aanbod bijscholingen voor sportkaders

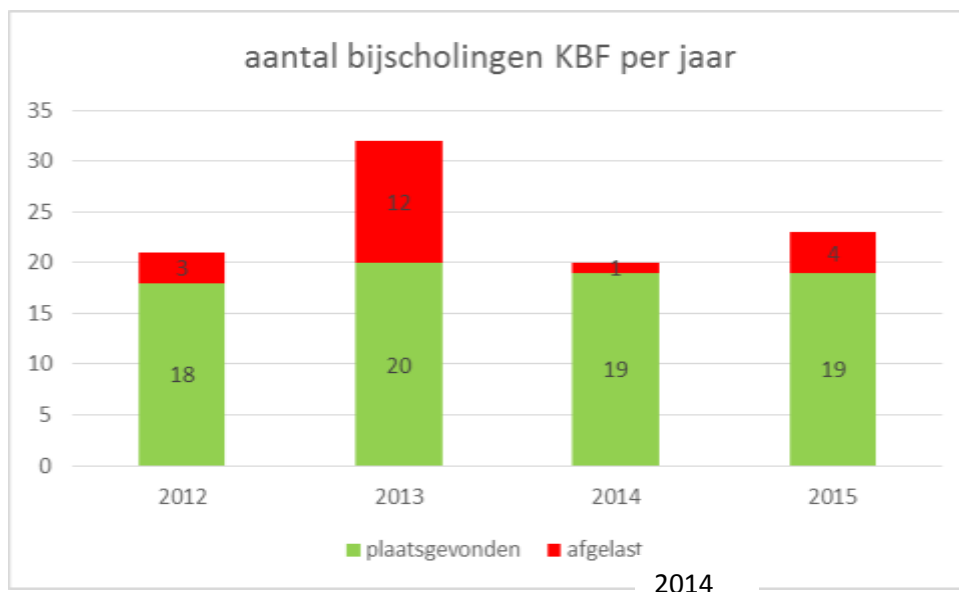
Toelichting

Verbeter de kwaliteit van het aanbod door de trend vanaf 2012 aan te houden (met succesfactoren zijnde: een vooraf gesubsidieerd aanbod van bijscholingen gepubliceerd jaarlijks in een aparte brochure bijkomstig bij de Summit waarbij een max. van bijscholingen doorgaan en promotioneel maandelijks een overzicht wordt gegeven in de digitale nieuwsbrief) aangevuld met een onderzoek naar de noden (OD11) in 2013 en een analyse van het internationaal aanbod en samenwerking (2014) om tegen 2016 een verhoudingsgewijze toename te hebben van 20% van het aantal deelnemers vergeleken met referentiejaar 2012.

Wat betreft het aanbod van 2014 en 2015 werd er gekozen om alle workshops en bijscholingen op te nemen in de SUMMIT-brochure en deze niet langer in een afzonderlijke brochure op te nemen. Daarnaast wordt de nadruk gelegd op het verschil tussen opleiding tot zelfstandig sporter (stages), kaderopleidingen, workshops en bijscholingen en wordt deze structuur duidelijk gecommuniceerd naar de leden.

Resultaten effectmeting SD

Het aantal bijscholingen georganiseerd in 2015 t.o.v. 2012 en 2013 wordt in onderstaande grafiek weergegeven. Er werden 4 bijscholingen afgelast omwille van te weinig deelnemers. Het aantal bijscholingen effectief heeft plaatsgevonden blijft op 19 staan.



Evaluatie SD

Eind 2014 werden alle bijscholingen geëvalueerd op basis van evaluatieformulieren van de deelnemers. Op basis daarvan werd het aanbod van 2015 vastgelegd. Volgende bijscholingen vonden niet plaats: via ferrata, opleiding GTE examiner, slimme strategie voor ledenbinding, spelvormen voor de recreatieve trainer sportklimmen.

OD 11.1 Stem het aanbod af op de noden en behoeften

Toelichting

Om een beter inzicht te verkrijgen op de vraag voorzien we tegen augustus 2013 een bevraging bij de doelgroep om na te gaan wat de noden zijn als kwalitatieve parameters van het aanbod van bijscholingen voor sportkader. Zelf aanzet geven (vb. organisatie klimschool).

Resultaten effectmeting OD

Op basis van de evaluatieformulieren werd de inhoud, thema, lesgever, niveau bijgestuurd naar het bijscholingsaanbod 2015 toe. Ook wordt getracht jaarlijks te variëren in thema's.

Evaluatie OD

Resultaat behaald.

Evaluatie Acties

ACT 11.1.2	<p>Evaluatieformulier opstellen bij deelname aan bijscholing om tevredenheid en suggesties na te vragen (voorjaar 2013) en elke deelnemer vragen een formulier in te dienen (2013, 2014, 2015, 2016)</p> <p>In 2014 werden alle bijscholingen geëvalueerd aan de hand van een evaluatieformulier dat de deelnemers ter plaatste moesten invullen. Op basis van deze evaluatie werden nieuwe lesgevers aangesteld, thema's van bijscholingen opgesplitst in 2 verschillende niveaus en de inhoud van</p>
------------	--

bijscholingen verfijnd om het aanbod van 2015 te bepalen. De evaluatie zal ook opnieuw eind 2015 gebeuren i.f.v. het aanbod van 2016.

OD 11.2 Vergroot de participatie aan bijscholingen voor sportkaders

Toelichting

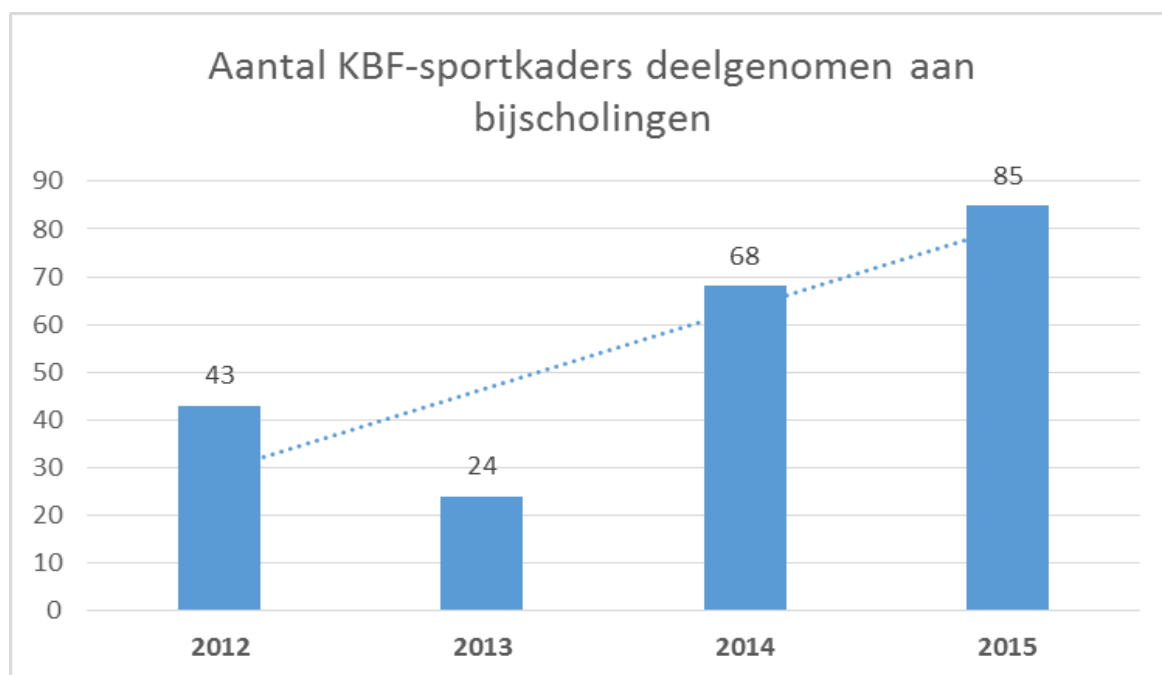
Om het aantal deelnemers aan bijscholingen voor sportkaders met 20% te verhogen tegen 2016 zal de huidige trend worden aangehouden aangevuld met een onderzoek naar de noden (2013 – OD 11.1) en een analyse van het buitenlands aanbod (2014 – OD11.3).

Resultaten effectmeting OD

Aantal sportkaders die deelnemen aan bijscholingen in 2015 t.o.v. voorgaande jaren is zichtbaar in onderstaande grafiek.

Het aantal sportkaders dat deelgenomen heeft aan bijscholingen in 2015 bedraagt 85, wat opnieuw een sterke stijging is t.o.v. 2014 (68 sportkaders), 2013 (24 sportkaders), 2012 (43 sportkaders). Onderstaande grafiek geeft de stijging van het aantal sportkaders dat deelneemt aan bijscholingen weer.

Het gaat om een stijging van 97% t.o.v. de nulmeting in 2012. T.o.v. de meting in 2014 gaat het om een stijging van 25%.



Evaluatie OD

Via de verschillende celwerkingen werden de bijscholingen uitgewerkt. Veel sportkaders werden daardoor van in het begin betrokken. Ze konden duidelijk en zeer specifiek meegeven wat ze aan bod wensten te laten komen tijdens de bijscholingen. Veel inschrijvingen en belangstelling is het gevolg.

Evaluatie Acties

ACT 11.2.1	De trend behouden (2013) en aanpassen aan de inzichten van ACT 11.1.1 (2014) met integratie van een buitenlands aanbod (2015). Positieve stimulans van deelname aan bijscholing. in 2015 werden voldoende bijscholingen georganiseerd, ook 2 in het buitenland. In 2016 zullen er 3 bijscholingen in het buitenland plaatsvinden. Voor hetzelfde aantal bijscholingen werden veel meer sportkaders bereikt.
------------	---

Conclusies van doelstellingen en acties BO3.1

Aan de hand van verschillende acties is er getracht de perceptie van de VTS te verbeteren. We merken echter dat het al dan niet plaatsvinden van geplande kaderopleidingen die gepland zijn een grotere impact heeft op de perceptie van clubs en leden over de VTS. Daarnaast zijn er ook informele/formele contacten geweest met de NVSF. Desondanks deze input verloopt de werking van de denkcel niet optimaal. Eind 2015 is hierin een positieve evolutie gekomen waardoor we in 2016 opnieuw een goede denkcelwerking hopen.

De instroom van kaders wordt op dit moment door alle gerealiseerde en geplande acties sterk gestimuleerd. In 2015 vonden echter weinig cursussen plaats, waardoor de aangroei van het aantal kaders beperkt is.

De inhoud van de bijscholingen wordt aan de hand van evaluaties van de deelnemers grondig geëvalueerd alsook de kwaliteit van de lesgevers. Op basis hiervan wordt het aanbod jaarlijks aangepast. Wat betreft het aantal sportkaders dat deelneemt aan de bijscholing kan bijna een verdubbeling in 2015 t.o.v. de nulmeting vastgesteld worden.

In 2015 vonden 2 voorbereidingsmomenten voor muur- en sportklimmen. Dit initiatief moet behouden blijven naar 2016. Verder wordt beoogd om naar 2016 minstens 6 infomomenten te organiseren alle disciplines in rekening gebracht.

De KBF tracht zo veel mogelijk bijscholingen zelf te organiseren, indien noodzakelijk werken we hiervoor samen met buitenlandse organisaties.

Eventuele bijsturingen van doelstellingen en/of acties BO3.1

Er wordt beoogd om naar 2016 minstens 6 infomomenten te organiseren alle disciplines in rekening gebracht. Deze infomomenten worden georganiseerd door de federatie en niet door de clubs.

Basisopdracht 3.2 (BO3.2) Bijscholingen voor het bestuurlijke en het administratieve kader van de sportfederatie en de aangesloten clubs

Evaluatie van de in 2015 geplande doelstellingen en acties

1. Strategische en Operationele doelstellingen en gekoppelde acties voor 2015

SD 16: Voorzie een breed aanbod bijscholingen voor administratieve kaders

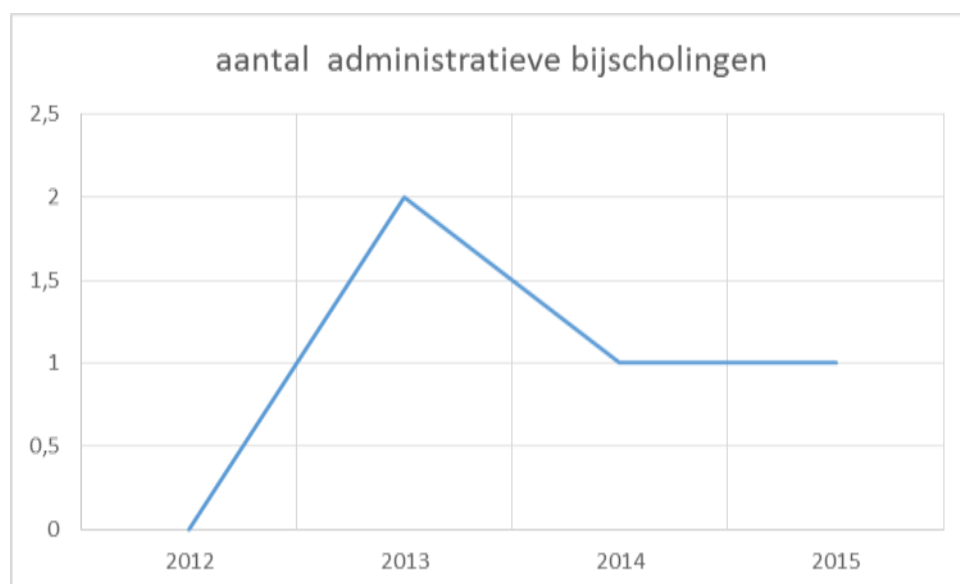
Toelichting

Verbeter de kwaliteit van het aanbod door de trend vanaf 2012 aan te houden (met succesfactoren zijnde: een vooraf gesubsidieerd aanbod van bijscholingen gepubliceerd jaarlijks in een aparte brochure bijkomstig bij de Summit waarbij een max. van bijscholingen doorgaan en promotioneel maandelijks een overzicht wordt gegeven in de digitale nieuwsbrief) aangevuld met een onderzoek naar de noden (OD16) in 2013 en een analyse van het internationaal aanbod en samenwerking (2014) om tegen 2016 een verhoudingsgewijze toename te hebben van 20% van het aantal deelnemers vergeleken met referentiejaar 2012.

Resultaten effectmeting SD

In onderstaande grafiek wordt weergegeven hoeveel administratieve bijscholingen er jaarlijks georganiseerd worden. In 2015 werd de bijscholing 'the winning team: verhoog de draagkracht van je sportclub. Via welbevinden en enthousiasme je clubmedewerkers empoweren' georganiseerd samen met de VMF.

Naast het KBF-aanbod werden clubbestuurders gestimuleerd om aan bestaande initiatieven zoals 'Dag van sportclubbestuurder' deel te nemen.



Evaluatie SD

Aangezien we binnen de clubs en federatie slechts een beperkt aantal bestuursleden hebben die zich willen vrijmaken voor een administratieve bijscholing, geven we de voorkeur om een dynamo-bijscholing samen met een andere federatie te organiseren. Als federatie komen we voor een zeer groot deel tussen in de kostprijs van deelname van de bijscholing. Dit om deelname zo laagdrempelig mogelijk te maken.

OD 16.1 Stem het aanbod af op de noden en behoeften

Resultaten effectmeting OD

De administratieve bijscholing van 2015 werd als positief geëvalueerd.

Evaluatie OD

Ongeacht de beperkte interesse van onze (club)bestuurders trachten we jaarlijks een interessant thema aan bod te laten komen voor het administratieve kader.

Evaluatie Acties

ACT 16.1.2	<p>Evaluatieformulier opstellen bij deelname aan bijscholing om tevredenheid en suggesties na te vragen (voorjaar 2013) en elke deelnemer vragen een formulier in te dienen (2013, 2014, 2015, 2016)</p> <p>In 2015 werd door dynamoproject een bevraging gedaan rond de tevredenheid van de deelnemers van de bijscholing 'the winning team: verhoog de draagkracht van je sportclub. Via welbevinden en enthousiasme je clubmedewerkers empoweren'.</p> <p>86% beoordeelde de bijscholing als goed en 14% als erg goed.</p>
------------	--

Conclusies van doelstellingen en acties BO3.2

Administratieve bijscholingen hebben een beperkt doelpubliek en worden vaak afgelast. Daarom moet het aantal bijscholingen beperkt worden maar de thema's moeten sterk afgesteld worden op de interesses van de clubbestuurders.

Eventuele bijsturingen van doelstellingen en/of acties BO3.2

Het minimum aantal van 15 deelnemers van dat Dynamo vooropstelt is niet makkelijk haalbaar dus zoals in 2015 zal ook in 2016 samengewerkt worden met 1 of meerdere federaties om de bijscholing te organiseren..

KBF stimuleer de clubbestuurders om deel te nemen aan het bijscholingsaanbod van VSF/ Dynamo zodat elke bestuurder kan deelnemen aan de voor zijn/haar club relevante sessies.

Basisopdracht 4 (BO4)

Begeleiding van de aangesloten sportclubs en informatieopdracht uitvoeren

Basisopdracht 4.bgl 1 (BO4. bgl 1) Begeleiding inzake kwaliteitszorg

Evaluatie van de in 2015 geplande doelstellingen en acties

1. Via een sporttechnische als administratieve vademecums wordt er vanuit de federatie gewaakt op een minimum van kwaliteit. Onze organisatiestructuur zorgt voor een regelmatig contact van de sporttechnische als administratieve clubverantwoordelijken waarbij jaarlijks aandacht wordt gevestigd op een evaluatie van het aanbod als kwaliteitsbewaking. Administratief gebeurt dit via een RVCA (Raad van Clubafgevaardigden), sporttechnisch via verschillende cellen (elke tak heeft zijn cel) die min. 2 tot 3 jaarlijks samenkomen.

2. Strategische en Operationele doelstellingen en gekoppelde acties voor 2015

SD 1 Koester een democratische ledenbijdrage

Toelichting

We gaan er van uit dat de huidige ledenbijdrage democratisch wordt bevonden, we zullen er dan ook in de komende vier jaar naar streven om dit niet meer te laten stijgen dan de index van de consumptieprijzen (behoudens grote, externe "schokken"). Om onze kostenefficiëntie en inkomstenbronnen te analyseren zullen we over de grenzen kijken naar vergelijkbare organisaties en daarvan leren.

Resultaten effectmeting SD

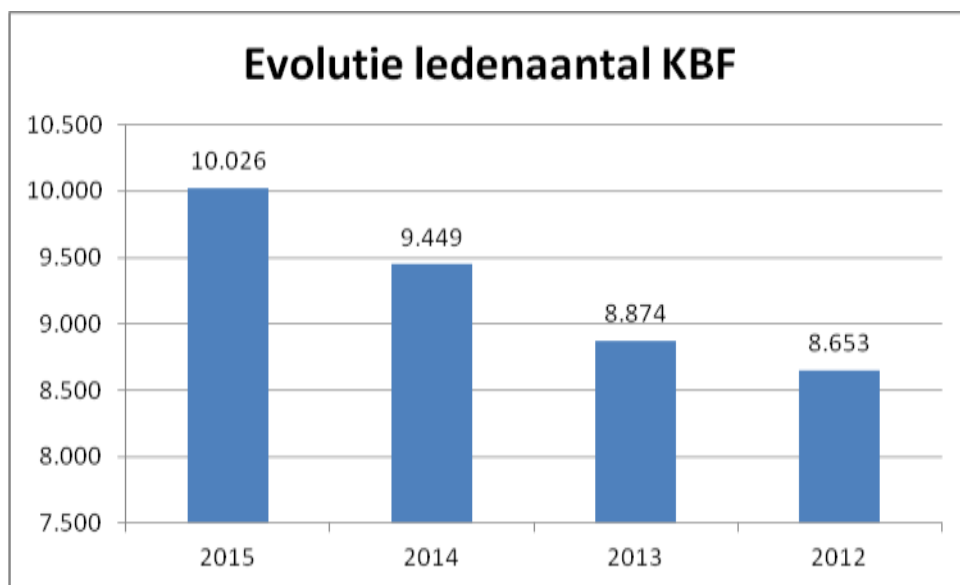
De ledenbijdrage is in 2015 gestegen omwille van een verhoogde bijdrage aan de Oostenrijkse Alpenvereniging. De verhoging bedraagt 5 EUR voor individuele leden en 12 EUR voor gezinnen.

Evaluatie SD

De ledenbijdrage is verhoogd, maar de stijging van het gezinslidmaatschap is beperkter dan de verhoging van de individuele ledenbijdrage.

OD 1.1 Verhoog het ledenaantal

Resultaten effectmeting OD



Evaluatie OD

De stijging van het ledenaantal in 2015 t.o.v. 2012 bedraagt 15,86 %. Dit overstijgt de vooropgestelde 1% verhoging per jaar.

Evaluatie Acties

ACT 1.1.2	Cfr. Strategische doelstellingen gericht op promotie (verschillende) Zie SD3.
ACT 1.1.4	Analyseer Drop out (2015 i.p.v.2014) Er wordt ingeschat dat bij een bevraging naar drop-out weinig respons zou zijn en dat de redenen van drop-out evident zijn (prijsverhoging, jaar overslaan, dubbele verzekering) Er is een grote stijging ledenaantal, dus minder relevant.

OD 1.2 Bespaar waar mogelijk

Toelichting

Besparingen die de uitvoering van de strategische doelstellingen of basiswerking niet in de weg staan zijn prioritair. Jaarlijks gaan we de vaste kosten reduceren met 2.500 euro per jaar.

Resultaten effectmeting OD

In het kader van inkomsten buiten lidgeld werd een aanvraag bij Sociale Maribel ingediend en goedgekeurd om de loonkost van een administratieve medewerker te laten subsidiëren.

Dit gaat om €20.000 op jaarbasis.

Daarnaast werden leden in 2015 gestimuleerd om het tijdschrift digitaal te ontvangen, om op die manier de druk- en verzendingskosten te reduceren. Om de vaste kosten te verminderen werd in 2015 overgestapt naar een nieuwe drukkerij en leverancier van electriciteit/gas.

Evaluatie OD

Deze operationele doelstelling is bereikt. In 2016 worden besparingsmogelijkheden verder onderzocht.

Evaluatie Acties

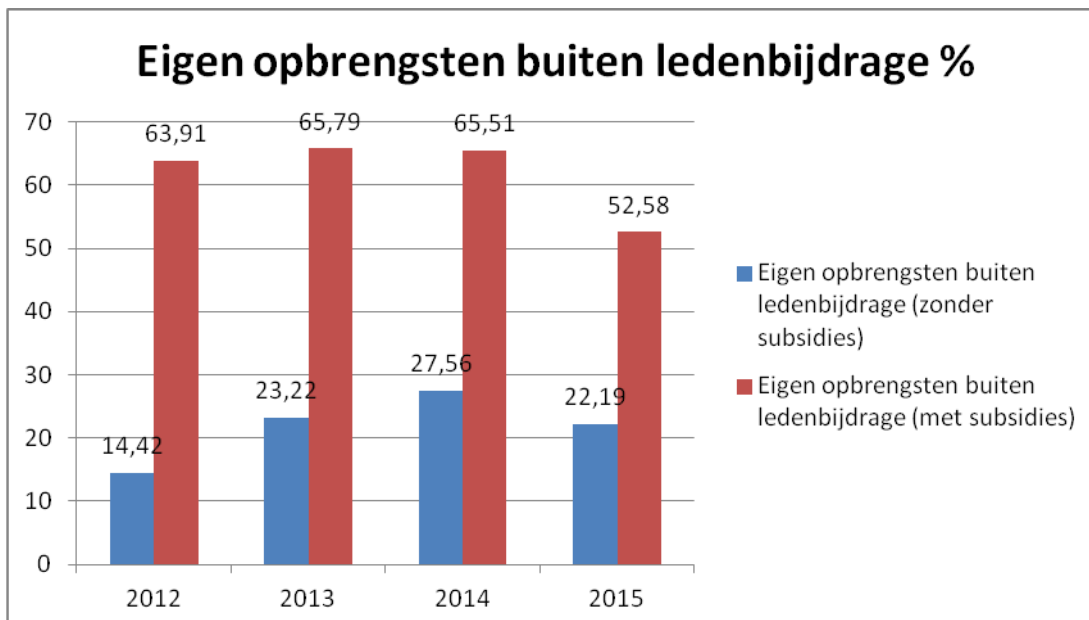
ACT 1.2.2	Brainstormen over hoe we de vaste kosten kunnen terugdringen, lijst van mogelijke posten definiëren (midden 2013) en realisatie ervan (2014, 2015 en 2016) zie evaluatie OD
-----------	---

OD 1.3 Zoek naar inkomsten buiten de ledenbijdrage

Toelichting

Diversifiëren van de inkomsten, buiten de ledenbijdrage, het kan hierbij gaan over subsidies, financiële investeringen of het aanbieden van goederen en diensten. Gunstige evolutie van 1 procent per jaar van onderstaande indicator.

Resultaten effectmeting OD



Evaluatie OD

De doelstelling - gunstige evolutie van 1% van de eigen opbrengsten buiten ledenbijdrage zonder subsidies - werd niet gehaald in 2015. Dit is te wijten – of te danken – aan de sterke stijging van de omzet van de lidgelden. In absolute cijfers is er een lichte daling van deze indicator. De gunstige evolutie van 3% (2012-2015) werd wel gerealiseerd.

Evaluatie Acties

ACT 1.3.3	Uitvoeren van voorgaande acties ACT 1.2.1 en 1.3.2 (2014-2016) Naast de extra subsidiëring via Sociale Maribel tracht de KBF meer inkomsten te halen uit het herwerken van topo's en het maken van nieuwe topo's.
-----------	---

OD 1.4 Koester het gezinslidmaatschap

Toelichting

Specifiek voor leden van een gezin wordt een extra korting bedongen. Voor deze doelgroep wordt de ledenbijdrage dus lager gezet dan wat de 'normale' kostenstructuur zou vooropstellen. We handhaven het gezinstarief 2Au + 1JU gedurende de komende 4 jaar en zetten de andere tarieven navenant.

Resultaten effectmeting OD

Stijging ledenbijdrage in 2015. Gezinslidmaatschap stijgt minder in verhouding met individueel lidmaatschap. Zelfde bijdrage in 2016.

Evaluatie OD

Deze doelstelling is behaald en wordt verder gezet gedurende de volgende jaren van het beleidsplan.

Evaluatie Acties

ACT 1.4.1	Jaarlijks rekening mee houden bij het opstellen van het voorstel voor lidmaatschapstarieven ter bespreking aan de eerste RVCA van het jaar (2013-2016). zie evaluatie OD
-----------	--

Conclusies van doelstellingen en acties BO4. bgl 1

Het ledenaantal steeg in 2015 met 15,86% t.o.v. 2012. Dit overstijgt de vooropgestelde 1% verhoging per sportjaar. De bedoeling is om deze trend verder te zetten in de komende beleidsjaren.

Daarnaast werd er in 2015 voldoende bespaard (> 2500 euro) dankzij de hierboven beschreven besparingsmaatregelen. De 1%-stijging van de diversificatie van de inkomsten buiten de ledenbijdrage (zonder subsidies) werd in 2015 niet gehaald omwille van de sterke

stijging van de omzet van de lidgelden.

Eventuele bijstellingen van doelstellingen en/of acties BO4. bgl 1

Geen bijsturing nodig. In 2016 zal de ledenbijdrage niet stijgen.

Basisopdracht 4.bgl 2. (BO4.bgl 2.) Begeleiding inzake sporttechnische werking

Evaluatie van de in 2015 geplande doelstellingen en acties

1. Beschikbaar stellen van alle tools (KVB's, cursusboeken, eindtermen,...) om binnen de clubs een 'opleiding tot zelfstandig sporter' te organiseren binnen alle bergsporttakken. Verantwoordelijken per club zetelen in sportcellen. Cellen kwamen in 2015 minimum twee maal per jaar samen.

2. Strategische en Operationele doelstellingen en gekoppelde acties voor 2015

SD 14 Zorg voor een ruimer aanbod aan rotskliminfrastructuur. Voer daartoe o.a. de nodige prospectie uit

Toelichting

Gezien de vraag vanuit de clubs is het KBF-beleid gericht op verwerven van meer rotsmassieven. Het alternatief (alle potentiële rotsen aan CAB geven, en CAB vervolgens veel geld betalen om deze te beheren) is niet aanvaardbaar. CAB is actief op zoek naar nieuwe klimmassieven, wat het evenwicht binnen het rotsenfonds zou kunnen verstoren. Dit is een argument extra om méér massieven te verwerven.

Resultaten effectmeting SD

Eind 2013 zijn er 413 klimroutes geregistreerd. In december 2016 zal het aantal routes vergeleken worden met de nulmeting van 2013.

Evaluatie SD

Het evaluatiemoment gebeurt eind 2016.

OD 14.1 Zorg voor een consolidatie (vooral op vlak van vergunningen) van de bestaande toestand

Toelichting

De extra ervaring die daarbij opgedaan wordt is uiteraard van groot nut voor het vergunnen van de geprospecteerde rotsmassieven

Resultaten effectmeting OD

Momenteel zijn 9 massieven in ons beheer, waarvan voor 8 massieven reeds een vergunning in handen is. Dit komt op 89% van de massieven in ons beheer die een vergunning hebben.

In onderstaande tabel is een overzicht van de massieven in ons beheer met de vermelding of hier al dan niet een vergunning voor bekomen is.

Benaming massief	Vergund in	Opmerking
Paradou	2005	
Hotton	2005 (hervergund 2011)	Herequiperung routes heeft plaatsgevonden in 2014
Mozet	2008	
Pont à Lesse	2005	
Durnal	2007	
Comblain-la-Tour	Nov 2012	Officiële opening op 9 mei 2015. Reeds open voor klimmers
Gawday	Juni 2015	Vergunning bekomen juni 2015 (via permis unique = bouw- en milieuvergunningaanvraag in 1 dossier)
Anhee		Reeds positief advies van het Département de la Nature et des Forêts (DNF), de vergunningaanvraag is ingediend, antwoord verwacht tegen juli 2016
Flône	Feb 2014	Vergunning bekomen in 2014

Evaluatie OD

Het consolideren van de bestaande toestand (t.t.z.: het vergund krijgen van alle aan het begin van de beleidsplanperiode in beheer zijnde massieven) zal naar alle waarschijnlijkheid afgerond zijn tegen het einde van de beleidsplanperiode. Dit proces werd bemoeilijkt en daardoor vertraagd omwille van:

- De theoretische onvergunbaarheid op het vlak van ruimtelijke ordening van de meeste massieven, waardoor telkens een moeilijk te verantwoorden en langdurige uitzonderingsprocedure moet ingeroepen worden
- De onduidelijkheid, bij de Waalse regering, omtrent de precieze grenzen van de beschermingsgebieden (NATURA 2000)

Evaluatie Acties

ACT 14.1.1	Vergunningsaanvraagprocedure Gawday (2015 i.p.v. 2013) De vergunning werd midden juni toegekend voor 103 routes. Deze routes moeten in de toekomst wel nog geëquipeerd worden. Op 28 en 29 november 2015 vond het eerste werkweekend plaats.
ACT 14.1.2	Vergunningsaanvraagprocedure Anhée (2016 i.p.v.2013) KBF heeft reeds positief advies van het DNF gekregen. Een vergunningsaanvraag is ingediend eind maart 2016. Timing bekomen vergunning wordt medio 2016 verwacht.

OD 14.2 Analyseer systematisch de mogelijkheid tot uitbreiden van de rotskliminfrastructuur (geëquipeerd of niet), en onderneem consequent actie.

Toelichting

In België zouden meer dan 600 rotsmassieven bestaan. Door een gerichte screening willen we ertoe komen dat er meer rotskliminfrastructuur ter beschikking komt en bijgevolg extra klimroutes ter beschikking komen.

Resultaten effectmeting OD

Eind 2015 waren er 620 klimroutes geregistreerd (67 te Hotton, 124 te Mozet, 151 op de Paradou, 68 te Durnal, 160 te Pont à Lesse en 50 te Comblain-la-Tour).

Evaluatie OD

De nulmeting is gebeurd. Eind 2016 wordt deze operationele doelstelling geëvalueerd.

Evaluatie Acties

ACT 14.2.4	<p>Tegen december 2015 moeten 7 van de 15 massieven aan de hand van de "praktisch te evalueren criteria". gescreend zijn. Indien positief, wordt:</p> <ul style="list-style-type: none">- principiële vergunbaarheid nagegaan- geprobeerd toegangsrecht te verkrijgen <p>vergunningsprocedure opgezet</p> <p>Momenteel is reeds voor 10 van de 15 massieven de vergunbaarheid en het toegangsrecht nagegaan. 4 werden stopgezet, 1 werd verworven (Gawday). De overige zullen tegen eind 2016 geverifieerd worden.</p>
------------	--

OD 14.3 Optimaliseer de kennis die bij KBF bestaat over de vergunningswetgeving, én optimaliseer ook de relaties terzake met de bevoegde overheden

Toelichting

Het verwerven van méér klimmassieven staat of valt met het bekomen van een vergunning bij de betreffende overheden. Het voordeel wat CAB hier heeft t.o.v. KBF is dat ze vlakbij deze overheden gevestigd zijn en dat ze Walen zijn. Daarom is het des te belangrijker dat KBF voldoende en voldoende tijdig op de hoogte is van de wetgeving en de interpretaties daarvan, en bij de betreffende overheden een positief imago heeft.

Vanaf 2014 zal er tweejaarlijks, en in de herfst, een overlegdag plaatsvinden met de Waalse Overheden, de CAB en de UBS aangaande de actuele regelgeving inzake uitbating rotsmassieven. Streefdoel is deelname door minimum 50 personen.

Resultaten effectmeting OD

De Operationele doelstelling wordt in 2016 gemeten..

Evaluatie effectmeting OD

De Operationele doelstelling wordt in 2016 geëvalueerd.

Evaluaties Acties

ACT 14.3.1	<p>Organiseren en doorvoeren 2^e overlegdag rotsmassieven (Samenstellen programma, contacteren sprekers, logistieke en financiële organisatie, inschrijvingen, reservaties, aanmaken testen,...) – (rekening houdend met verkiezingen Waalse gemeenschap) (2015 i.p.v.2014)</p> <p>De CAB heeft aangegeven dat het voor hun niet noodzakelijk is een nieuwe studiedag te organiseren in het kader van rotsmassieven. De credibiliteit is momenteel voldoende hoog bij de betreffende overheden.</p>
------------	--

Conclusies van doelstellingen en acties BO4. bgl 2

Het bekomen van bijkomende vergunningen voor rotsmassieven in ons beheer wordt door verschillende factoren bemoeilijkt (princiële onvergundbaarheid op vlak van ruimtelijke ordening en de precieze begrenzing van beschermingsgebieden door de Waalse regering).

De prospectie van nieuwe rotsmassieven loopt zoals gepland. De lijst van 150 potentiële massieven is in 2014 gereduceerd naar een lijst van 15 aan de hand van verschillende criteria. In 2015 werd reeds voor 10 massieven de principiële vergundbaarheid en het toegangsrecht nagegaan. De overige 5 massieven zullen in 2016 gescreend worden. Het toekennen van de vergunningen voor Gawday in 2015 was een belangrijke stap in de uitbreiding van de rotskliminfrastructuur.

Eventuele bijsturingen van doelstellingen en/of acties BO4. bgl 2

Het indienen van de bouw- en milieuvergunningen voor Anhée is qua timing aangepast. Er werd beslist om geen tweede overlegdag rond de rotsmassieven te organiseren (ACT 12.3.1).

Basisopdracht 4.bgl 3. (BO4.bgl 3.) Begeleiding inzake bestuurs- en administratieve werking

Evaluatie van de in 2015 geplande doelstellingen en acties

1. Strategische en Operationele doelstellingen en gekoppelde acties voor 2015

SD 2 Streef naar een maximaal mogelijke financiële onafhankelijkheid en kostenefficiëntie

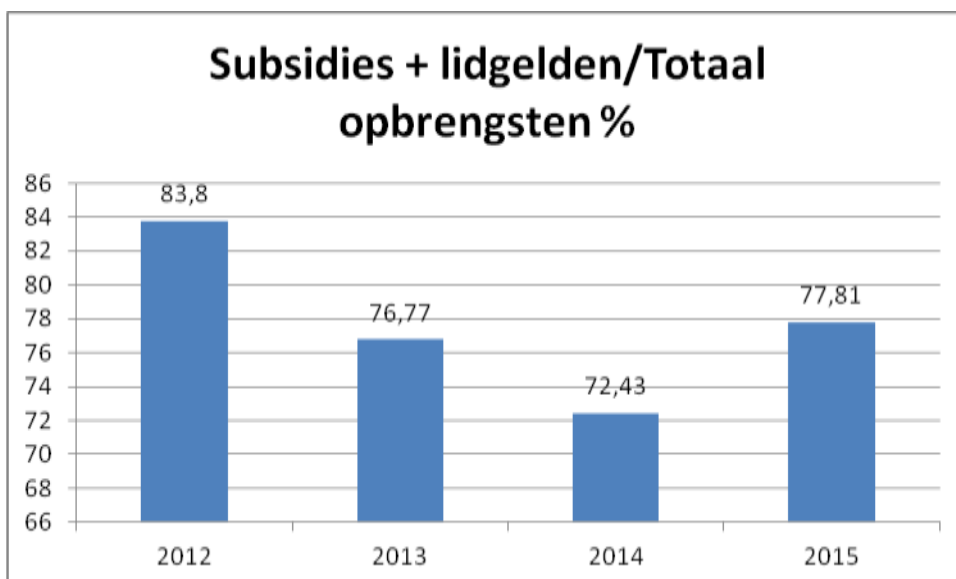
Toelichting

Naast de voor de hand liggende bronnen van inkomsten zoals subsidie en lidgeld dienen de inkomsten zoveel mogelijk gediversifieerd te worden met het oog op het veilig stellen van de inkomstenstroom en het opvangen van onvoorziene omstandigheden. Bovendien kunnen veel strategische doelstellingen gerealiseerd worden met SD2 als "neveneffect".

We moeten waken over het feit dat diensten en goederen worden aangekocht aan een zo gunstig mogelijke prijs, rekening houdend met de kwaliteit van het product of dienst.

De inkomstenstroom dient tegenover meetmoment 2012 meer gediversifieerd te zijn. Jaarlijks mikken we op een vermindering van 2% in aandeel van subsidiëring en lidgelden op het totaal aandeel van inkomsten.

Resultaten effectmeting SD



Evaluatie SD

De vooropgestelde daling werd niet behaald omwille van een sterke stijging van de omzet van de lidgelden. Over de volledige beleidsperiode werd de doelstelling (vermindering van 6%) wel bereikt.

OD 2.1 Vermarkt de know-how, valoriseer expertise

Toelichting

Dit kan op verschillende manieren gebeuren: het uitgeven van producten (publicaties), het aanbieden van opleidingen aan "derden", consulting, ... Analyse van wat we er tot nog toe aan verdienen en streven naar 10 procent meer omzet. Vastleggen van een "lijn" gedragen door clubs en RvB.

Resultaten effectmeting OD

De nulmeting van de totale omzet van producten bedraagt 30.963,35 EUR

Evaluatie OD

De omzet van de producten 2015 bedroeg: 43.119,46 EUR. Dit was een stijging van 39,26%, en dus meer dan de vooropgestelde 10 procent.

Evaluatie Acties

ACT 2.1.3	Vastleggen welke producten er tegen het einde van het beleidsplan "geproduceerd" dienen te worden KVB's en topo's zijn de meest rendabele producten van de KBF. Er werd beslist om ons tot het einde van het beleidsplan te focussen op nieuwe (of herwerkte) topo's en de verkoop van klimvaardigheidsbewijzen (KVB's)..
-----------	---

OD 2.2 Merchandising

Toelichting

Het creëren van merchandising volgens twee pijlers: enerzijds merkversterkend, anderzijds winstgevend. Het gaat er dus over op zoek gaan naar producten waar vraag naar is, en waar de associatie met KBF een meerwaarde biedt en vice versa. Streven naar een netto inkomstenstijging van merchandising minsten 25 procent tegen 2016.

Resultaten effectmeting OD

De nulmeting van netto inkomsten van merchandising (topo's in eigen beheer, KVB's) bedraagt in 2014: 33.001,10 EUR

Evaluatie OD

De evaluatie van deze operationele doelstelling gebeurt eind 2016.

Evaluatie Acties

ACT 2.2.1	Creëren van productlijn (2014, 2015, 2016) Dit jaar zijn de topo's van Pont-à-Lesse en Hotton herwerkt en herdrukt.
-----------	---

OD 2.3 Investeer financiële middelen doeltreffend

Toelichting

Meer creativiteit aan de dag leggen bij het beleggen van financiële reserves. De voorkeur gaat uit naar financieel interessante maar conservatieve beleggingen die mogelijk ook een mooie meerwaarde voor de ontwikkeling sport bieden (bijvoorbeeld lening voor het realiseren van een klimzaal, hutten, ...). Streven naar een rendement van de spaargelden van 3 procent per jaar.

Resultaten effectmeting OD

Resultaten zijn niet meer relevant.

Evaluatie OD

Deze doelstelling is niet meer relevant: in het huidige economische klimaat is een hoge efficiëntie van financiële middelen enkel mogelijk via investeringen in (risicovolle) obligatie- en aandelenfondsen. De KBF kiest echter voor een veilige spreiding van de spaargelden bij verschillende banken.

Evaluatie Acties

ACT 2.3.1	Optimaliseren van investering, ondernemen van actie (2014, 2015,2016) Er is een optimale spreiding van de financiële middelen van de KBF. De voornaamste doelstelling is het veilig stellen van de financiële reserves van de KBF.
-----------	--

OD 2.4 Sponsoring en mecenaat

Toelichting

Uitwerken van nieuwe formules, rond specifieke beleidsdomeinen (jeugd, topsport, stages, competitie, ...), doel is het laten over nemen van kosten die de KBF nu zelf maakt. Eén sponsor binnenhalen tegen het einde van dit beleidsplan.

Resultaten effectmeting OD

In deze beleidsperiode werd het idee van partnership herzien. De focus ligt niet meer op de exclusiviteit voor de overkoepelende werking, maar op projectmatig samenwerken met bedrijven/merken.

Evaluatie OD

In 2015 werden reeds contracten met Petzl (Mount Coach Academy, competitie) en RAB-Low Alpine (Mount Coach Academy) vastgelegd. Voor andere projecten (beurzen, topsport ...) worden samenwerkingen met bedrijven onderzocht.

Evaluatie Acties

ACT 2.4.3	Doorlopend: onderhouden van goed contacten met bestaande sponsors, minimaal één persoonlijk overleg per jaar. (2013-2016) Minimaal één keer per jaar vindt een persoonlijk, informeel overleg met de bedrijven waarmee de KBF nauw samenwerkt plaats.
-----------	---

SD 6 Financiële en administratieve ondersteuning clubs

Resultaten effectmeting SD

Financiële ondersteuning van de clubs: de mogelijkheden worden onderzocht en in 2015 wordt een nieuw efficiënt subsidiëeringsmechanisme vastgelegd dat vanaf 2016 zal toegepast worden.

Het administratieve vademecum wordt ten laatste in 2015 afgewerkt.

Evaluatie SD

Qua financiële en administratieve ondersteuningsmogelijkheden werd in 2015 het subsidiereglement aangepast dat vanaf 1 januari 2016 zal ingaan. De focus van het nieuwe reglement ligt op kaderopleidingen en in beperkte mate de klimescholen.

Qua administratieve ondersteuning wordt het stagebeheer van de clubs via de KBF-website uitgesteld naar de volgende beleidsperiode. De focus in 2016 ligt op de creatie van een nieuwe, gebruiksvriendelijke website.

Het administratief vademecum werd op punt gezet en zal vanaf telkens op het einde van het jaar nagekeken worden.

OD 6.1 Administratief vademecum en FAQ

Toelichting

Tegen de eerste AV van 2013 gemaakt, afsluitend met een faq. Dit wordt daarna jaarlijks up-to-date gemaakt tegen het meest optimale moment, we starten met de algemene vergadering en analyseren vervolgens of dit moment geschikt is.

Resultaten effectmeting OD

De eerste versie van het administratief vademecum is opgemaakt. Vanaf 2015 zal dit jaarlijks op het einde van jaar nagekeken worden. In 2015 werd het vademecum nagekeken en geüpdatet.

Evaluatie OD

Resultaat is in 2015 behaald.

Evaluatie Acties

ACT 6.1.2	Aanvullen van hiaten in dit document (2015 i.p.v. 2014) De hiaten zijn opgevuld.
-----------	--

ACT 6.1.3	<p>Jaarlijks nakijken en aanvullen tegen de eerste algemene vergadering (2014 en verder) → 2015 en verder</p> <p>In 2015 werd het administratief vademecum nagekeken en geüpdatet.</p>
-----------	---

OD 6.3 Inventarisatie van financiële ondersteuningsmogelijkheden voor de clubs

Toelichting

Momenteel worden de clubs gesubsidieerd op basis van hun klimschoolwerking met name het aantal gediplomeerden dat actief is binnen de klimschool. Binnen de beleidsperiode moet nagegaan worden of er alternatieve subsidiëringmethoden zijn die de clubs kunnen stimuleren om een ander accent in hun werking te leggen.

Resultaten effectmeting OD

Het nieuwe clubvoordelenvademecum met de nieuwe subsidieregeling werd in november 2015 aan de club bezorgd.

Evaluatie OD

Het vooropgestelde resultaat werd bereikt.

Evaluatie Acties

ACT 6.3.2	<p>Opnemen in clubvoordelenvademecum (2015)</p> <p>Op de RvCA (Raad van Clubafgevaardigden) van november 2015 werden de nieuwe subsidiecriteria toegelicht.</p>
-----------	--

OD 6.4 Uitbesteding adm. taken aan de federatie vs. Betaling

Toelichting

Er wordt onderzocht in welke mate administratieve taken van clubs kunnen overgenomen worden door de federatie, de nadruk wordt gelegd op het automatiseren van bepaalde zaken zodat hieraan tegemoet kan getreden worden. Een analyse tegen eind 2013, met daarin een concreet stappenplan.

Resultaten effectmeting OD

Het stagebeheer van de clubs via de KBF-website wordt uitgesteld naar de volgende beleidsperiode. De focus in 2016 ligt op de creatie van een nieuwe, gebruiksvriendelijke website.

Evaluatie OD

Uitstel naar volgende beleidsperiode.

Evaluatie Acties

ACT 6.4.1	Wegens lage prioriteit, beperkte scope: onderzoeken of dit haalbaar/wenselijk is voor stagebeheer. (2014, 2015) Zie evaluatie OD.
-----------	--

Conclusies van doelstellingen en acties BO4. bgl 3

Het streefcijfer van een daling van 2% van het aandeel van subsidiëring en lidgelden op het totaal aandeel van inkomsten werd in 2015 niet gehaald omwille van de sterke gestegen omzet van de lidgelden.

De efficiënte van financiën is niet meer relevant: het veiligstellen van de werkingsmiddelen primeert.

Het idee van partnership werd herzien. De focus ligt niet meer op de exclusiviteit voor de overkoepelende werking, maar op projectmatig samenwerken met bedrijven/merken. In 2015 werden reeds enkele samenwerkingen vastgelegd.

Qua financiële en administratieve ondersteuningsmogelijkheden werd in 2015 het subsidiereglement aangepast dat vanaf 1 januari 2016 zal ingaan. De nadruk van het nieuwe reglement ligt op kaderopleidingen en in beperkte mate de klimscholen.

Het stagebeheer van de clubs via de KBF-website wordt uitgesteld naar de volgende beleidsperiode. De focus in 2016 ligt op de creatie van een nieuwe, gebruiksvriendelijke website.

Het administratief vademecum werd op punt gezet en zal vanaf telkens op het einde van het jaar nagekeken worden.

Eventuele bijsturingen van doelstellingen en/of acties BO4. bgl 3

Het stagebeheer van de clubs via de KBF-website wordt uitgesteld naar de volgende beleidsperiode

Basisopdracht 4.bgl 4. (BO4.bgl 4.) Begeleiding inzake sportpromotionele werking

Evaluatie van de in 2015 geplande doelstellingen en acties

1. Voorzien van een standaard promotiepakket in de vernieuwde huisstijl met mogelijkheid tot bestelling van extra promotools. Zie BO 5 voor een uitvoerige beschrijving omtrent ondersteuning van clubs bij promotie en werving.
2. Bestaande werking voortzetten zijnde uitgave van KBF-magazine, persberichten omtrent uitzonderlijke prestaties en gebeurtenissen, aangaan van media partnerships (Belclimb, Bergen Magazine,...). De organisatie van het jaarlijks evenement After Summer werd geëvalueerd in 2014 en kreeg een nieuw concept en nieuwe naam toegewezen. Dit promo-evenement is opnieuw voor leden en niet-leden maar wil meer inzetten om de tweede categorie te bereiken. De eerste editie wordt op 5 maart 2016 georganiseerd.
3. Strategische en Operationele doelstellingen en gekoppelde acties voor 2015

SD 4 Ondersteun clubs bij het voeren van promotie

Toelichting

Momenteel is er in de federatie niet echt een gestructureerd plan naar promotie toe. Ook ondersteuning om de promotionele werking van de lokale club mee te helpen verbeteren bestaat niet.

In dit beleidsplan is het de bedoeling om er iets aan te doen door de promotiestrategieën en imago versterkende initiatieven van gelijkaardige federaties in het binnen- en buitenland te analyseren en te vergelijken. Parallel hiermee via overleg de behoeften van de clubs in kaart brengen. Met als uiteindelijk resultaat de uitwerking van concrete ondersteuningsmaatregelen (promotietools) bruikbaar voor de dagdagelijkse werking van de clubs.

Tegen december 2014 willen we dat 50% van onze clubs gebruik maakt van deze ondersteuning. Tegen december van 2015 streven we naar 75% en tegen december 2016, 100%. Daarnaast is het ook de bedoeling om deze ondersteuningsmaatregelen te implementeren voor een tijdsduur van liefst minimum 4 jaar, en dit zonder noemenswaardige wijzigingen.

Resultaten effectmeting SD

In 2015 maakt 65% van de clubs gebruik van de gepersonaliseerde promotiefolder (17 van de 26 KBF-clubs). De nieuwe clubs van de KBF (met vaak een jong bestuur) voeren promotie via de interactieve media en website. Hiermee zal de KBF rekening houden bij de ontwikkeling van de nieuwe website en de nodige tools aan de clubs bieden.

Alle clubs en hun activiteiten en opleidingen worden actief gepromoot via website, tijdschrift, nieuwsbrief, Summit-brochure en sociale media.

Evaluatie SD

De doelstelling voor de gepersonaliseerde folder werd niet bereikt in 2015. De KBF zal in 2016 meer interactieve tools aan de clubs bieden. De KBF wil de brede promotie van federatie- en clubactiviteiten behouden naar 2016 toe.

OD 4.1 Herzien en specificeer de lijst van de "10 voordelen van lidmaatschap"

Toelichting

Met het oog op imagoversterking, ledenbehoud en ledenwerving van de KBF en haar aangesloten clubs wil KBF de 10 voordelen van de KBF-lidmaatschap opstellen en verspreiden. Voor de verspreiding wordt een promotieplan opgesteld. De folder zal via geijkte kanalen verspreid worden.

Resultaten effectmeting OD

De meetwijze van deze operationele doelstelling werd in 2013 aangepast. Het meten van het aantal leden zal telkens op 31 augustus gebeuren en jaarlijks vergeleken worden. Aangezien de promotiefolders bij aanvang van het lidjaar 1/09/2013-31/08/2014 verspreid werden aan de clubs, werd als nulmeting 31 augustus 2013 genomen.

Op 31/08/2013 bedroeg het aantal leden 8.874. Op 31/08/2015 bedroeg het aantal leden 10.026. Dit komt neer op een stijging van 13 % van 2013 t.o.v. 2015.

Evaluatie OD

De doelstelling is bereikt en is te koppelen met SD 1 waar een ledenstijging van 1% per jaar vooropgesteld werd.

Evaluatie Acties

ACT 4.1.6	Jaarlijks opnieuw gepersonaliseerde folders drukken De clubspecifieke folder kan op vraag van de club (opnieuw) gedrukt worden.
-----------	---

OD 4.2 Werk een pakket uit van promotiemiddelen deels aanpasbaar per club waaruit clubs naar nood kunnen kiezen, dit aan een goedkoop tarief en geleverd aan deur

Toelichting

Randvoorwaarde: een voorafgaandelijk persoonlijk contact met alle sportclubs (ronde van sportclubs of 2de RVCA 2013) waar de wensen en noden worden geïnventariseerd. En waar samen met de federatie alle bruikbare ideeën worden uitgewerkt in een realistisch kader met, waar mogelijk, een link met de ledenvoordelen (koppeling van het promotiepakket aan de ledenvoordelen)

Bespreking en toelichting van bruikbare ideeën:

- Algemeen promotiemateriaal zijnde een kant en klare mobiele beursstand, roll-ups, banners en folders/flyers met minimum KBF huisstijl en aangepast voor de club.

Disciplinespecifieke flyers met luik voor de clubs (ruimte voor clubagenda, voor invulling contactgegevens, etc...)

-Aantrekkelijke en duidelijke communicatie: mogelijke slogans, voorbeeldaffiches, adequaat beeldmateriaal,...

-Logistieke ondersteuning

-het ter beschikking stellen van administratieve begeleidingsinstrumenten zoals draaiboeken, uitgewerkte initiatievormen voor de club, thema brochures zoals bvb. een brochure KBF imago, vrijwilligers we hebben u nodig, te gast op onze rotsen, met kinderen de bergen in,...)

-Een reeks van financiële ondersteuningsmaatregelen en een uitgewerkt prijzenbeleid voor de aangesloten clubs in het kader van hun promotionele werking.

Op die manier willen we de promotionele werking van de lokale club mee helpen verbeteren en de aansluiting van niet-leden bij een vereniging promoten.

Deze promotiemiddelen moeten startklaar zijn najaar 2014, worden geleverd aan de club ten laatste voorjaar 2015 (Algemene vergadering) en worden deels gesubsidieerd door de federatie.

Resultaten effectmeting OD

Bij de opmaak van het jaaractieplan 2014 werd beslist enkele geplande acties te schrappen aangezien deze vervangen werden door de acties in OD 4.1.

Zoals vooropgesteld werd in 2015 reeds ingezet op de promotiefolder voor KVB's.

Evaluatie OD

De resultaten werden in 2015 behaald. De evaluatie zal ook eind 2016 gebeuren.

Evaluatie Acties

ACT 4.2.5	<p>Uitwerking promopakket deel 2 (voorjaar 2015)</p> <p>Promotiepakket deel 2 bestaat uit volgende items die tegen eind 2016 bereikt moeten worden:</p> <ul style="list-style-type: none">- promotiefolder KVB's voor klimzalen (zelfde formaat Bergwandelen) te verspreiden in alle klimzalen (2015)- Folder '10 tips Bergwandelen' (2016)- Promotiefilmpjes (opstart 2016) <p>De promotiefolder voor KVB's werd ontwikkeld in het eerste trimester van 2015 en een 3500-tal werden verspreid naar klimzaal en clubs. De opstart van een promotiefilmje vindt in 2016 plaats.</p>
-----------	---

OD 4.3 Organiseer een workshop promotie voor clubs

Toelichting

Er worden door externe partnerinstanties zoals de Vlaamse sportfederatie en instanties zoals gemeenten werkwinkels rond promotie voor clubs georganiseerd. Bedoeling is om deze initiatieven voor de periode van het beleidsplan jaarlijks op te lijsten en kenbaar te maken bij de clubs.

Resultaten effectmeting OD

In 2015 werd een bijscholing i.s.m. dynamoproject georganiseerd maar dit ging niet specifiek rond promotie van de club, eerder over hoe je de draagkracht van je sportclub kan verhogen en hoe je vrijwilligers enthousiasmeert. We hebben de clubs geïnformeerd over andere bijscholingen van dynamoproject die het thema promotie aan bod brengen. Daarnaast werd ook op de Algemene Vergadering van KBF ook een verantwoordelijke van het dynamo project uitgenodigd om dit voor te stellen.

Evaluatie OD

De clubs communicatie naar de clubs is gerealiseerd. De deelname van de clubs aan niet door KBF georganiseerde bijscholingen werd niet nagegaan.

Evaluatie Acties

ACT 4.3.1	Jaarlijkse meting en terugkoppeling met clubs na het ontvangen van het administratief vademecum Jaarlijks zal op RvCA gevraagd worden of er clubs zijn die interesse hebben in een workshop rond promotie. Indien er vraag naar is, zal KBF hiervoor samenwerken met Dynamo project. KBF tracht zo veel mogelijk promotietools aan te reiken zodat clubs dit kunnen opnemen in hun promotieplan. Dit hoeft niet opgenomen te worden in het administratief vademecum.
-----------	--

Conclusies van doelstellingen en acties BO4. bgl 4

Zie resultaten effectmeting en evaluatie SD4.

Eventuele bijstellingen van doelstellingen en/of acties BO4. bgl 4

Op de nieuwe KBF-website worden promotietools voor de clubs voorzien.

Basisopdracht 4.inf 1. (BO4.inf 1.) Informatieverstrekking met betrekking tot het eigen beleid en de eigen organisatie aan de eigen sportclubs en leden

Evaluatie van de in 2015 geplande doelstellingen en acties

1. Strategische en Operationele doelstellingen en gekoppelde acties voor 2015

SD 15 Zorg voor een opvolging en evaluatie van het opgesteld beleidsplan en een duidelijke communicatie van de missie

Toelichting

Om een goede opvolging te garanderen zal er vanaf januari 2013 reeds een structuur worden opgezet om de opvolging van het beleidsplan op verschillende niveaus te bewaken waarbij de structuur jaarlijks tijdens de beleidsdag wordt geëvalueerd en bijgestuurd indien nodig. Om een grotere betrokkenheid te bekomen bij leden als niet-leden zal er vanaf januari 2013 een plan worden opgesteld om de bestaande recent vernieuwde missie als slogan te communiceren binnen als buiten de federatie.

Resultaten effectmeting SD

Er is een heel duidelijk meetsysteem waarbij alle acties, operationele en strategische doelstellingen worden opgevolgd. Elk personeelslid heeft een aantal acties/doelstellingen die hij/zij moet opvolgen via dit meetsysteem.

Er wordt een grondige tussentijdse opvolging van het beleidsplan gehouden zowel door de personeelsleden, de coördinatoren, DB en RvB.

Evaluatie SD

SD 15 loopt perfect op schema wat betreft opvolging en evaluatie van het beleidsplan. Het promotie- en communicatieplan werd in 2015 uitgewerkt en wordt nu gerealiseerd.

OD 15.2 Draag de missie via zoveel mogelijk kanalen uit (website, tijdschrift, promomateriaal, pers, publicaties,...)

Toelichting

Om een grotere betrokkenheid te bekomen bij leden als niet-leden zal er tegen augustus 2013 een communicatie- en promotieplan worden opgesteld en uitgevoerd januari 2014, waarbij onderzocht wordt welke, binnen de vastgelegde huisstijl, nieuwe (promotie)tools worden aangemaakt en hoe we, met inbegrip van onze missie, naar de binnen- en buitenwereld optimaal onze boodschap communiceren. Deze OD loopt gelijk met OD 4.2.

Resultaten effectmeting OD

Het promotie- en communicatieplan is in 2015 afgewerkt. De uitvoering ervan gebeurt in 2015 en 2016. Voor dit gedeelte is een nieuwe collega aangesteld, zij volgt de uitvoering van het plan op.

Evaluatie OD

Door het aanstellen van een nieuwe collega in het kader van promotie en communicatie is uitwerking van het nieuwe plan gerealiseerd.

Evaluatie Acties

ACT 15.2.1	Communicatieplan opstellen om intern als extern onze organisatie en haar doel bekender te maken (2015 i.p.v.2013) De collega verantwoordelijk voor communicatie en promotie heeft zich in 2015 bijgeschoold op vlak van communicatie en promotie. Er is een promotie- en communicatieplan opgemaakt dat uitgebreid met de RvB van KBF besproken werd. Dit plan zal in 2016 ook aan de clubs voorgesteld worden op de algemene vergadering.
ACT 15.2.2	Uitvoeren van dit plan (2015, 2016) Het communicatieplan wordt uitgevoerd.

Conclusies van doelstellingen en acties BO4.inf 1

De opvolging en evaluatie van het beleidsplan gebeurt continu. In 2016 moet er voornamelijk meer actie ondernomen worden om via een uitgewerkt communicatieplan zowel intern en extern ons doel bekender te maken.

Eventuele bijstellingen van doelstellingen en/of acties BO4.inf 1

Geen bijstellingen.

Basisopdracht 4.inf 2. (BO4.inf 2.) Maatregelen om alle interne en externe communicatie te verbeteren

Evaluatie van de in 2014 geplande doelstellingen en acties

1. Strategische en Operationele doelstellingen en gekoppelde acties voor 2015

SD 7 Zorg voor een transparante personeelsstructuur en goede aanspreekbaarheid

Toelichting

Streefdoel is tweeledig: mensen sneller leiden naar de geschikte gesprekspartner binnen de federatie en deze responsabiliseren, en anderzijds duidelijker maken wie, wanneer kan bereikt worden.

Resultaten effectmeting SD

Er is een duidelijk communicatie van de taakverdeling via verschillende kanalen.

Evaluatie SD

Er is gekozen om eerder de taakverdeling heel duidelijk weer te geven en in de toekomst met functionele mailadressen te werken.

OD 7.2 Taakbeschrijving, bekendmaking, contactmethodes

Toelichting

Al deze zaken dienen op de website te verschijnen, intern overleg over een goede en duidelijke methode van presentatie.

Resultaten effectmeting OD

De takenpakketten zijn duidelijk weergegeven op de website.

Evaluatie OD

Deze OD is volbracht.

Evaluatie Acties

ACT 7.2.2

Up-to-date houden (2014,2015,2016)

Per personeelslid staat het takenpakket op de website:

<http://www.klimenbergsporiefederatie.be/kbf/contact/secretariaat>

De functionele mailadressen kunnen hier geraadpleegd worden:

<http://www.klimenbergsporiefederatie.be/kbf/contact/info>

Conclusies van doelstellingen en acties BO4.inf 2

De taakverdeling is duidelijk weergegeven op de website. Daarnaast wordt met functionele mailadressen te werken om zo te zorgen voor een transparante personeelsstructuur en goede aanspreekbaarheid.

Eventuele bijstellingen van doelstellingen en/of acties BO4.inf 2

/

Basisopdracht 5 (B05)

Promoten van de eigen sporttak

Evaluatie van de in 2015 geplande doelstellingen en acties

1. Bestaande werking voortzetten zijnde uitgave van KBF magazine, persberichten omtrent uitzonderlijke prestaties en gebeurtenissen, aangaan van media partnerships (Belclimb, Bergen Magazine,...). Daarnaast werd beslist om in 2015 de A en organisatie van het event 'After Summer' in het najaar van 2014. Dit promo event is er zowel voor leden als niet-leden.
2. Strategische en Operationele doelstellingen en gekoppelde acties voor 2015

SD 3 Realiseer een aantrekkelijke en moderne website

Toelichting

Website wordt hier opgevat als internet-technologie in de meest ruime zin: website, sociale media en nieuwsbrieven.

Resultaten effectmeting SD

Eind 2014 is 100% van de nieuwe website afgewerkt.

Evaluatie SD

De vooropgestelde 100% is behaald. De ontwikkeling van de website is een dynamisch proces en wordt continu opgevolgd. In 2016 wordt een nieuwe website ontwikkeld.

OD 3.1 Professionele opmaak en CMS

Toelichting

Werk aan en nieuwe website, bouw eerst het basisplatform en breidt vervolgens na verloop van tijd de elektronische diensten verder uit. De nieuwe website dient aan alle hedendaagse standaarden te beantwoorden qua design en gebruiksgemak. De huidige functionalisten worden minimaal behouden, de gebruiksvriendelijkheid ervan verhoogd.

Resultaten effectmeting OD

Er werd beslist om tegen september 2016 een nieuwe website te ontwikkelen die voldoet aan de vereisten van een hedendaagse website.

Evaluatie OD

Door de snel wijzigende technologie blijkt het vernieuwen van de website sneller noodzakelijk dan oorspronkelijk in het beleidsplan voorzien.

Evaluatie Acties

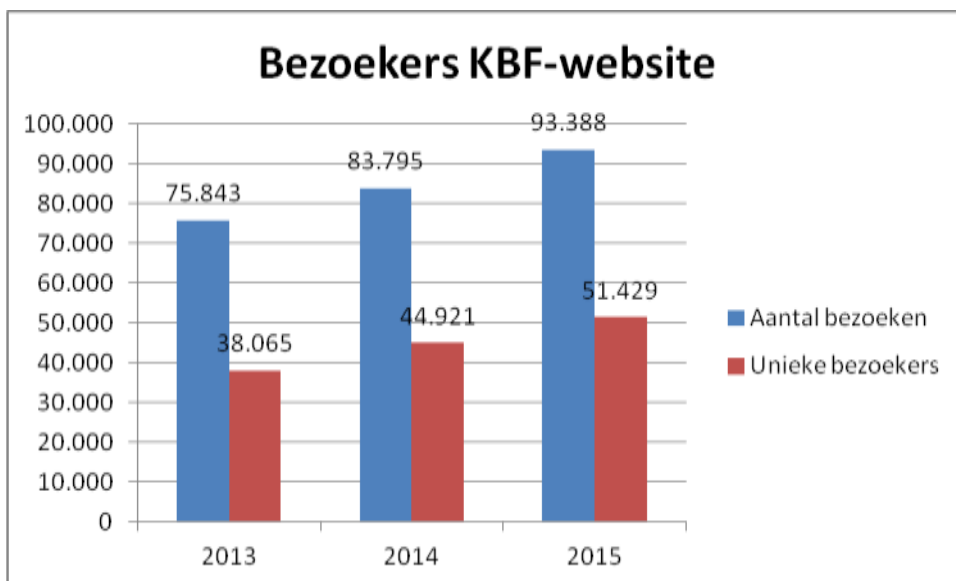
ACT 3.1.2	Uitrollen van telkens één nieuwe, grote "interactieve" feature jaarlijks, de komende twee jaar. (2015) Er werd beslist om vanaf september 2016 een nieuwe website te ontwikkelen. Vanaf 1 september 2015 is een nieuwe doorstart genomen met een stagiair in het kader van een innovatief project. De voorbereiding voor de ontwikkeling van een nieuwe website zullen in dit project gebeuren, rekening houden met de gebruiksvriendelijkere navigatie website, vereenvoudiging klimtoelating, toegankelijkheid voor smartphone (inschrijving stages clubs via KBF-website wordt nagegaan).
-----------	--

OD 3.2 Maak van de website het informatiecentrum van de KBF

Toelichting

De website moet het eerste aanknopingspunt worden voor informatie over de federatie. Per jaar willen we het aantal hits met tien procent zien stijgen.

Resultaten effectmeting OD



Evaluatie OD

De stijging t.o.v. 2014 bedraagt 11,44% (aantal bezoeken) en 14,48% (unieke bezoekers). Doelstellingen bereikt.

Evaluatie Acties

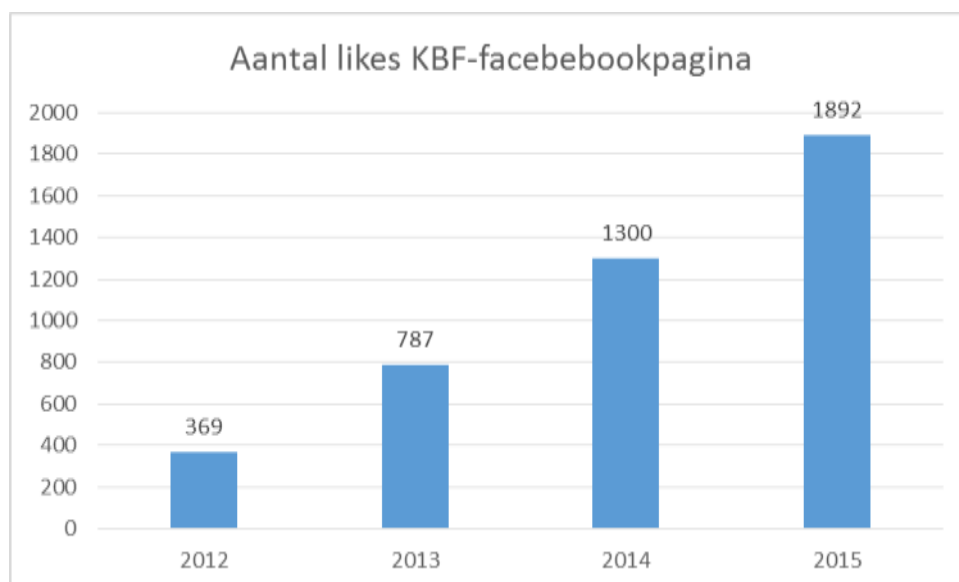
ACT 3.2.2	Verstuur maandelijks een nieuwsbrief naar alle geïnteresseerden, duid ook hiervoor een redacteur en verantwoordelijke aan (2013-2016) In orde. De verantwoordelijke is de collega die communicatie en promotie op zich neemt.
ACT 3.2.3	Verstuur periodiek een nieuwsbrief naar de sportkaders, duid hiervoor een redacteur en verantwoordelijke aan (2013-2016) Punten worden verzameld door Sporttechnisch Coördinator en nieuwsbrief wordt opgemaakt door de collega die communicatie en promotie op zich neemt.

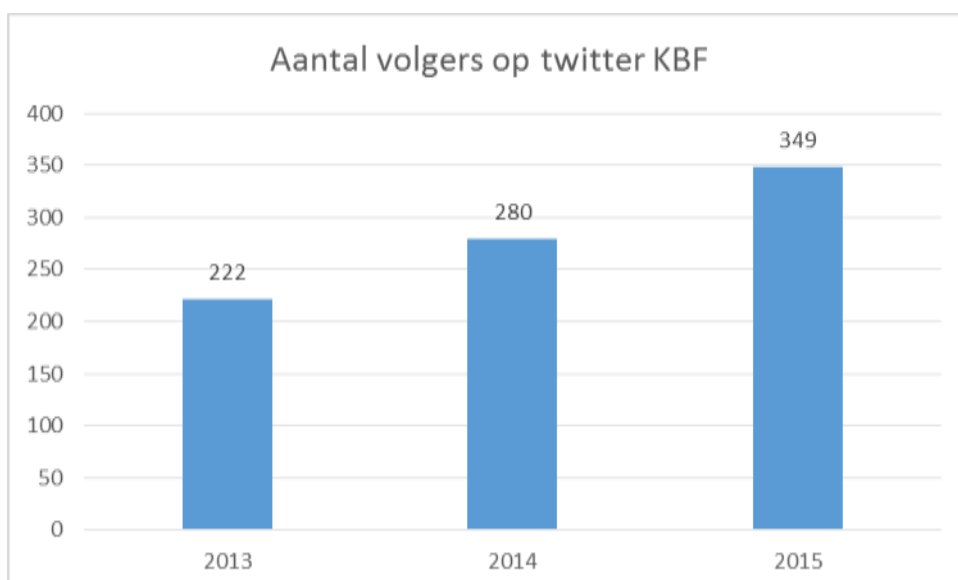
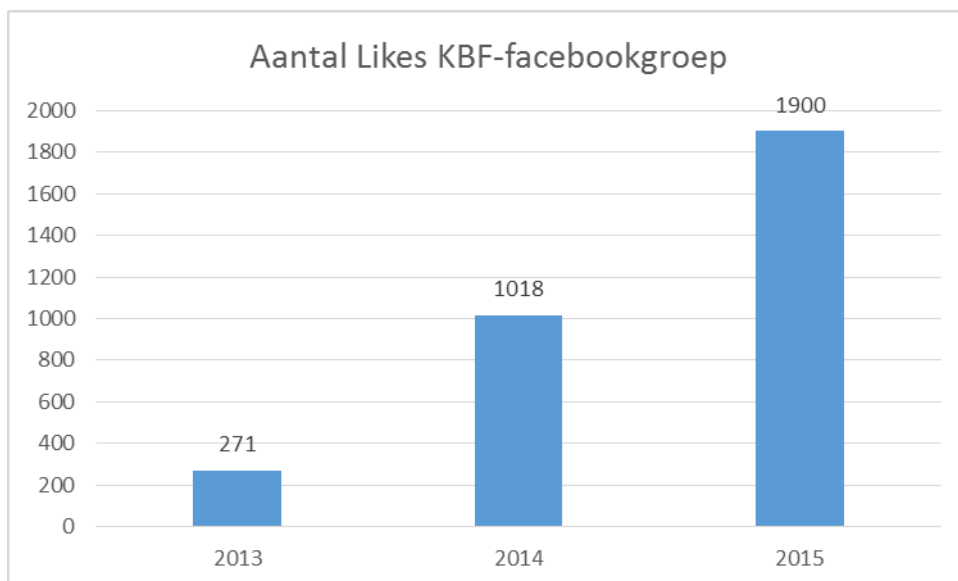
OD 3.3 Benut het potentieel van sociale media

Toelichting

Sociale media kennen een groei, de KBF speelt echter slechts beperkt of niet in op dit nieuwe fenomeen dat van belang kan zijn voor het aantrekken van vooral jonge sporters. Bovendien is er het vermoeden dat deze media de betrokkenheid bij de federatie kunnen vergroten en de informatiedoorstroming verbeteren. KBF wil binnen de termijn van dit beleidsplan aanwezig zijn op alle toonaangevende sociale media en daar interessante, relevante informatie op onderhouden. Vooraf zal de KBF een onderzoek doen bij andere vergelijkbare organisaties om na te gaan hoe zij hier mee om gaan en of dit voor ons interessant is.

Resultaten effectmeting OD





Evaluatie OD

We merken dat hoe meer communicatie gebeurt via verschillende kanalen hoe meer van onze leden bereikt worden. Sociale media is de dag van vandaag een medium dat zeer intensief gebruikt wordt.

Wat betreft Twitter zijn we vrij actief maar moet nog onderzocht worden hoe we meer met deze sociale tool aan de slag kunnen.

Evaluatie Acties

ACT 3.3.1

Actief worden op twee toonaangevende sociale media, aanstellen van "redacteurs" indien nodig. (2014)

Vanaf 2013 zijn we reeds actief op Facebook en Twitter. Het aantal likes op Facebook nam in 2015 opnieuw zeer sterk toe. Twitter wordt gebruikt maar nog niet op een intensieve manier.

Conclusies van doelstellingen en acties B05

De website wordt goed opgevolgd en er is een duidelijke taakverdeling. De sociale media zijn duidelijk een meerwaarde om de klim- en bergsport te promoten.

Eventuele bijstellingen van doelstellingen en/of acties B05

Geen bijstellingen.